



セコム株式会社

SECOM CO., LTD.

2020年3月期 決算説明資料

Financial Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2020

2020年5月12日

May 12, 2020



# 連結業績：要約

## Consolidated Financial Results - Summary

(単位：百万円)

In millions of yen

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
売上高 Revenue	970,624	1,013,823	1,060,070	1,034,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 4.6%	+ 4.5%	※1,2 + 4.6%	Δ 2.5%
営業利益 Operating profit	135,448	130,213	142,858	124,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 3.4%	Δ 3.9%	※1,2 + 9.7%	Δ 13.2%
経常利益 Ordinary profit	144,318	144,889	151,356	130,000
前期比 Change from the previous fiscal year	Δ 1.8%	+ 0.4%	※1,3 + 4.5%	Δ 14.1%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent	86,993	92,009	89,080	79,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 3.4%	+ 5.8%	※4 Δ 3.2%	Δ 11.3%
1株当たり当期純利益(円) Basic net income per share (In yen)	398.58	421.56	408.14	361.95
当期純利益 連・単倍率(倍) Consolidated/non-consolidated multiple	1.29	1.24	1.35	1.23
1株当たり配当金(円) Dividend per share (In yen)	155.00	165.00	170.00	170.00
連結配当性向(%) Consolidated dividend payout ratio (%)	38.9	39.1	41.7	47.0

※1 売上高、営業利益および経常利益は過去最高を達成。Revenue, operating profit and ordinary profit reached a record-high.

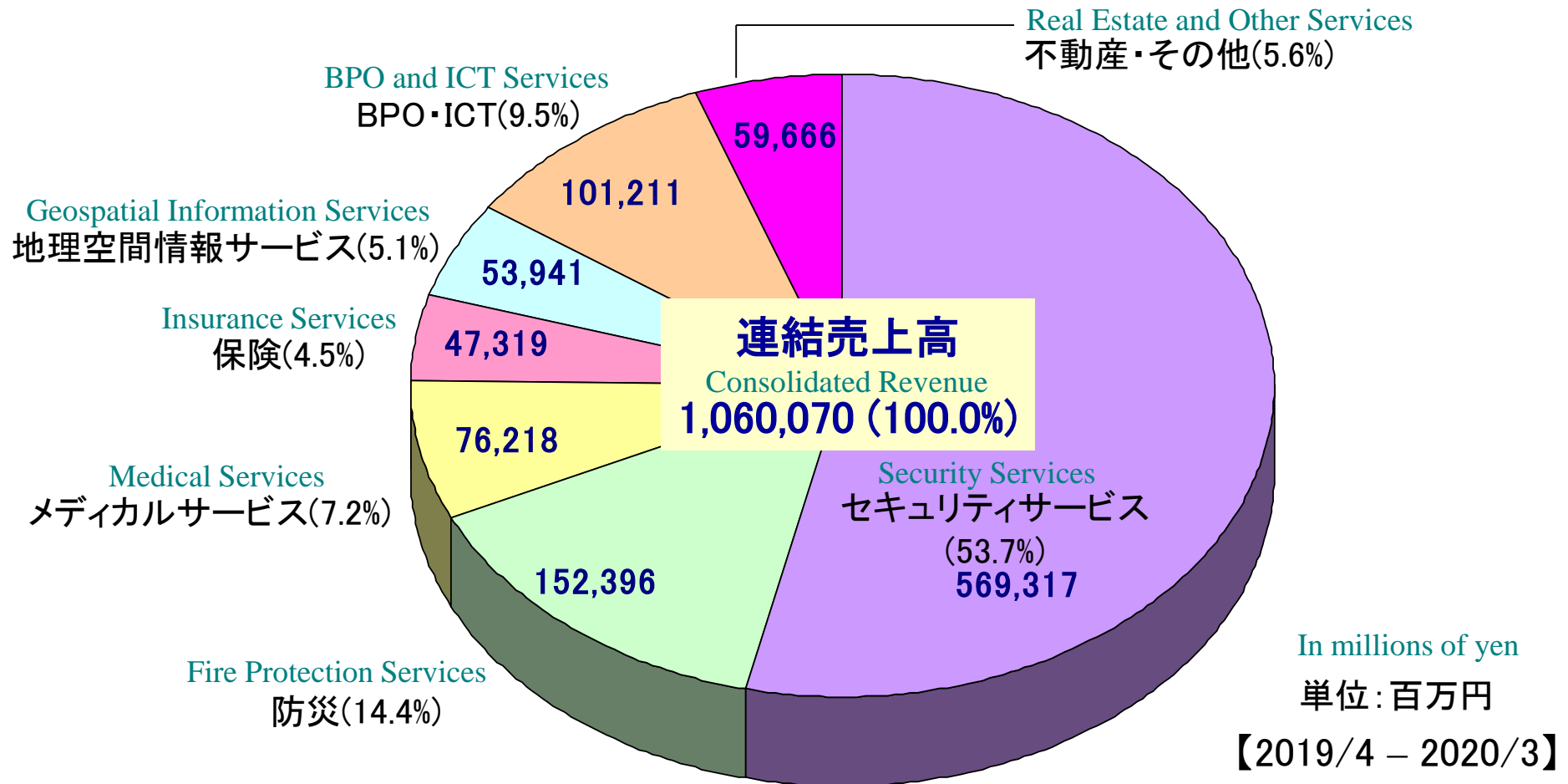
※2 すべての事業セグメントの連結売上高と営業利益で増収増益となったことによる。Owing to the increases in consolidated revenue and operating profit in all segments.

※3 米国などにおける投資事業組合運用益が63億円減少したことなどにより増益幅が縮小。The profit growth has slowed down mainly due to the decrease in net gains on private equity investment in the U.S. etc. by 6.3 billion yen.

※4 税金費用の増加および株価下落による投資有価証券評価損の増加などによる。Mainly attributable to the increases in tax expenses and loss on revaluation of investment securities due to the decline in stock prices.

# セグメント別：売上高

Revenues by Business Segment



注：売上高は外部顧客に対する売上高を表示しています。

Revenues are those to customers (excluding inter-segment revenue)

カッコ内は連結売上高に対する割合です。

Percentage figures represent percentages of consolidated revenue

# セグメント別：セキュリティサービス事業

By Business Segment – Security Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	<b>545,789</b>	<b>558,388</b>	<b>569,317</b>	<b>557,000</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 2.2%</b>	<b>+ 2.3%</b>	<b>+ 2.0%</b>	<b>Δ 2.2%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>115,646</b>	<b>114,183</b>	<b>115,829</b>	<b>105,500</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 1.9%</b>	<b>Δ 1.3%</b>	<b>+ 1.4%</b>	<b>Δ 8.9%</b>

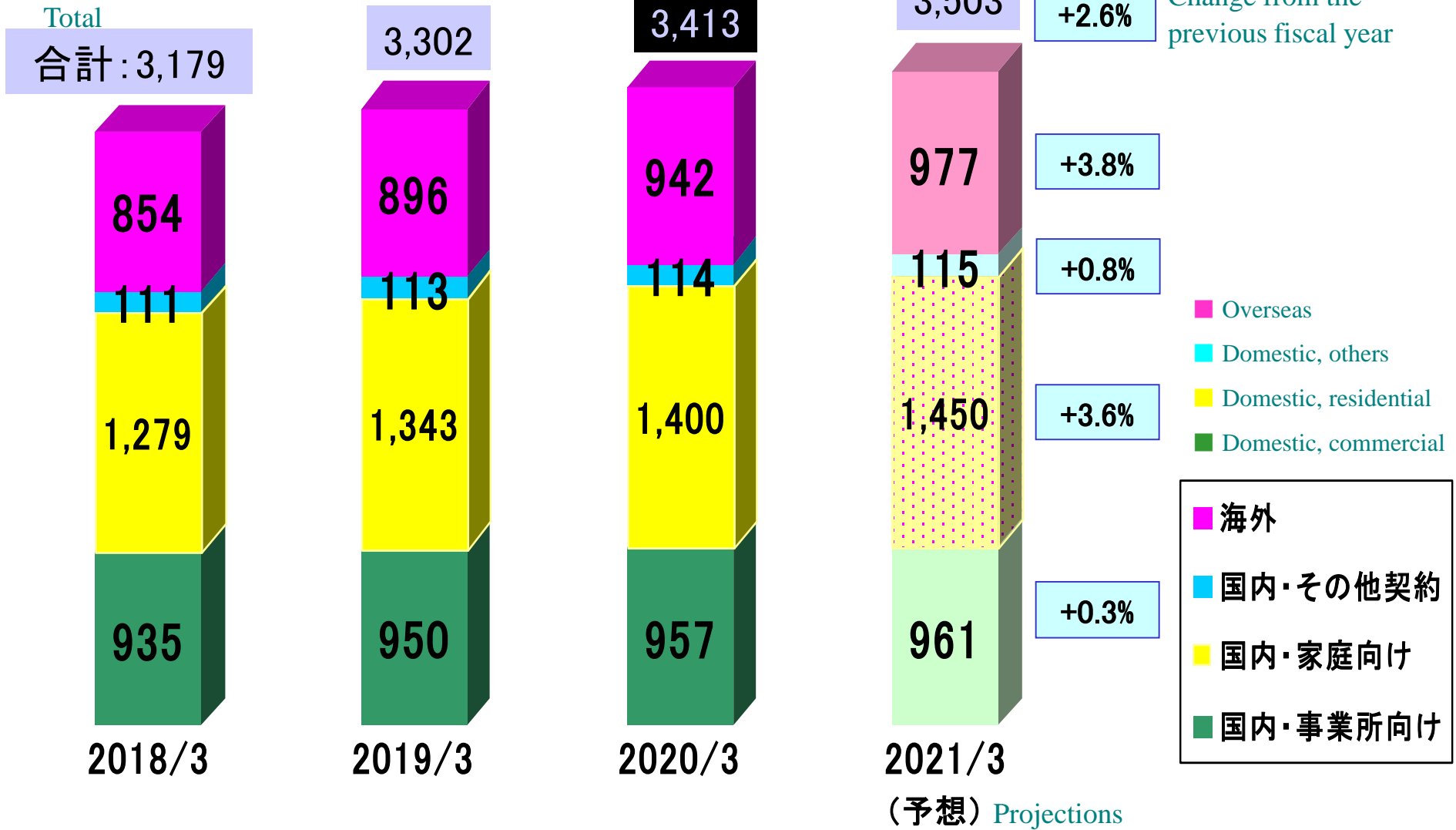
※ 事業所向け・家庭向けのセントラライズドシステム(オンライン・セキュリティシステム)の販売が堅調に推移したこと、前第2四半期より連結子会社となったセコムトセック株式会社の寄与などによる常駐警備サービスの増収および主に集配金サービスを提供している株式会社アサヒセキュリティの増収などによる。

Mainly due to the brisk sales of centralized monitoring services for commercial and residential clients, as well as the increase in revenue in static guard services chiefly owing to the contribution of Secom Tosec Co., Ltd., a subsidiary consolidated from the second quarter of the previous fiscal year, and in Asahi Security Co., Ltd., a provider of cash collection and delivery services.

# セキュリティ契約件数(グループ合計)

In thousands  
件数: 千件

Number of Subscribers of Security Services (Group Aggregate)



※ 持分法適用関連会社の契約件数も含まれます。

Number of subscribers for affiliated companies is included.

# セグメント別：防災事業

By Business Segment – Fire Protection Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	136,558	140,257	152,396	144,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 8.2%	+ 2.7%	※1 + 8.7%	Δ 5.5%
<b>営業利益</b> Operating profit	15,632	14,131	18,154	14,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 18.6%	Δ 9.6%	※2 + 28.5%	Δ 22.9%

※1 積極的な営業活動に努めた結果、消火設備で大型・中小規模案件が好調であったことなどによる。

Mainly attributable to the active marketing efforts, which brought favorable results in revenue from fire extinguishing systems for small, medium and large sized facilities.

※2 比較的採算性の良い案件が集中したことや、業務効率化等による原価低減の取組みが奏功したことなどによる。

Chiefly owing to the concentration of relatively profitable projects and the outcome of cost reduction efforts including operational efficiency improvement.

# セグメント別：メディカルサービス事業

By Business Segment – Medical Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	70,987	72,276	76,218	74,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 6.2%	+ 1.8%	+ 5.5%	Δ 2.9%
<b>営業利益</b> Operating profit	5,429	5,129	5,488	3,500
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 15.8%	Δ 5.5%	+ 7.0%	Δ 36.2%

※ 医薬品・医療機器・薬剤提供サービスの販売が増収となったことなどによる。

Mainly due to the increase in sales of drugs, medical equipment and pharmaceutical dispensing and home delivery services.

# セグメント別：保険事業

By Business Segment – Insurance Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	43,249	44,811	47,319	47,500
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 3.1%	+ 3.6%	※ + 5.6%	+ 0.4%
<b>営業利益/損失</b> Operating profit/loss	1,354	Δ 377	1,637	1,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	Δ 36.8%	Δ 127.9%	+ 533.5%	Δ 38.9%

※ セコム損害保険株式会社のガン保険「自由診療保険メディコム」、火災保険および自動車保険の販売が好調に推移したことなどによる。

Mainly due to the firm increase in sales of MEDCOM, an unrestricted cancer treatment policy, fire insurance policy and automobile insurance policy provided by Secom General Insurance Co., Ltd.



# セグメント別：地理空間情報サービス事業

By Business Segment – Geospatial Information Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	50,905	51,591	53,941	53,500
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	Δ 1.4%	+ 1.3%	※ + 4.6%	Δ 0.8%
<b>営業利益</b> Operating profit	2,060	2,716	3,578	3,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 63.7%	+ 31.8%	+ 31.7%	Δ 16.2%

※ 公共部門が航空レーザーによる測量業務等の増加により増収となったことなどによる。

Chiefly owing to the rise in revenue from services for the public sector, with increase in surveying services using airborne laser.

# セグメント別：BPO・ICT事業

By Business Segment – BPO and ICT Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	<b>69,741</b>	<b>92,120</b>	<b>101,211</b>	<b>105,000</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 39.9%</b>	<b>+ 32.1%</b>	<b>+ 9.9%</b>	<b>+ 3.7%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>7,252</b>	<b>8,130</b>	<b>9,876</b>	<b>9,000</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 3.8%</b>	<b>+ 12.1%</b>	<b>+ 21.5%</b>	<b>Δ 8.9%</b>

※ データセンター事業の増収およびコンタクトセンター業務やバックオフィス業務全般のBPOサービスを提供する株式会社TMJの増収などによる。

Chiefly owing to the increase in revenue in data center business and TMJ, Inc., a provider of BPO services including contact centers and back office services.

# セグメント別：不動産・その他の事業

By Business Segment – Real Estate and Other Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
<b>売上高</b> Revenue	53,391	54,376	59,666	53,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	Δ 6.9%	+ 1.8%	※ + 9.7%	Δ 11.2%
<b>営業利益</b> Operating profit	5,065	4,445	5,978	5,000
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	Δ 3.4%	Δ 12.2%	+ 34.5%	Δ 16.4%

※ 不動産開発・販売事業の増収などによる。

Mainly due to the increase in revenue in the real estate development and sales business.

# 連結貸借対照表(B/S)

(2020年3月末)  
As of March 31, 2020

## Consolidated Balance Sheet

(単位:百万円)

In millions of yen

区分	金額 Amount	構成比 % of total assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year- end
<b>資 産 の 部 Assets</b>			
<b>流動資産</b> Current assets	<b>914,465</b>	<b>50.4%</b>	<b>67,706</b>
(内、現金及び預金) Cash on hand & in banks	414,199		63,880
(内、販売用不動産・ 仕掛販売用不動産) Real estate inventories including work in process for real estate inventories	26,737		△ 9,869
<b>固定資産</b> Fixed assets	<b>900,656</b>	<b>49.6%</b>	<b>△ 17,689</b>
(内、有形固定資産) Tangible assets	386,308		7,906
(内、投資有価証券) Investment securities	252,299		△ 17,276
<b>資産合計 Total</b>	<b>1,815,121</b>	<b>100.0%</b>	<b>50,016</b>

区分	金額 Amount	構成比 % of total liabilities and net assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year- end
<b>負 債 の 部 Liabilities</b>			
<b>流動負債</b> Current liabilities	<b>374,284</b>	<b>20.6%</b>	<b>4,825</b>
(内、短期借入金)* Bank loans	15,799		△ 2,116
<b>固定負債</b> Long-term liabilities	<b>268,343</b>	<b>14.8%</b>	<b>△ 1,348</b>
<b>負債合計 Total</b>	<b>642,627</b>	<b>35.4%</b>	<b>3,476</b>

\* 上記借入金15,799百万円は、短期借入金38,364百万円から現金護送業務に関連した短期借入金22,565百万円を除いた金額。

<b>純 資 産 の 部 Net Assets</b>			
<b>純資産合計</b> Net assets	<b>1,172,494</b>	<b>64.6%</b>	<b>46,539</b>
<b>負債純資産合計 Total</b>	<b>1,815,121</b>	<b>100.0%</b>	<b>50,016</b>

【流動比率】**244.3%** (2019年3月末 229.2%)  
Current ratio As of March 31, 2019

【自己資本比率】**57.0%** (2019年3月末 56.4%)  
Equity ratio As of March 31, 2019

\* Bank loans of 15,799 million yen excludes bank loans related to armored car services of 22,565 million yen from the total bank loans of 38,364 million yen.

# 連結キャッシュ・フロー(C/F)

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円)

In millions of yen

	2018/03	2019/03	2020/03	
<b>営業活動によるC/F</b> <b>C/F from operating activities</b>	123,625	148,929	175,559	<b>【主な増加要因】</b> 税金等調整前当期純利益1,478億円、減価償却費596億円 <b>【主な減少要因】</b> 法人税等の支払額403億円、受取手形及び売掛債権の増加額76億円
<b>投資活動によるC/F</b> <b>C/F from investing activities</b>	△ 58,202	△ 61,393	△ 60,780	<b>【主な減少要因】</b> 警報機器及び設備等の有形固定資産の取得583億円、投資有価証券の取得452億円、無形固定資産の取得114億円 <b>【主な増加要因】</b> 投資有価証券の売却及び償還502億円
<b>財務活動によるC/F</b> <b>C/F from financing activities</b>	△ 50,950	△ 54,977	△ 48,209	<b>【主な減少要因】</b> 配当金の支払額371億円、リース債務の返済51億円、長期借入金の返済40億円、非支配株主への配当金の支払額34億円 <b>【主な増加要因】</b> 社債の発行による収入23億円
<b>フリーキャッシュフロー</b> <b>Free cashflows (FCF)</b>	65,423	87,536	114,779	

\*1

\*2

\*3

**\*1. <Major cash increases>**

Income before income taxes	¥ 147.8 billion
Depreciation and amortization	¥ 59.6 billion

**<Major cash decreases>**

Income taxes paid	¥ 40.3 billion
Increase in notes and accounts receivable, trade, and due from subscribers	¥ 7.6 billion

**\*2. <Major cash decreases>**

Payments for purchases of tangible assets, including security equipment and control stations	¥ 58.3 billion
Payments for purchases of investment securities	¥ 45.2 billion
Payments for purchases of intangible assets	¥ 11.4 billion

**<Major cash increase>**

Proceeds from sales and redemptions of investment securities	¥ 50.2 billion
--	----------------

**\*3. <Major cash decreases>**

Dividends paid	¥ 37.1 billion
Repayments of lease obligations	¥ 5.1 billion
Repayments of long-term loans	¥ 4.0 billion
Dividends paid for noncontrolling shareholders	¥ 3.4 billion

**<Major cash increase>**

Proceeds from issuance of straight bonds	¥ 2.3 billion
--	---------------

# 配当金推移 Dividends History

	2018/03	2019/03	2020/03	2021/03 (予想; Projections)
1株当たり配当金(円) Annual dividends per share (In yen) (内、1株当たり中間配当金(円)) (Interim dividends per share (In yen))	155.00 (75.00)	165.00 (80.00)	※1 170.00 (85.00)	※2 170.00 (85.00)
配当性向(連結ベース) Consolidated dividend payout ratio	38.9%	39.1%	41.7%	47.0%
配当総額(百万円) Total annual dividend payout (In millions of yen)	33,830	36,013	37,104	

※1 6月開催の定時株主総会における承認が条件となります。

Subject to approval at General Shareholders' Meeting in June 2020.

※2 中間配当85円、期末配当85円と合わせて年間170円を予定しております。

The dividends for the next fiscal year are planned to be 170 yen per share, the sum of the interim dividends of 85 yen per share and the year-end dividends of 85 yen per share.

# 単体業績:要約

Nonconsolidated Financial Results - Summary

(単位:百万円)

*In millions of yen*

		2018/03	2019/03	2020/03
売上高	Revenue	387,881	394,181	398,929
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 1.4%	+ 1.6%	+ 1.2%
営業利益	Operating profit	78,168	76,833	76,877
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 2.5%	Δ 1.7%	+ 0.1%
経常利益	Ordinary profit	91,083	88,972	90,538
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 5.2%	Δ 2.3%	+ 1.8%
当期純利益	Net income	67,692	74,016	65,808
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 7.0%	+ 9.3%	Δ 11.1%
1株当たり当期純利益(円)	Basic net income per share (In yen)	310.15	339.12	301.51



# 今後の見通し

当面の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の影響による厳しい状況が続くと見込まれます。また、新型コロナウイルス感染症が内外経済をさらに下振れさせるリスクに十分注意する必要があるとともに、金融資本市場の変動の影響が懸念されるなど、依然として不透明な状況が続くことが予想されます。

新型コロナウイルス感染症は世界中の経済・社会活動に大きな影響を及ぼしています。当社グループでは、セキュリティサービスを始めとして、通常通りサービス提供を行っていますが、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化すると、一部の提供サービスへの影響や警備等契約等の休止・解約および工事の遅延等が発生する可能性があります。引き続き、新型コロナウイルス感染症には十分注意しながら、影響が最小限となるように努めてまいります。

当社グループは、「セコムグループ2030年ビジョン」の実現に向けて何をすべきかを明らかにするために「セコムグループロードマップ2022」を策定し、「テクノロジーの進化」・「労働力人口の減少」を優先課題として明確化しました。引き続き、人への投資やシステム投資を進めていくとともに、2つの優先課題を先取りした取り組みを積極的に展開し、新たな価値創造による新事業の創出・育成や、既存業務の拡充を着実に進め、当社グループの成長スピードをさらに加速してまいります。

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

# Projections for the fiscal year ending March 31, 2021

In regard to the outlook in Japanese economy, it is anticipated to stay severely affected by the COVID-19 infections. Conditions will remain uncertain, with attentions required to the further downward risks to the domestic and overseas economies by the COVID-19 infections, and the effects of fluctuations in the financial and capital markets.

The COVID-19 infections have a significant impact on the global economic and social activities. The SECOM Group maintains normal operations for security and other services, however if the impact of the COVID-19 infections be prolonged, there would be adverse effects on the provision of some services, suspension or cancellation of contracts and delay of installations including others. We will continue working to minimize the impact, while paying full attentions toward the COVID-19 infections.

We formulated the SECOM Group Road Map 2022 with the intension to clarify challenges we must address to achieve the SECOM Group's Vision for 2030, and identified technological advances and a declining labor force as priority issues. Guided by the Road Map, with an aim to accelerate our speed of growth, we will continue to invest in human resources and in systems. Additionally, we will aggressively take initiatives to respond to the two priority issues ahead of time by developing and fostering new businesses in order to create new value, and expand and upgrade existing businesses.

The forward-looking statements such as result forecasts included in this document are based on the information available to the Company at the time of the announcement and on certain assumptions considered reasonable. Actual results may differ materially from the forecast depending on a range of factors.