



セコム株式会社

SECOM CO., LTD.

2026年3月期第3四半期 決算説明資料

Financial Results for the Nine-month Period Ended December 31, 2025

2026年2月13日

February 13, 2026

ハイライト

当第3四半期：売上高、営業利益が過去最高

システムセキュリティ「A Z」と監視カメラとの連携を強化し、セキュリティ機能および操作性を向上（2025年10月）

法人向けに「自由診療保険メディコムビズ（新ガン治療費用保険）」を販売開始（2025年11月）

日本経済新聞社の新たな株価指数「日経平均株主還元株40指数」と「日経モート株指数」に選定（2025年10月、2026年2月）

CDPが実施した気候変動及び水セキュリティへの取り組みに関する調査において、最高評価となる「Aリスト」に選定（2025年12月）

Highlights

3Q results: Record-high net sales and operating profit

Enhanced the integration between System Security AZ and surveillance cameras to improve security functions and operability (October 2025)

Launched MEDCOM Biz, an unrestricted cancer treatment policy for corporate clients (November 2025)

Included in Nikkei Inc.'s new stock indices, Nikkei 225 Shareholder Return Stock 40 Index and Nikkei Moat Stock Index (October 2025, February 2026)

Selected to the A List, the highest rating, based on the surveys on climate change and water security initiatives conducted by CDP (December 2025)

連結業績:要約

Consolidated Financial Results - Summary

(単位:百万円)

In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net Sales</i>	835,626	1,154,740	864,615	1,199,942	909,805 ※1,2 + 5.2%	1,251,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 5.2%	+ 4.9%	+ 3.5%	+ 3.9%	+ 5.2%	+ 4.3%
営業利益 <i>Operating profit</i>	103,644	140,658	100,259	144,297	110,714 ※1 + 10.4%	150,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 3.6%	+ 2.9%	△ 3.3%	+ 2.6%	+ 4.0%	
経常利益 <i>Ordinary profit</i>	119,721	166,859	129,375	175,123	127,768 ※3 △ 1.2%	168,700
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 6.7%	+ 6.9%	+ 8.1%	+ 5.0%	△ 3.7%	
親会社株主に帰属する四半期純利益 <i>Profit attributable to owners of parent</i>	76,346	101,951	79,445	108,109	78,465	103,400
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 6.2%	+ 6.1%	+ 4.1%	+ 6.0%	△ 4.4%	
1株当たり四半期純利益(円) <i>Basic earnings per share (In yen)</i>	※4 180.11	※4 241.02	※4 190.92	※4 259.97	※4 191.80	※4 253.46

当社は2025年3月期決算から勘定科目の英語表記を金融庁が提供するEDINETタクソノミに合わせて一部変更しておりますが、勘定科目名の形式的な名称変更であり、その内容が変わるものではございません。

From the fiscal year ended March 31, 2025, the Company has partially revised the English labels of its financial statement accounts to conform with the EDINET Taxonomy provided by the Financial Services Agency. However, it should be noted that these revisions are superficial changes to the account labels and do not change their substance.

※1 売上高および営業利益は過去最高を達成。

Net sales and operating profit reached record highs.

※2 すべての事業セグメントの増収による。

Owing to an increase in revenue in all business segments.

※3 米国などにおける投資事業組合運用益が130億円減少したことなどによる。

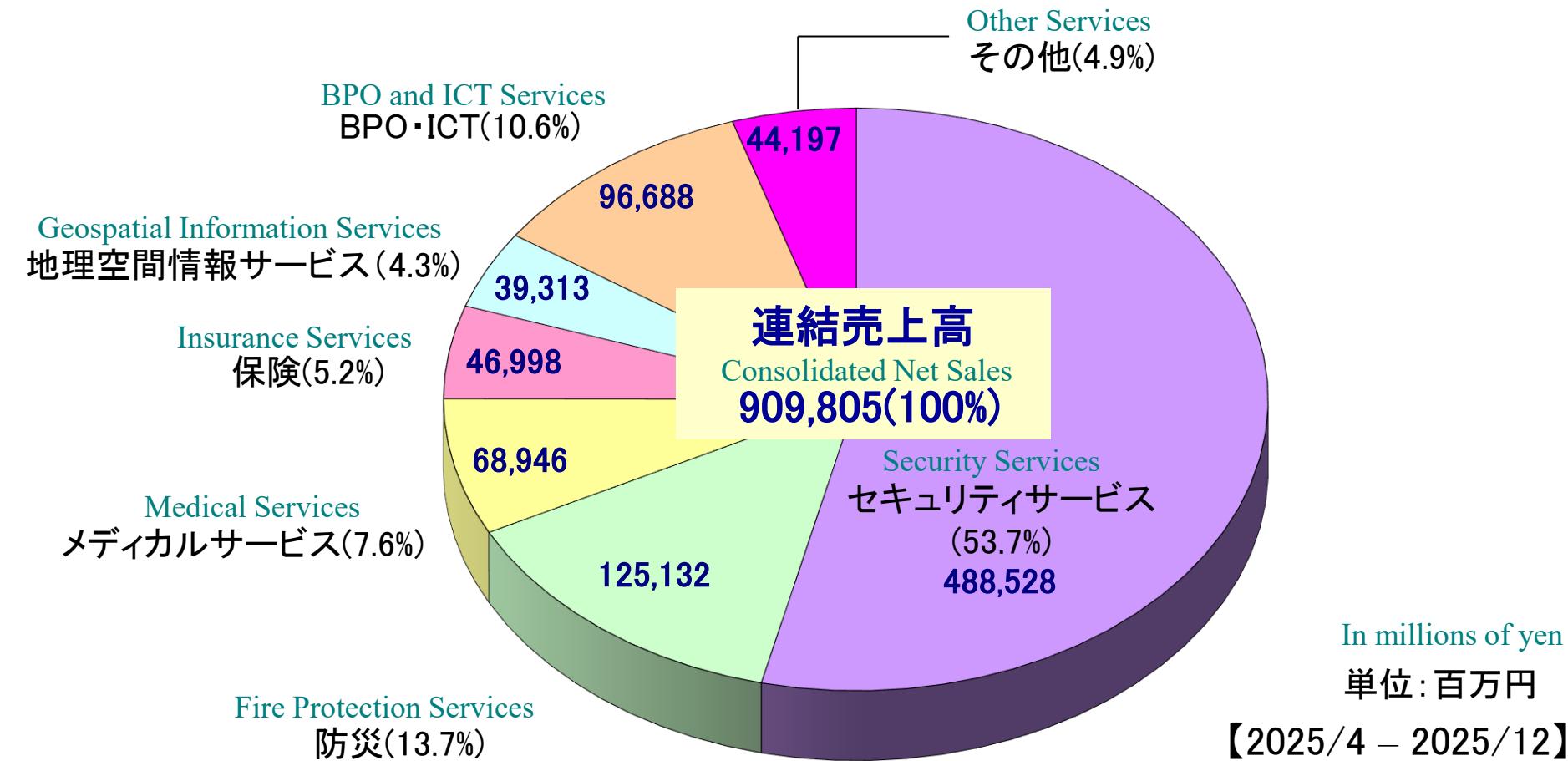
Mainly due to a decrease in gain on investments in investment partnerships in the U.S., etc. of 13.0 billion yen.

※4 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2024年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定している。

The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. Basic earnings per share is calculated on the assumption that the stock split was implemented at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2024.

セグメント別：売上高

Net Sales by Business Segment



注：売上高は外部顧客に対する売上高を表示しています。

Net sales are those to customers (excluding inter-segment net sales).

かっこ内は連結売上高に対する割合です。

Percentage figures represent percentages of consolidated net sales.

セグメント別：セキュリティサービス事業

By Business Segment – Security Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期（予想） Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	451,960	614,083	464,082	633,392	488,528	660,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+5.5%	+5.3%	+2.7%	+3.1%	※ +5.3%	+4.2%
営業利益 <i>Operating profit</i>	84,972	112,736	86,223	114,990	91,729	119,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+3.4%	+1.1%	+1.5%	+2.0%	+6.4%	+3.9%

※ 事業所向け・家庭向けのセントラライズドシステム（オンライン・セキュリティシステム）の販売が堅調に推移したことおよび価格改定（値上げ）の影響や、常駐警備サービスの増収、安全商品の販売が好調だったことなどによる。

Mainly due to the brisk sales of centralized monitoring services (on-line security systems) for commercial and residential use and the effects of price revisions (price increases), as well as the rise in sales in static guard services and the strong sales of merchandise.

セキュリティ契約件数(グループ合計)

In thousands

件数:千件

Number of Subscribers of Security Services (Group Aggregate)

Total

合計:3,694

3,759

3,819

3,855

3,896

前期比
+2.0%

Change from the
previous fiscal year

1,052

116

1,541

985

1,069

118

1,580

992

1,073

119

1,624

1,003

1,078

120

1,652

1,005

1,107

121

1,661

1,007

+3.2%

+1.7%

+2.3%

+0.4%

- Overseas
- Domestic, others
- Domestic, residential
- Domestic, commercial

- 海外
- 国内・その他契約
- 国内・家庭向け
- 国内・事業所向け

2023/3

2024/3

2025/3

2025/12

2026/3

(予想) Projections

※ 持分法適用関連会社の契約件数も含みます。

Number of subscribers for affiliated companies is included.

セグメント別：防災事業

By Business Segment – Fire Protection Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	108,528	160,602	118,564	177,095	125,132	187,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+10.8%	+10.3%	+9.2%	+10.3%	※1,3 +5.5%	+5.6%
営業利益 <i>Operating profit</i>	5,208	15,372	9,248	20,109	11,229	21,200
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 98.4%	+33.7%	+ 77.5%	+30.8%	※2,3 + 21.4%	+5.4%

※1 火災報知設備などの増収による。

Attributable to an increase in revenue mainly in fire alarm systems.

※2 原価率の改善による。

Owing to an improved cost ratio.

※3 建設業界の影響を受ける部分が多いため、収益は期末に向けて集中する傾向あり。

Revenue tends to increase toward the end of the fiscal year, due to the fact that this segment is greatly affected by the construction industry.

セグメント別：メディカルサービス事業

By Business Segment – Medical Services

(単位:百万円)
In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	60,039	80,124	64,937	86,250	68,946	90,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+3.7%	+3.2%	+8.2%	+7.6%	+6.2%	+4.9%
営業利益 <i>Operating profit</i>	4,841	5,178	4,341	5,397	4,842	5,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 5.4%	△11.8%	△ 10.3%	+4.2%	+ 11.5%	+1.9%

※ 医療機器・医薬品の販売が好調だったことおよびインドにおける総合病院事業会社タクシーシーラ ホスピタルズ オペレーティング Pvt.Ltd.の増収などによる。

Mainly due to the brisk sales of medical equipment and pharmaceutical products and an increase in sales of Takshasila Hospitals Operating Pvt. Ltd., a company operating general hospitals in India.

セグメント別：保険事業

By Business Segment – Insurance Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	42,875	58,146	43,315	59,356	46,998	62,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+5.4%	+4.7%	+1.0%	+2.1%	+8.5%	+5.3%
営業利益 <i>Operating profit</i>	10,036	2,552	6,129	4,228	7,269	5,200
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+14.9%	+146.1%	△38.9%	+65.6%	+18.6%	+23.0%

※1 セコム損害保険株式会社のガン保険「自由診療保険メディコム」および自動車保険の販売が堅調に推移したことなどによる。

Due to the strong sales of the cancer insurance, MEDCOM, an unrestricted cancer treatment policy, and automobile insurance, offered by Secom General Insurance Co., Ltd.

※2 自然災害による損害の減少、販売費及び一般管理費の減少などによる。

Reflecting a decrease in losses from natural disasters and a decrease in selling, general and administrative expenses.

セグメント別：地理空間情報サービス事業

By Business Segment – Geospatial Information Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	38,456	60,500	37,863	58,372	39,313 ※1.3	60,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	△5.4%	△2.6%	△1.5%	△3.5%	+3.8%	+3.6%
営業利益・損失 <i>Operating profit/loss</i>	△ 6	5,321	△ 1,442	3,460	735 ※2.3	4,600
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	-	△21.5%	-	△35.0%	-	+32.9%

※1 国内公共部門の増収による。

Owing to an increase in sales in the domestic public sector division.

※2 国内公共部門の原価率の改善などによる。

Mainly due to an improved cost ratio in the domestic public sector division.

※3 主要市場である官公庁への納品時期が主に3月末になるため、収益は期末に向けて集中する傾向あり。

As deliveries of public-sector contracts, the primary market for this segment, are mainly made at the end of March, revenue tends to be concentrated toward the end of the fiscal year.

セグメント別：BPO・ICT事業

By Business Segment – BPO and ICT Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	93,785	127,228	94,484	128,456	96,688	130,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+0.5%	△0.7%	+0.7%	+1.0%	+2.3%	+1.6%
営業利益 <i>Operating profit</i>	7,962	11,848	5,949	9,165	6,321	8,300
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	△12.3%	+1.8%	△25.3%	△22.6%	+6.2%	△9.4%

※1 サーバーなどの機器販売が好調となったことおよびBPOサービスを提供する株式会社TMJの増収などによる。

Chiefly owing to the brisk sales of servers and other equipment as well as the increase in revenue in TMJ, Inc., a provider of BPO services.

※2 販売費及び一般管理費の減少などによる。

Mainly due to a decrease in selling, general and administrative expenses.

セグメント別：その他事業

By Business Segment – Other Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/12 第3四半期 3Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/12 第3四半期 3Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/12 第3四半期 3Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	39,980	54,053	41,365	57,018	44,197	60,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+12.3%	+10.4%	+3.5%	+5.5%	+6.8%	+5.2%
営業利益 <i>Operating profit</i>	5,325	7,362	5,874	8,633	6,500	8,700
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+9.0%	+10.4%	+10.3%	+17.3%	+10.6%	+0.8%

連結貸借対照表(B/S)

Consolidated Balance Sheet

(2025年12月末)

As of December 31, 2025

(単位:百万円)

In millions of yen

区分	金額 Amount	構成比 % of total assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
資産の部 Assets			
流動資産 <i>Current assets</i>	935,660	43.5%	△ 33,154
(内、現金及び預金) <i>Cash and deposits</i>	359,395		△ 49,377
固定資産 <i>Non-current assets</i>	1,215,133	56.5%	38,371
(内、有形固定資産) <i>Property, plant and equipment</i>	459,296		10,056
(内、投資有価証券) <i>Investment securities</i>	468,447		32,811
資産合計 Total assets	2,150,793	100.0%	5,217

【流動比率】242.5% (2025年3月末 255.4%)

Current ratio

As of March 31, 2025

区分	金額 Amount	構成比 % of total liabilities and net assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
負債の部 Liabilities			
流動負債 <i>Current liabilities</i>	385,894	17.9%	6,570
固定負債 <i>Non-current liabilities</i>	322,421	15.0%	3,905
負債合計 <i>Total liabilities</i>	708,315	32.9%	10,475
純資産の部 Net Assets			
純資産合計 <i>Net assets</i>	1,442,478	67.1%	△ 5,258
負債純資産合計 <i>Total</i>	2,150,793	100.0%	5,217

【自己資本比率】58.6% (2025年3月末 59.2%)

Equity-to-asset ratio

As of March 31, 2025

株主資本の金額に著しい変更があった場合の注記

当社は、2025年5月12日開催の取締役会決議に基づき、自己株式11,190,100株の取得を行いました。この結果、当第3四半期連結累計期間において、自己株式が59,954百万円増加し、当第3四半期連結会計期間末において自己株式が236,670百万円となっております。

Notes Regarding Significant Changes in the Amount of Shareholders' Equity

Based on the resolution adopted by its Board of Directors at the meeting held on May 12, 2025, the Company repurchased 11,190,100 shares of its own shares. As a result, the amount of treasury shares was 236,670 million yen at the end of the nine-month period ended December 31, 2025, with an increase of 59,954 million yen during the nine-month period ended December 31, 2025.



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

The forward-looking statements such as result forecasts included in this document are based on the information available to the Company at the time of the announcement and on certain assumptions considered reasonable. Actual results may differ materially from the forecast depending on a range of factors.