



セコム株式会社  
SECOM CO., LTD.

2025年3月期第2四半期(中間期)  
決算説明資料

Financial Results for the Six-month Period Ended September 30, 2024

2024年11月8日  
November 8, 2024



# ハイライト

当第2四半期：売上高、経常利益、純利益が過去最高  
(売上高、営業利益、経常利益、純利益は当社予想を上振れ)

1株当たり配当金は予想通り中間95円、期末50円（株式分割を考慮しない場合の期末配当金は100円）を予定

普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施（2024年10月1日）

株主優待制度の新設を発表（2024年9月）

2024年11月より法人向けオンライン・セキュリティシステムの契約料金を一律8%増額することを発表（2024年8月）

(株)パスコに対する公開買付けを実施（2024年9月6日～10月22日）

システムセキュリティ「A Z」「A Z - A i r」に、有人時の非常通報サービスを付加する「インタラクティブセキュリティサービス」の提供を開始（2024年7月）

「セコムA I 行動検知システム」とセキュリティロボット「c o c o b o」を連携し、常駐警備のオペレーションに活用する実証実験を実施（2024年7月）

通期予想：売上高、営業利益、経常利益、純利益を上方修正

# Highlights

**2Q results: Record-high revenue, ordinary profit and net income attributable to owners of the parent (Revenue, operating profit, ordinary profit and net income attributable to owners of the parent exceeded the Company's projections)**

**Interim dividends are 95 yen per share as planned; year-end dividends are planned to be 50 yen (without considering the stock split, projected year-end dividend per share is 100 yen)**

**Implemented a 2 for 1 common stock split (October 1, 2024)**

**Announced an establishment of new shareholder special benefits program (September 2024)**

**Announced a subscription fees increase by a flat rate of 8% for commercial on-line security systems from November 2024 (August 2024)**

**Completed the tender offer to PASCO Corporation (September 6 – October 22, 2024)**

**Released Interactive Security Service, which adds an emergency alert service for attended situations to System Security AZ and AZ-Air (July 2024)**

**Conducted a demonstration experiment by linking SECOM AI Behavior Detection System and cocobo security robot for use in static guard operations (July 2024)**

**Projections for the current fiscal year: upwardly revised revenue, operating profit, ordinary profit and net income attributable to owners of the parent**

# 連結業績：要約

## Consolidated Financial Results - Summary

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
売上高 Revenue	515,108	1,101,307	544,750	1,154,740	560,196 ※1,2	1,192,400
前年同期比 Change from the previous period	+ 2.5%	+ 4.9%	+ 5.8%	+ 4.9%	+ 2.8%	+ 3.3%
営業利益 Operating profit	60,615	136,700	63,144	140,658	59,099 ※3	140,800
前年同期比 Change from the previous period	△ 14.8%	△ 4.7%	+ 4.2%	+ 2.9%	△ 6.4%	+ 0.1%
経常利益 Ordinary profit	68,317	156,124	76,327	166,859	83,594 ※1,4	168,900
前年同期比 Change from the previous period	△ 11.2%	+ 1.9%	+ 11.7%	+ 6.9%	+ 9.5%	+ 1.2%
親会社株主に帰属 する四半期純利益 Net income attributable to owners of the parent	43,933	96,085	49,222	101,951	50,421 ※1,5	104,600
前年同期比 Change from the previous period	△ 8.5%	+ 1.9%	+ 12.0%	+ 6.1%	+ 2.4%	+ 2.6%
1株当たり 四半期純利益(円) Basic net income per share (In yen)	※6 101.59	※6 222.51	※6 115.68	※6 241.02	※6 120.97	※6 251.57

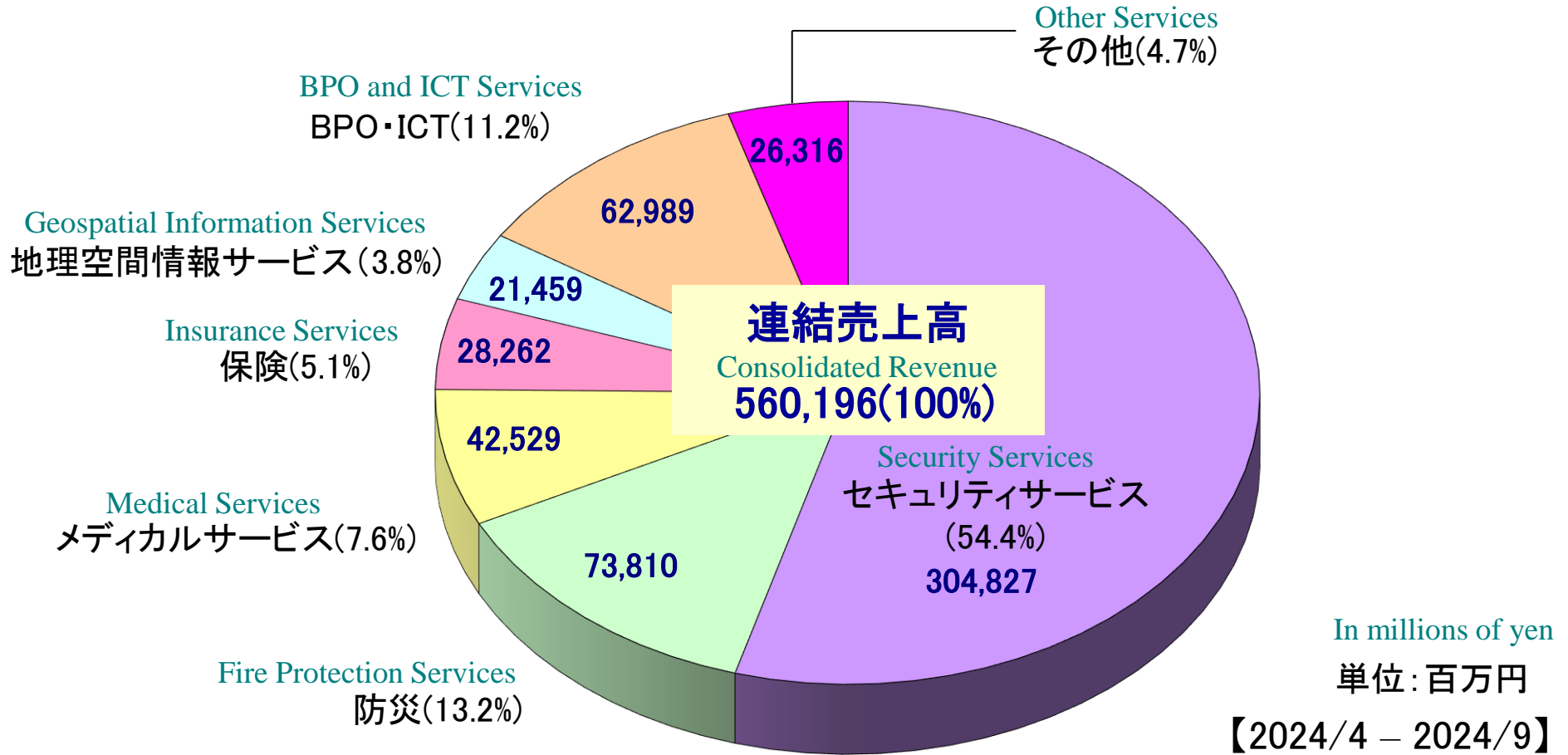
# 連結業績：要約

## Consolidated Financial Results - Summary

- ※1 売上高、経常利益および親会社株主に帰属する中間純利益は過去最高を達成。  
Revenue, ordinary profit and net income attributable to owners of the parent reached a record-high.
- ※2 セキュリティサービス事業、防災事業およびメディカルサービス事業などの増収による。  
Chiefly owing to the increases in revenue in security services, fire protection services and medical services.
- ※3 防災事業などの増益はあるが、保険事業および地理空間情報サービス事業などの減益による。  
Attributable to the effect of the decreases in operating profit mainly in insurance services and geospatial information services, despite the increase in operating profit chiefly in fire protection services.
- ※4 米国などにおける投資事業組合運用益で122億円増加したことなどによる。  
Mainly due to the increase in net gains on private equity investment in the U.S. etc., by 12.2 billion yen.
- ※5 経常利益が前年同期比9.5%増加となったこと、非支配株主に帰属する中間純利益が増加したこと、前期に受取損害保険金16億円を計上したことなどによる。  
Chiefly owing to the increase in ordinary profit by 9.5%, despite the increase in net income attributable to noncontrolling interests and recognition of 1.6 billion yen on insurance claim income in the previous fiscal year.
- ※6 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2023年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定している。  
The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. Basic net income per share is calculated on the assumption that the stock split was implemented at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2023.

# セグメント別：売上高

Revenues by Business Segment



注：売上高は外部顧客に対する売上高を表示しています。

Revenues are those to customers (excluding inter-segment revenue).

カッコ内は連結売上高に対する割合です。

Percentage figures represent percentages of consolidated revenue.

# セグメント別：セキュリティサービス事業

By Business Segment – Security Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
<b>売上高</b> Revenue	<b>281,427</b>	<b>583,338</b>	<b>299,029</b>	<b>614,083</b>	<b>304,827</b> ※1	<b>626,100</b>
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	<b>+2.2%</b>	<b>+4.5%</b>	<b>+6.3%</b>	<b>+5.3%</b>	<b>+1.9%</b>	<b>+2.0%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>55,359</b>	<b>111,501</b>	<b>56,768</b>	<b>112,736</b>	<b>56,190</b> ※2	<b>111,700</b>
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	<b>△6.0%</b>	<b>△4.0%</b>	<b>+2.5%</b>	<b>+1.1%</b>	<b>△1.0%</b>	<b>△0.9%</b>

※1 常駐警備サービスの増収、事業所向け・家庭向けのセントラライズドシステム(オンライン・セキュリティシステム)の販売が堅調に推移したこと、主に集配金サービスを提供している株式会社アサヒセキュリティの増収などによる。

Mainly due to the increase in revenue in static guard services and the brisk sales of on-line security systems for commercial and residential use, as well as the increase in revenue in Asahi Security Co., Ltd., a provider of cash collection and delivery services.

※2 人財への投資などによる人件費の増加などによる。

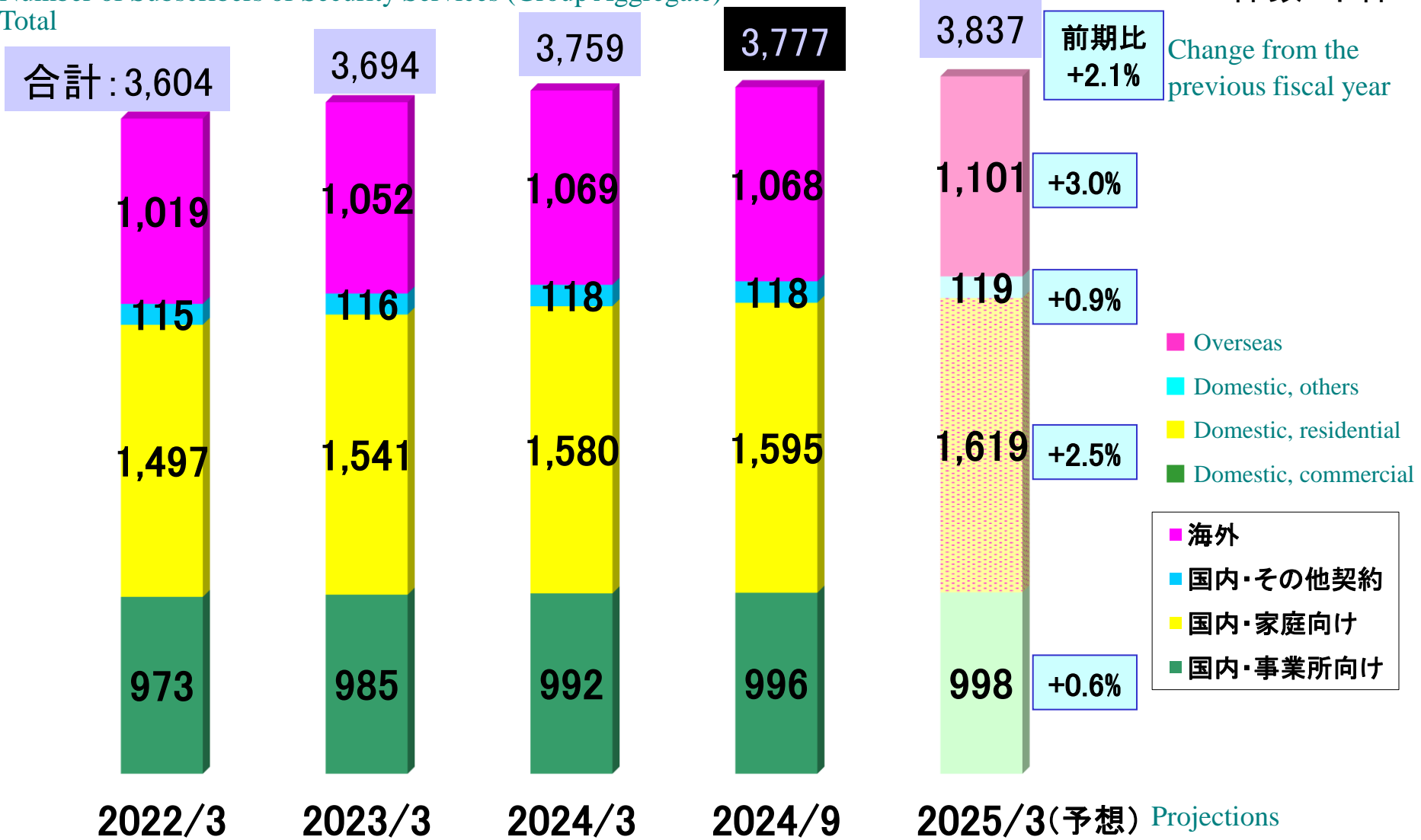
Largely owing to the rise in personnel expenses including investment in human resources.

# セキュリティ契約件数(グループ合計)

In thousands

件数: 千件

Number of Subscribers of Security Services (Group Aggregate)  
Total



※ 持分法適用関連会社の契約件数も含まれます。  
Number of subscribers for affiliated companies is included.



# セグメント別：防災事業

By Business Segment – Fire Protection Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
売上高 Revenue	61,055	145,662	67,592	160,602	73,810 ※1,3	173,700
前年同期比 Change from the previous period	△6.7%	△2.1%	+10.7%	+10.3%	+9.2%	+8.2%
営業利益 Operating profit	490	11,497	2,089	15,372	4,404 ※2,3	18,000
前年同期比 Change from the previous period	△ 89.2%	△22.3%	+ 326.1%	+33.7%	+ 110.8%	+17.1%

※1 火災報知設備や消火設備の増収による。

Attributable to the increases in revenue in fire alarm systems and fire extinguishing systems.

※2 原価率の改善などによる。

Chiefly owing to the improvement in cost ratio.

※3 建設業界の影響を受ける部分が多いため、収益は期末に向けて集中する傾向あり。

Revenue tends to increase toward the end of the fiscal year, due to the fact that this segment is greatly affected by the construction industry.

# セグメント別：メディカルサービス事業

By Business Segment – Medical Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
<b>売上高</b> Revenue	<b>37,821</b>	<b>77,623</b>	<b>38,903</b>	<b>80,124</b>	<b>42,529</b>	<b>87,800</b>
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	<b>+4.3%</b>	<b>+4.1%</b>	<b>+2.9%</b>	<b>+3.2%</b>	<b>+9.3%</b>	<b>+9.6%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>2,892</b>	<b>5,873</b>	<b>3,210</b>	<b>5,178</b>	<b>2,709</b>	<b>6,000</b>
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	<b>+ 6.7%</b>	<b>+3.7%</b>	<b>+ 11.0%</b>	<b>△11.8%</b>	<b>△ 15.6%</b>	<b>+15.9%</b>

※1 医薬品・医療機器の販売が好調となったことなどによる。  
Mainly due to the brisk sales of pharmaceuticals and medical equipment.

※2 原価率の上昇などによる。  
Chiefly attributable to the rise in cost ratio.

# セグメント別：保険事業

By Business Segment – Insurance Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
<b>売上高</b> Revenue	26,268	55,560	28,557	58,146	28,262 ※1	58,800
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	+3.1%	+5.4%	+8.7%	+4.7%	△1.0%	+1.1%
<b>営業利益</b> Operating profit	2,101	1,037	4,771	2,552	2,241 ※2	4,200
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	△54.4%	+2.9%	+127.0%	+146.1%	△53.0%	+64.5%

※1 保険引受収益の増収はあるが、運用収益の減収による。

Due to the decrease in investment income, despite the increase in underwriting income.

※2 運用収益の減収およびシステム投資などによる販売費及び一般管理費の増加などによる。

Largely attributable the decrease in investment income and the rise in selling, general and administrative expenses including system investments.

# セグメント別：地理空間情報サービス事業

By Business Segment – Geospatial Information Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
売上高 Revenue	24,486	62,085	22,306	60,500	21,459 ※1,3	60,000
前年同期比 Change from the previous period	+7.1%	+10.1%	△8.9%	△2.6%	△3.8%	△0.8%
営業利益/損失 Operating profit/loss	△ 74	6,781	△ 2,002	5,321	△ 3,175 ※2,3	4,600
前年同期比 Change from the previous period	-	+66.0%	-	△21.5%	-	△13.6%

※1 国内公共部門および国内民間部門の減収による。

Owing to the decrease in revenue from domestic public sector division and domestic private sector division.

※2 減収および人件費の増加などによる。

Largely attributable to the decrease in revenue and the rise in personnel expenses.

※3 主要市場である官公庁への納品時期が主に3月末になるため、収益は期末に向けて集中する傾向あり。

Revenue tends to concentrate toward the end of the fiscal year, due to the fact that deliveries of public-sector contracts, which is the primary market for this segment, are mainly made at the end of March.

# セグメント別：BPO・ICT事業

By Business Segment – BPO and ICT Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
<b>売上高</b> Revenue	61,206	128,082	62,628	127,228	62,989 ※1	130,000
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	+9.3%	+10.7%	+2.3%	△0.7%	+0.6%	+2.2%
<b>営業利益</b> Operating profit	6,101	11,643	4,882	11,848	3,985 ※2	9,600
<b>前年同期比</b> Change from the previous period	△2.4%	△11.7%	△20.0%	+1.8%	△18.4%	△19.0%

※1 コンタクトセンター業務やバックオフィス業務全般のBPOサービスを提供する株式会社TMJの減収はあるが、サーバーなどの機器販売が好調となったことおよびデータセンター事業の増収などによる。

Chiefly owing to the brisk sales of servers and other equipment as well as the increase in revenue in data center services, despite the decrease in revenue in TMJ, Inc., a provider of BPO services including contact centers and back office services.

※2 新たなデータセンターの稼働開始などによる原価の増加および人件費の増加などによる販売費及び一般管理費の増加による。

Attributable to the rise in cost largely owing to the operation commencement of the new data center and the increase in selling, general and administrative expenses mainly due to the rise in personnel expenses.

# セグメント別：その他事業

By Business Segment – Other Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/03 通期 Annual results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期(予想) Annual projections
売上高 Revenue	22,841	48,953	25,732	54,053	26,316	56,000
前年同期比 Change from the previous period	+8.0%	+12.2%	+12.7%	+10.4%	+2.3%	+3.6%
営業利益 Operating profit	3,081	6,666	3,106	7,362	3,442	7,800
前年同期比 Change from the previous period	+8.7%	+11.6%	+0.8%	+10.4%	+10.8%	+5.9%

# 連結貸借対照表 (B/S)

Consolidated Balance Sheet

(2024年9月末)

As of September 30, 2024

(単位: 百万円)

In millions of yen

区分	金額	構成比	対前期末 増減
	Amount	% of total assets	Amount of change from the previous year-end
<b>資 産 の 部 Assets</b>			
<b>流動資産</b> Current assets	<b>890,921</b>	<b>43.2%</b>	<b>△ 46,658</b>
(内、現金及び預金) Cash on hand & in banks	389,370		△ 51,565
<b>固定資産</b> Fixed assets	<b>1,173,186</b>	<b>56.8%</b>	<b>29,985</b>
(内、有形固定資産) Tangible assets	444,730		12,409
(内、投資有価証券) Investment securities	440,612		14,915
<b>資産合計 Total</b>	<b>2,064,108</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 16,673</b>

【流動比率】 **259.9%** (2024年3月末 247.8%)

Current ratio

As of March 31, 2024

区分	金額	構成比	対前期末 増減
	Amount	% of total liabilities and net assets	Amount of change from the previous year-end
<b>負 債 の 部 Liabilities</b>			
<b>流動負債</b> Current liabilities	<b>342,814</b>	<b>16.6%</b>	<b>△ 35,529</b>
<b>固定負債</b> Long-term liabilities	<b>317,005</b>	<b>15.4%</b>	<b>5,256</b>
<b>負債合計</b> Total	<b>659,820</b>	<b>32.0%</b>	<b>△ 30,272</b>

<b>純 資 産 の 部 Net Assets</b>			
<b>純資産合計 Net assets</b>	<b>1,404,288</b>	<b>68.0%</b>	<b>13,599</b>
<b>負債純資産合計 Total</b>	<b>2,064,108</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 16,673</b>

【自己資本比率】 **59.8%** (2024年3月末 58.8%)

Equity ratio

As of March 31, 2024

# 連結キャッシュ・フロー(C/F)

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円)

In millions of yen

	2022/09 第2四半期 2Q results	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/09 第2四半期 2Q results	
<b>営業活動によるC/F</b> C/F from operating activities	89,387	100,300	95,917	【主な増加要因】 税金等調整前中間純利益836億円、 売上債権及び契約資産の減少額 492億円、減価償却費331億円 【主な減少要因】 法人税等の支払額255億円、仕入 債務の減少額197億円、投資事業 組合運用益195億円
<b>投資活動によるC/F</b> C/F from investing activities	△ 54,782	△ 94,956	△ 51,544	【主な減少要因】 警報機器及び設備等の有形固定資 産の取得による支出397億円、無形 固定資産の取得による支出74億円 【主な増加要因】 投資有価証券の売却及び償還によ る収入107億円
<b>財務活動によるC/F</b> C/F from financing activities	△ 51,619	△ 61,459	△ 68,663	【主な減少要因】 自己株式の増加額300億円、配当 金の支払額199億円、連結の範囲 の変更を伴わない子会社株式の取 得による支出92億円
<b>フリーキャッシュフロー</b> Free cashflows (FCF)	34,604	5,344	44,373	

\*1

\*2

\*3



**\*1. <Major cash increases>**

Income before income taxes	¥ 83.6 billion
Decrease in trade receivables and contract assets	¥ 49.2 billion
Depreciation and amortization	¥ 33.1 billion

**<Major cash decreases>**

Income taxes paid	¥ 25.5 billion
Decrease in accounts payable	¥ 19.7 billion
Net gains on private equity investment	¥ 19.5 billion

**\*2. <Major cash decreases>**

Payments for purchases of tangible assets, such as security equipment and control stations	¥ 39.7 billion
Payments for purchases of intangible assets	¥ 7.4 billion

**<Major cash increase>**

Proceeds from sales and redemptions of investment securities	¥ 10.7 billion
--	----------------

**\*3. <Major cash decreases>**

Increase in treasury stocks, net	¥ 30.0 billion
Dividends paid	¥ 19.9 billion
Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	¥ 9.2 billion

# 配当金推移 Dividends History

	2022/03	2023/03	2024/03	2025/03 (予想; Projections)
<b>1株当たり年間配当金(円)</b> <b>Annual dividends per share (In yen)</b>	<b>180.00</b>	<b>185.00</b>	<b>190.00</b>	<b>-</b>
(内、1株当たり期末配当金(円)) <b>(Year-end dividends per share (In yen))</b>	<b>(90.00)</b>	<b>(95.00)</b>	<b>(95.00)</b>	<b>※ (50.00)</b>
(内、1株当たり中間配当金(円)) <b>(Interim dividends per share (In yen))</b>	<b>(90.00)</b>	<b>(90.00)</b>	<b>(95.00)</b>	<b>(95.00)</b>
<b>配当性向(連結ベース)</b> <b>Consolidated dividend payout ratio</b>	<b>41.7%</b>	<b>41.6%</b>	<b>39.4%</b>	<b>38.8%</b>
<b>配当総額(百万円)</b> <b>Total annual dividend payout (In millions of yen)</b>	<b>39,271</b>	<b>39,814</b>	<b>40,098</b>	

※ 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2025年3月期(予想)の1株当たり期末配当金については、当該株式分割の影響を考慮した金額を記載し、年間配当金合計は「-」と記載。株式分割を考慮しない場合の2025年3月期(予想)の期末配当金は100円00銭、年間配当金は195円00銭となる。

The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. Projected Year-end dividend for the fiscal year ending March 31, 2025 takes into account the effect of this stock split, and the total amount of annual dividends per share is displayed as “-.” Without considering the stock split, projected year-end dividend per share for the fiscal year ending March 31, 2025 is 100.00 yen, resulting in an annual dividends per share of 195.00 yen.

# 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

通期連結業績予想につきましては、当中間期の業績を踏まえ、修正しております。

詳細は、本日(2024年11月8日)公表いたしました「2025年3月期第2四半期(中間期)連結業績予想と実績値との差異及び通期連結業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

## Overview of Future Forecasts including Financial Projections

The Company has revised the projections for the consolidated financial results for the fiscal year ending March 31, 2025, based on the consolidated financial results for the six-month period.

For further information, please refer to “Notice Regarding Differences between Projected and Actual Consolidated Financial Results for the Six-month Period Ended September 30, 2024 and Revision of the Projected Consolidated Financial Results for the Fiscal Year Ending March 31, 2025” announced on November 8, 2024.

(単位:百万円)

(In millions of yen)

	前回予想 Previous projections	修正予想 Revised projections	増減額 Change in amount	増減率 Change (%)
売上高 Revenue	1,170,000	1,192,400	+22,400	+1.9%
営業利益 Operating Profit	131,200	140,800	+9,600	+7.3%
経常利益 Ordinary Profit	138,000	168,900	+30,900	+22.4%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent	87,000	104,600	+17,600	+20.2%
1株当たり当期純利益(円) Basic net income per share (yen)	206.66	251.57		

## 株主資本の金額に著しい変更があった場合の注記

当社は、2024年5月10日開催の取締役会決議に基づき、自己株式3,114,100株の取得を行いました。この結果、当中間連結会計期間において、自己株式が29,956百万円増加し、当中間連結会計期間末において自己株式が179,935百万円となっております。

## Notes Regarding Significant Changes in the Amount of Shareholders' Equity

Based on the resolution adopted by its Board of Directors at the meeting held on May 10, 2024, the Company repurchased 3,114,100 shares of its own shares. As a result, the amount of treasury stock was 179,935 million yen at the end of the six-month period ended September 30, 2024, with the increase of 29,956 million yen during the six-month period ended September 30, 2024.



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

The forward-looking statements such as result forecasts included in this document are based on the information available to the Company at the time of the announcement and on certain assumptions considered reasonable. Actual results may differ materially from the forecast depending on a range of factors.