



セコム株式会社

SECOM CO., LTD.

2026年3月期 決算説明資料

Financial Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2026

2026年5月12日

May 12, 2026



ハイライト(1)

当期業績（2026/3期）：売上高、営業利益、経常利益、純利益が過去最高

当期の1株当たり配当金は中間50円、期末50円（年間配当金合計は100円となり、株式分割を考慮した場合の前期年間配当金97.5円から2.5円増配）

警備会社初、公道走行可能なロボットとして「cocobo」が認定（2025年3月）

2025年日本国際博覧会（略称「大阪・関西万博」）の警備を担い、「安全・安心」な開催に貢献（2025年4月～10月）

ご契約先の従業員が「iPhone」や「Apple Watch」からカスタマーハラスメントを上司に通報できるアプリを開発（2025年8月）

グローバルセキュリティ SI 企業のAVTEL Holdings Pte. Ltd.を完全子会社化（2025年10月）

日本経済新聞社の新たな株価指数「日経平均株主還元株40指数」と「日経モート株指数」に選定（2025年10月、2026年2月）

大手通信会社と共同で防衛省から陸上自衛隊向けリモート警備システムの構築を受託（2026年2月）

Highlights (1)

FY2026/03 results: Record-high net sales, operating profit, ordinary profit and profit attributable to owners of parent

Interim dividends are 50 yen per share and year-end dividends are 50 yen for FY2026/03 (Adjusted for the stock split, annual dividends per share are 100 yen, 2.5 yen higher than 97.5 yen for the previous year.)

Cocobo became the first robot offered by security companies permitted for use on public roads (March 2025)

Provided security services and contributed to the safe and secure staging of Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan (April - October 2025)

Developed an app that allows subscribers' employees to report customer harassment* to their supervisors using their iPhone or Apple Watch (August 2025)

Made AVTEL Holdings Pte. Ltd., a global security system integrator, our wholly owned subsidiary (October 2025)

Included in Nikkei Inc.'s new stock indices, Nikkei 225 Shareholder Return Stock 40 Index and Nikkei Moat Stock Index (October 2025, February 2026)

Awarded a joint contract with a major telecommunications carrier to develop a remote surveillance system for the Japan Ground Self-Defense Force by the Ministry of Defense (February 2026)

* Unreasonable demands and inappropriate behaviors by customers toward staff

ハイライト(2)

「セコムグループ2040年ビジョン」を策定（2026年5月）

- 2026年5月12日「セコムグループ2040年ビジョン策定のお知らせ」ご参照

「キャピタルアロケーション」および「事業ポートフォリオに関する取り組み」を公表（2026年5月）

- 本資料26ページ～28ページご参照

執行役員に対する譲渡制限付株式制度の導入を決議（2026年5月）

- 2026年5月12日「当社の執行役員に対する譲渡制限付株式制度の導入に関するお知らせ」ご参照

自己株式の取得と消却を決議：取得の上限1,000億円または2,300万株（2026年5月-2027年2月）

- 2026年5月12日「自己株式取得に係る事項の決定および自己株式の消却に係る事項の決定に関するお知らせ」ご参照

2027/3期の1株当たり年間配当金は120円（中間配当60円、期末配当60円）、配当性向は45.9%（予想）

- 2026年5月12日「配当方針及び配当予想に関するお知らせ」ご参照

2026年9月より既存の家庭向けオンライン・セキュリティシステムの契約料金を8%増額

Highlights (2)

Formulated The SECOM Group's Vision for 2040 (May 2026)

- For further information, please refer to "Notice Regarding the Formulation of the SECOM Group's Vision for 2040," announced on May 12, 2026.

Announced Capital Allocation and Initiatives related to Business Portfolio (May 2026)

- For further information, please refer to pages 26-28 of this document.

Resolved to introduce a restricted stock plan for executive officers (May 2026)

- For further information, please refer to "Notice Regarding Introduction of Restricted Stock Plan for SECOM's Executive Officers" announced on May 12, 2026.

Resolved to repurchase and cancel own shares: Maximum total repurchase price of 100 billion yen or 23 million shares (May 2026 – February 2027)

- For further information, please refer to "Notice Regarding Determination of Repurchase of the Company's Own Shares and Cancellation of Treasury Shares" announced on May 12, 2026.

The annual dividends for FY2027/3 are 120 yen per share (Interim dividends are 60 yen and year-end dividends are 60 yen), payout ratio is 45.9% (Projection)

- For further information, please refer to "Notice Regarding Dividend Policy and Dividend Forecast" announced on May 12, 2026.

Implement an 8% increase in subscription fees for existing residential on-line security systems effective from September 2026

連結業績：要約

Consolidated Financial Results - Summary

(単位：百万円)
In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	1,154,740	1,199,942	1,256,896	1,313,500
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 4.9%	+ 3.9%	※1,2 + 4.7%	+ 4.5%
営業利益 Operating profit	140,658	144,297	160,333	165,500
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 2.9%	+ 2.6%	※1 + 11.1%	+ 3.2%
経常利益 Ordinary profit	166,859	175,123	182,160	176,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 6.9%	+ 5.0%	※1,3 + 4.0%	△ 3.4%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	101,951	108,109	112,662	105,800
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 6.1%	+ 6.0%	※1 + 4.2%	△ 6.1%
1株当たり当期純利益(円) Basic earnings per share (In yen)	※4 241.02	※4 259.97	※4 276.17	※4 261.58
1株当たり配当金(円) Dividend per share (In yen)	※4,5 95.00	※4,5 97.50	※4,5 100.00	※4,5 120.00
連結配当性向(%) Consolidated dividend payout ratio (%)	39.4	37.5	36.2	45.9

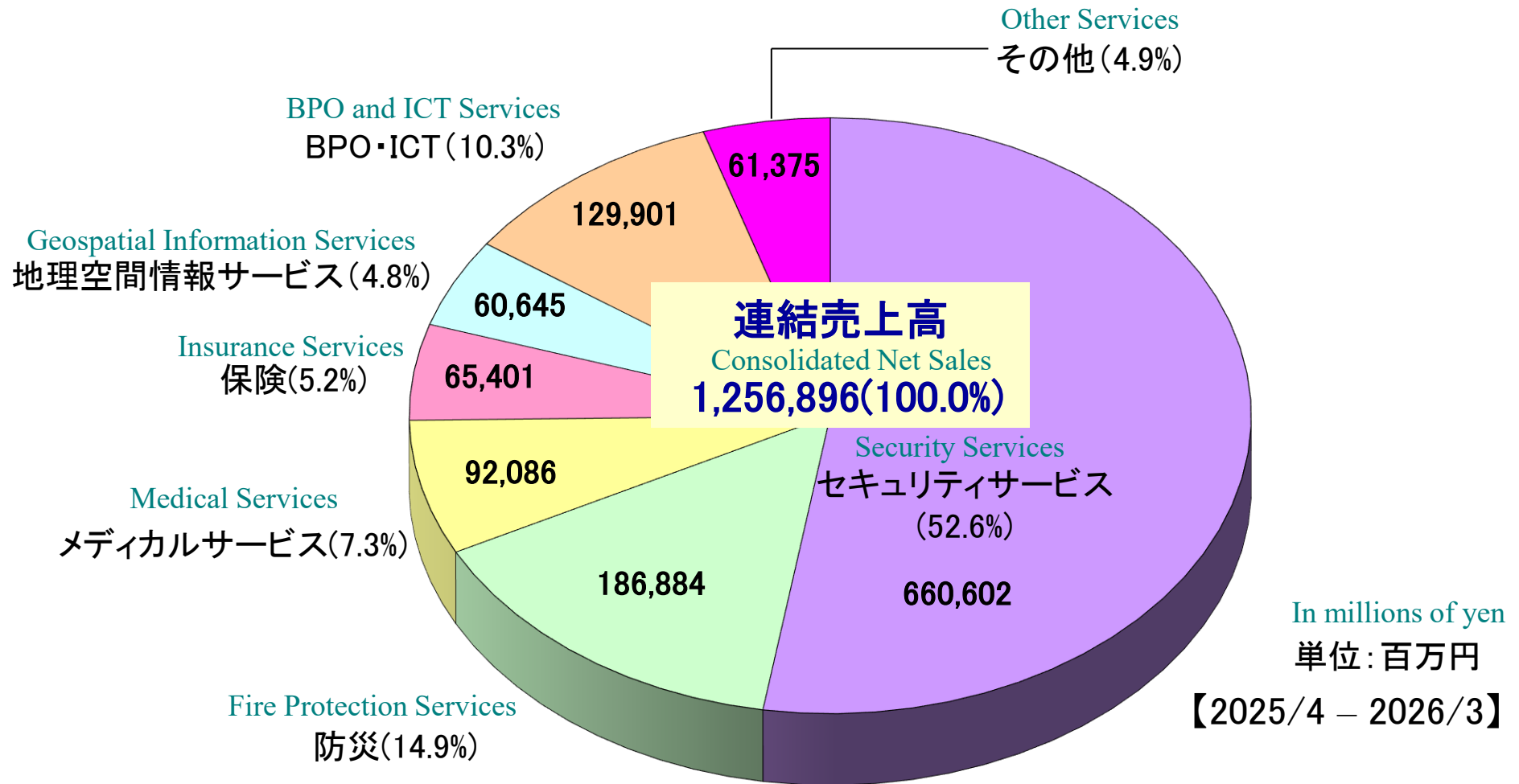
連結業績：要約

Consolidated Financial Results - Summary

- ※1 売上高、営業利益、経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益はいずれも過去最高を達成。
Net sales, operating profit, ordinary profit and profit attributable to owners of parent each reached a record-high.
- ※2 すべての事業セグメントの増収による。
Owing to an increase in revenue in all business segments.
- ※3 米国などにおける投資事業組合運用益が123億円減少したことなどによる。
Mainly due to the decrease in gain on investments in investment partnerships in the U.S. etc. of 12.3 billion yen.
- ※4 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2024年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益および1株当たり配当金を算定している。
The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. Basic earnings per share and dividend per share are calculated on the assumption that the stock split was implemented at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2024.
- ※5 詳細は20ページの「配当金推移」を参照。
For further information, please refer to “Dividends History” on page 20.

セグメント別：売上高

Net Sales by Business Segment



注：売上高は外部顧客に対する売上高を表示しています。

Net sales are those to customers (excluding inter-segment net sales).

カッコ内は連結売上高に対する割合です。

Percentage figures represent percentages of consolidated net sales.

セグメント別：セキュリティサービス事業

By Business Segment – Security Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	614,083	633,392	660,602	689,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 5.3%	+ 3.1%	※ + 4.3%	+ 4.3%
営業利益 Operating profit	112,736	114,990	123,826	129,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 1.1%	+ 2.0%	※ + 7.7%	+ 4.2%

※ 事業所向け・家庭向けのセントラライズドシステム(オンライン・セキュリティシステム)の販売が堅調に推移したことおよび価格改定(値上げ)の影響や、常駐警備サービスの増収などによる。

Mainly due to the brisk sales of centralized monitoring services (on-line security systems) for commercial and residential use, the effects of price revisions (price increases), and the increase in sales in static guard services.

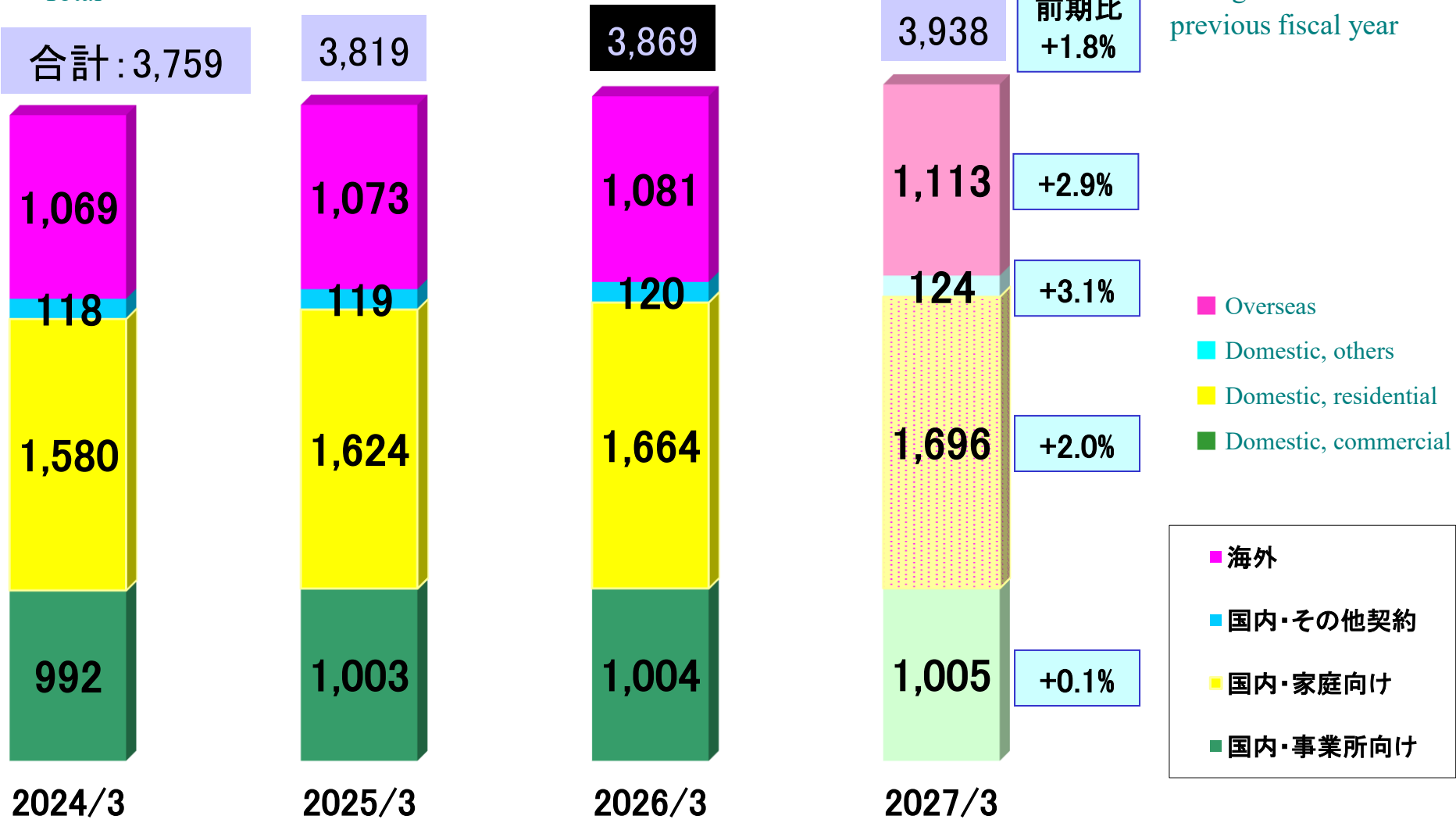
セキュリティ契約件数(グループ合計)

In thousands
件数: 千件

Number of Subscribers of Security Services (Group Aggregate)

Total

Change from the
previous fiscal year



(予想) Projections

※ 持分法適用関連会社の契約件数も含まれます。
Number of subscribers for affiliated companies is included.

セグメント別：防災事業

By Business Segment – Fire Protection Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	160,602	177,095	186,884	206,500
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 10.3%	+ 10.3%	※1 + 5.5%	+ 10.5%
営業利益 Operating profit	15,372	20,109	24,748	25,700
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 33.7%	+ 30.8%	※2 + 23.1%	+ 3.8%

※1 火災報知設備などの増収による。

Attributable to the increase in revenue from fire extinguishing systems and other devices.

※2 原価率の改善による。

Chiefly owing to the improvement in the cost ratio.

セグメント別：メディカルサービス事業

By Business Segment – Medical Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	80,124	86,250	92,086	96,500
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 3.2%	+ 7.6%	※ + 6.8%	+ 4.8%
営業利益 Operating profit	5,178	5,397	6,239	6,300
前期比 Change from the previous fiscal year	△ 11.8%	+ 4.2%	+ 15.6%	+ 1.0%

※ 医療機器・医薬品の販売が好調だったことおよびインドにおける総合病院事業会社タクシャシーラホスピタルズ オペレーティング Pvt.Ltd.の増収などによる。

Mainly due to the brisk sales of medical equipment and pharmaceutical products and an increase in sales of Takshasila Hospitals Operating Pvt. Ltd., a company operating general hospitals in India.

セグメント別：保険事業

By Business Segment – Insurance Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	58,146	59,356	65,401	68,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 4.7%	+ 2.1%	※1 + 10.2%	+ 4.0%
営業利益 Operating profit	2,552	4,228	5,970	5,500
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 146.1%	+ 65.6%	※2 + 41.2%	△ 7.9%

※1 セコム損害保険株式会社のガン保険「自由診療保険メディコム」および自動車保険の販売が堅調に推移したこと、運用収益の増収などによる。

Mainly due to the strong sales of cancer insurance, MEDCOM, an unrestricted cancer treatment policy, and automobile insurance, offered by SECOM General Insurance Co., Ltd., and an increase in investment income.

※2 自然災害による損害の減少、販売費及び一般管理費の減少などによる。

Reflecting a decrease in losses from natural disasters and a decrease in selling, general and administrative expenses.

セグメント別：地理空間情報サービス事業

By Business Segment – Geospatial Information Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	60,500	58,372	60,645	61,300
前期比 Change from the previous fiscal year	△ 2.6%	△ 3.5%	※1 + 3.9%	+ 1.1%
営業利益 Operating profit	5,321	3,460	5,395	5,600
前期比 Change from the previous fiscal year	△ 21.5%	△ 35.0%	※2 + 55.9%	+ 3.8%

※1 国内公共部門の増収による。

Owing to the increase in sales in the domestic public sector division.

※2 国内公共部門の原価率の改善、販売費及び一般管理費の減少による。

Due to an improved cost ratio in the domestic public sector division and a decrease in selling, general and administrative expenses.

セグメント別：BPO・ICT事業

By Business Segment – BPO and ICT Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	127,228	128,456	129,901	130,500
前期比 Change from the previous fiscal year	△ 0.7%	+ 1.0%	+ 1.1%	+ 0.5%
営業利益 Operating profit	11,848	9,165	8,988	9,000
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 1.8%	△ 22.6%	△ 1.9%	+ 0.1%

※1 データセンター事業の増収およびサーバーなどの機器販売が好調だったことなどによる。
Chiefly owing to the increase in revenue from the data center services and the brisk sales of servers and other equipment.

※2 前期に稼働開始した新たなデータセンターの影響などによる原価の増加による。
Attributable to the rise in cost largely owing to the effects of the new data center, which commenced operations in the previous fiscal year.

セグメント別：その他事業

By Business Segment – Other Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
売上高 Net sales	54,053	57,018	61,375	61,700
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 10.4%	+ 5.5%	+ 7.6%	+ 0.5%
営業利益 Operating profit	7,362	8,633	9,290	9,500
前期比 Change from the previous fiscal year	+ 10.4%	+ 17.3%	+ 7.6%	+ 2.3%

連結貸借対照表(B/S)

(2026年3月末)
As of March 31, 2026

Consolidated Balance Sheet

(単位:百万円)

In millions of yen

区分	金額 Amount	構成比 % of total assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
資 産 の 部 Assets			
流動資産 Current assets	981,653	44.0%	12,838
(内、現金及び預金) Cash and deposits	394,981		△ 13,791
固定資産 Non-current assets	1,248,473	56.0%	71,711
(内、有形固定資産) Property, plant and equipment	464,449		15,209
(内、投資有価証券) Investment securities	480,821		45,186
資産合計 Total assets	2,230,127	100.0%	84,550

【流動比率】**242.1%** (2025年3月末 255.4%)

Current ratio

As of March 31, 2025

区分	金額 Amount	構成比 % of total liabilities and net assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
負 債 の 部 Liabilities			
流動負債 Current liabilities	405,391	18.2%	26,067
固定負債 Non-current liabilities	325,052	14.6%	6,536
負債合計 Total liabilities	730,444	32.8%	32,604

純 資 産 の 部 Net Assets			
純資産合計 Net assets	1,499,682	67.2%	51,946
負債純資産合計 Total	2,230,127	100.0%	84,550

【自己資本比率】**58.9%** (2025年3月末 59.2%)

Equity-to-asset ratio

As of March 31, 2025

連結キャッシュ・フロー(C/F)

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円)

In millions of yen

	2024/03	2025/03	2026/03		
営業活動によるC/F C/F from operating activities	165,760	167,842	203,566	【主な増加要因】 税金等調整前当期純利益1,800億円、減価償却費739億円 【主な減少要因】 法人税等の支払額506億円	*1
投資活動によるC/F C/F from investing activities	△ 162,269	△ 100,798	△ 88,607	【主な減少要因】 警報機器及び設備等の有形固定資産の取得704億円、投資有価証券の取得336億円、無形固定資産の取得200億円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得100億円 【主な増加要因】 投資有価証券の売却及び償還467億円	*2
財務活動によるC/F C/F from financing activities	△ 95,488	△ 85,246	△ 118,110	【主な減少要因】 自己株式の増加額600億円、配当金の支払額411億円	*3
フリーキャッシュフロー Free cashflows (FCF)	3,490	67,044	114,958		

*1. <Major cash increases>		
Profit before income taxes	¥	180.0 billion
Depreciation	¥	73.9 billion
<Major cash decrease>		
Income taxes paid	¥	50.6 billion
*2. <Major cash decreases>		
Purchase of property, plant and equipment, including security equipment and control stations	¥	70.4 billion
Purchase of investment securities	¥	33.6 billion
Purchase of intangible assets	¥	20.0 billion
Acquisitions of subsidiaries accompanied with change in scope of consolidation	¥	10.0 billion
<Major cash increase>		
Proceeds from sale and redemption of investment securities	¥	46.7 billion
*3. <Major cash decreases>		
Increase in treasury shares	¥	60.0 billion
Dividends paid	¥	41.1 billion

配当金推移 Dividends History

	2024/03	2025/03	2026/03	2027/03 (予想; Projections)
1株当たり年間配当金(円) Annual dividends per share (In yen)	190.00	-	100.00	120.00
(内、1株当たり期末配当金(円)) (Year-end dividends per share (In yen))	(95.00)	※1 (50.00)	※2 (50.00)	※3 (60.00)
(内、1株当たり中間配当金(円)) (Interim dividends per share (In yen))	(95.00)	(95.00)	(50.00)	(60.00)
配当性向(連結ベース) Consolidated dividend payout ratio	39.4%	37.5%	36.2%	45.9%
配当総額(百万円) Total annual dividend payout (In millions of yen)	40,098	40,484	40,590	

- ※1 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2025年3月期の1株当たり中間配当金については、当該株式分割前の実際の金額を記載し、年間配当金合計は「-」と記載しております。株式分割を考慮した場合の2025年3月期の中間配当金は47円50銭、年間配当金合計は97円50銭となります。
- ※2 6月開催の定時株主総会における承認が条件となります。株式分割を考慮しない場合の中間配当金は100円00銭、期末配当金は100円00銭、年間配当金合計は200円00銭となります。
- ※3 中間配当金60円00銭、期末配当金60円00銭と合わせて年間120円00銭を予定しております。株式分割を考慮しない場合の中間配当金は120円00銭、期末配当金は120円00銭、年間配当金合計は240円00銭となります。

- ※1 The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. The interim dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2025 is the actual amount of dividends prior to this stock split, and the total amount of annual dividends per share is displayed as“-.” Adjusted for the stock split, the interim dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2025 is 47.50 yen, resulting in an annual dividends per share of 97.50 yen.

- ※2 Subject to approval at General Shareholders’ Meeting in June 2026. Without considering the stock split, the interim dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2026 is 100.00 yen, and the year-end dividend per share is 100.00 yen, resulting in an annual dividends per share of 200.00 yen.

- ※3 The dividends for the next fiscal year are planned to be 120.00 yen per share, the sum of the interim dividends of 60.00 yen per share and the year-end dividends of 60.00 yen per share. Without considering the stock split, the projected interim dividend per share for the fiscal year ending March 31, 2027 is 120.00 yen, and the projected year-end dividend per share is 120.00 yen, resulting in an annual dividends per share of 240.00 yen.

単体業績：要約

Nonconsolidated Financial Results - Summary

(単位：百万円)

In millions of yen

		2024/03	2025/03	2026/03
売上高	Net sales	405,671	416,862	436,459
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 3.6%	+ 2.8%	+ 4.7%
営業利益	Operating profit	74,863	76,049	78,479
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 0.3%	+ 1.6%	+ 3.2%
経常利益	Ordinary profit	112,225	113,860	125,267
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 20.3%	+ 1.5%	+ 10.0%
当期純利益	Net income	86,936	91,924	100,798
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 26.6%	+ 5.7%	+ 9.7%
1株当たり当期純利益(円)	Basic earnings per share (In yen)	※ 205.52	※ 221.05	※ 247.09

※ 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2024年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. Basic earnings per share is calculated on the assumption that the stock split was implemented at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2024.

今後の見通し

当面の日本経済は、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が緩やかな回復を支えることが期待されます。一方で、中東情勢の影響や、金融・為替市場の変動の影響、アメリカの今後の通商政策の動向などに注意する必要がありますなど、依然として不透明な状況が続くことが予想されます。社会課題の複雑化が一層加速するなかで、多くの要因がさらに複雑に絡み合い影響しあっていくことも見込まれます。こうした環境下で当社グループは、2040年に向けて目指す方向を明確にするために、「セコムグループ2040年ビジョン」を策定しました。

本ビジョンでは、インシデント前の予兆を捉え、あらゆる不安の発生に先回りするプロアクティブ(事前対応型)と、それによるお客様の価値としての「先回りの安心」をキーメッセージとし、インシデントへの対処だけでなく、その前から、いつもずっと、安心できる毎日を生み出していくことを掲げています。

想いを共にするパートナーやお客様をはじめとする多様なステークホルダーとの接点を通じて得られるデータ・技術・知見などを、当社グループが有する様々なリソースと組み合わせながら、当社グループの強みである「人とテクノロジーの融合」を進歩させて、「あんしんプラットフォーム構想」を強化し、プロアクティブなサービスを生み出していきます。詳細については、2026年5月12日公表の「セコムグループ2040年ビジョン策定のお知らせ」をご参照ください。

次期の業績予想につきましては、すべての事業セグメントでの増収を見込んでおり、売上高合計は566億円の増収の1兆3,135億円、営業利益は51億円の増益の1,655億円を見込んでおります。米国などにおける投資事業組合運用益が当期好調だったことにより、経常利益は61億円の減益の1,760億円、親会社株主に帰属する当期純利益は68億円の減益の1,058億円を見込んでおります。

重要な後発事象

(自己株式の取得および消却)

当社は、2026年5月12日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議するとともに、会社法第178条の規定に基づき、自己株式を消却することを決議いたしました。

詳細については、2026年5月12日公表の「自己株式取得に係る事項の決定および自己株式の消却に係る事項の決定に関するお知らせ」をご参照ください。

Projections for the fiscal year ending March 31, 2027

In regard to the outlook for the Japanese economy, it is expected to recover moderately, supported by improvements in the employment and income environment, as well as the effects of various policies. However, conditions will remain uncertain, with attention required to the effects of the situation in the Middle East, the fluctuations of the financial and foreign exchange markets, U.S. trade policy trends going forward, and other circumstances. With the increasing complexity of social imperatives, contributing factors are expected to become ever-more intertwined and interconnected. Against this backdrop, the Group formulated the SECOM Group's Vision for 2040, which aims to clarify the Group's strategic direction going forward.

The SECOM Group's Vision for 2040 emphasizes the importance of providing Peace of Mind through Anticipation as value to customers by detecting signs of impending issues and promptly taking proactive action to avert concerns. As well as responding when issues arise, the Group will take preemptive steps to ensure peace of mind whenever and wherever necessary.

Guided by this vision, the SECOM Group will integrate data, technologies and expertise obtained from multiple points of contact with diverse stakeholders, including partners who share its philosophy and customers, with its own extensive resources. Through such efforts, the Group will advance its fusion of people and technologies, a competitive advantage, thereby reinforcing the ANSHIN Platform service infrastructure and facilitating the development of proactive services. For details, please refer to "Notice Regarding the Formulation of the SECOM Group's Vision for 2040," announced on May 12, 2026.

For the projections for the fiscal year ending March 31, 2027, we expect an increase in revenue in all business segments, and total net sales are expected to rise by 56.6 billion yen to 1,313.5 billion yen and consolidated operating profit to increase by 5.1 billion yen to 165.5 billion yen. Due to the strong performance from the gain on investments in investment partnerships in the U.S., etc. during the current fiscal year, consolidated ordinary profit is expected to decrease by 6.1 billion yen to 176.0 billion yen, and consolidated profit attributable to owners of parent is expected to decrease by 6.8 billion yen to 105.8 billion yen.

Significant Subsequent Events

(Repurchase of the Company's Own Shares and Cancellation of Treasury Shares)

The Board of Directors of the Company, at its meeting held on May 12, 2026, resolved to repurchase its own shares pursuant to Article 156 of the Companies Act as applied pursuant to Article 165, Paragraph 3 of such Act, and to cancel its treasury shares pursuant to Article 178 of the Companies Act.

For further information, please refer to "Notice Regarding Determination of Repurchase of the Company's Own Shares and Cancellation of Treasury Shares" announced on May 12, 2026.

ROE向上に向けた取り組み

Initiatives to improve ROE

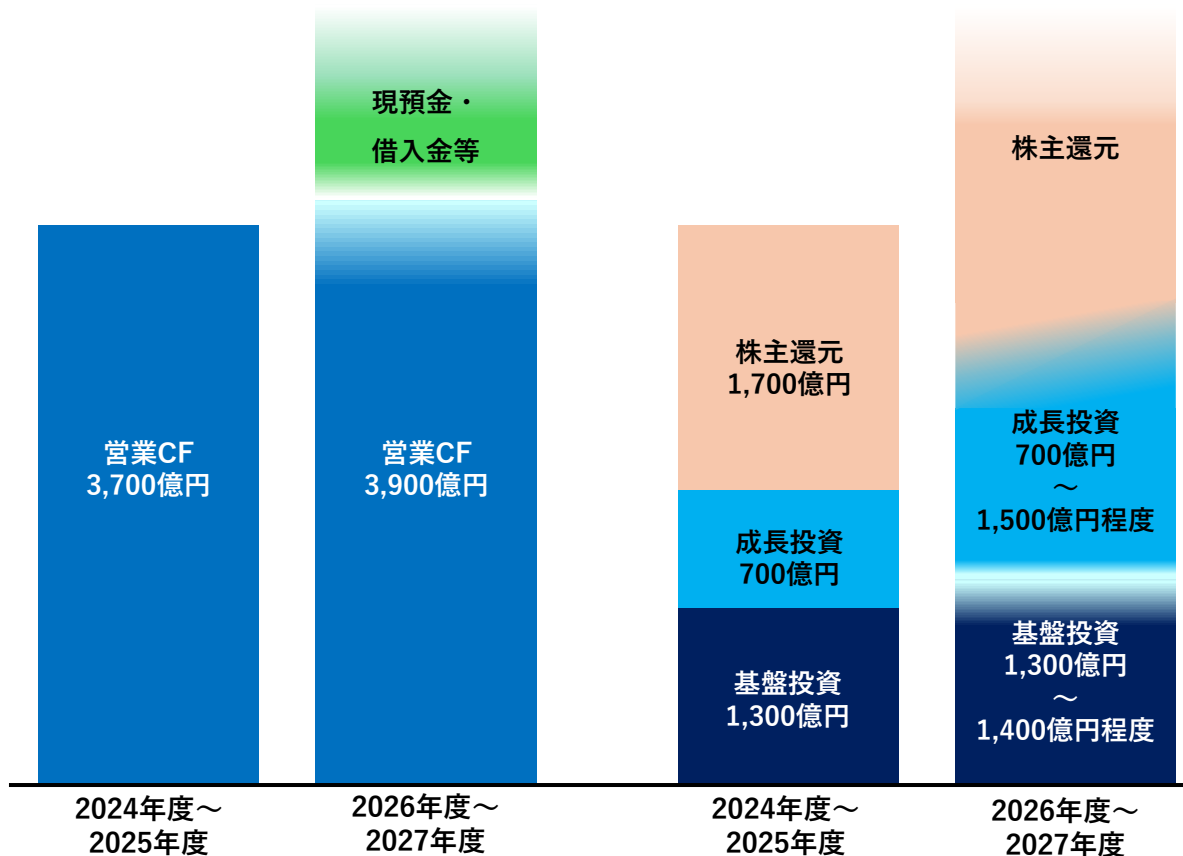
- Road Map 2027の重点施策を実施し、収益の拡大・生産性の向上を実現
Achieve expansion of earnings and improvement of productivity through core strategies of Road Map 2027
- 2028年3月期のROE目標 10%
ROE target for the fiscal year ending March 31,2028: 10%

収益性 Profitability	効率性 Efficiency	自己資本比率 Equity-to-asset ratio	資本コストの低減 Reduction of capital costs
<ul style="list-style-type: none">●クラウド活用やDX推進等による収益性の向上 Improve profitability through the use of the cloud and promotion of digital transformation (DX)●市場規模の拡大が期待される海外事業への進出強化 Strengthen entry into overseas operations where market growth is expected	<ul style="list-style-type: none">●クラウド活用や警備DXの推進による業務効率の改善 Improve operational efficiency through the use of the cloud and promotion of security DX●高付加価値サービスの提供 Provide high value-added services	<ul style="list-style-type: none">●配当性向45%前後の目標設定 Target dividend payout ratio of around 45%●機動的な自己株式取得 Flexible share buybacks	<ul style="list-style-type: none">●サステナビリティの視点を踏まえた経営判断・事業活動 Management decisions and business activities based on a sustainability perspective●人財の確保・育成への取り組み Efforts to secure and foster human resources

株主資本コスト: 5~7 %程度

Cost of shareholder's equity: around 5-7%

キャピタルアロケーション



人の力と先進テクノロジーの融合による新たなサービスの創出、付加価値向上を通じた適切な価格改定、ならびにグループシナジーの最大化により、営業キャッシュ・フローの着実な拡大を図ります。創出したキャッシュについては、事業基盤の強化に向けた継続的な投資、積極的な人財投資の推進やM&Aを含む成長投資に適切に配分します。また、安定的かつ継続的な株主還元を図ります。これらの取り組みを通じ、資本効率性を意識した経営を実践し、中長期的な企業価値の向上を目指すとともに、あらゆる不安のない社会の実現に貢献してまいります。

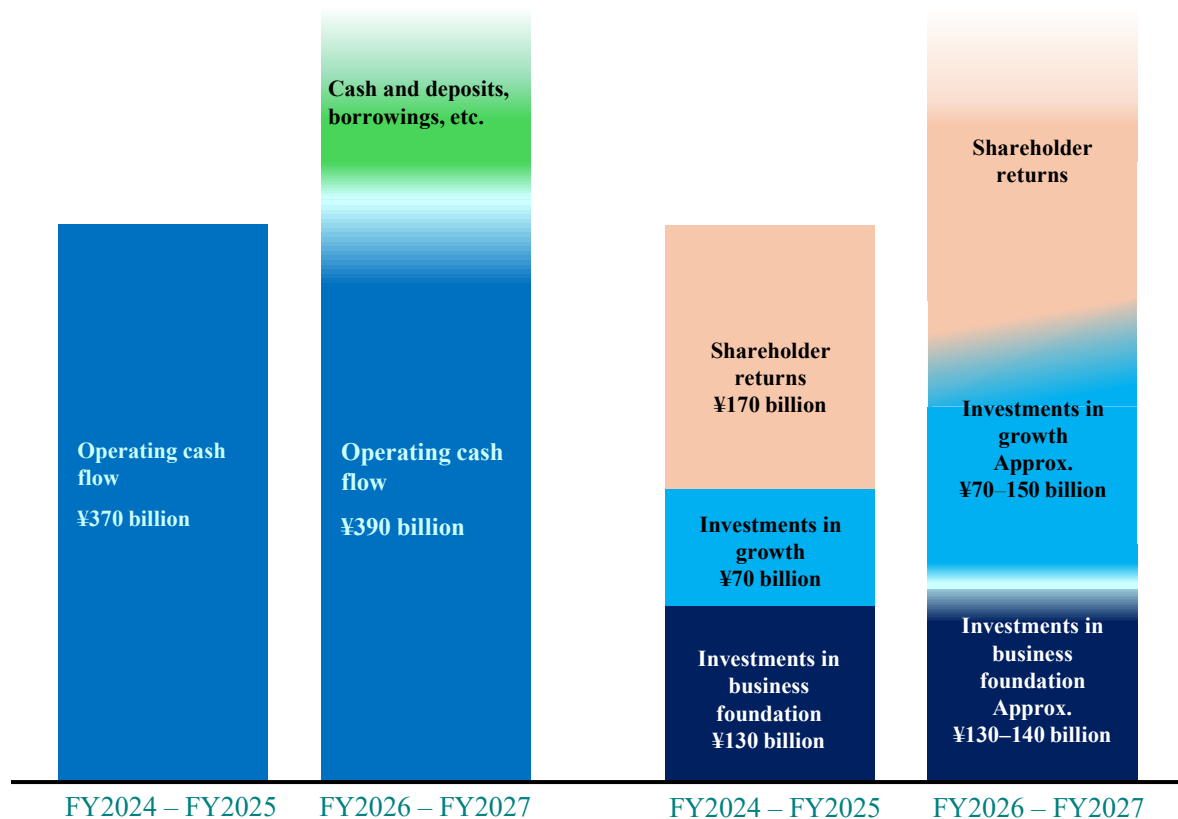
株主還元の充実および資本効率の向上を図る
 < 配当 >
 長期的な増配継続、配当性向を意識しながら安定的かつ継続的に利益配分を行う
 < 自社株取得 >
 機動的な自己株式の取得

< 成長投資 >
 人財への投資を積極的に推進するとともに、人の力と先進テクノロジーの融合により、あらゆる不安のない社会の実現と中長期的な企業価値向上を両立する成長投資を加速

< 基盤投資 >
 既存事業の安定拡大を目指し、持続的成長のため基盤を強化

< 必要資金 >
 安全・安心を提供する企業としての必要資金を保持: 3,000億円程度(月商の約3カ月分)
 ※不測の事態への備えも含む

Capital Allocation



Enhance shareholder returns and improve capital efficiency

– Dividends –

Continue to increase dividends over the long term, and ensure stable and consistent profit distribution while taking the payout ratio into consideration

– Share buybacks –

Take a flexible approach to the share buybacks

– Investments in growth –

Actively promote investment in human resources and, by combining human capabilities and advanced technology, accelerate growth investments to simultaneously realize a society free of concerns and enhance corporate value over the medium to long term

– Investments in business foundation –

Strengthen the foundation for sustainable growth, aiming for the stable expansion of existing businesses

– Required capital –

Maintain the capital necessary for a company providing safety and peace of mind: Approximately ¥300 billion (equivalent to roughly three months of sales)

*Includes reserves for contingencies

SECOM will steadily expand operating cash flow by creating new services through the integration of human capabilities and advanced technology, by implementing appropriately revised prices through enhanced added value, and by maximizing group synergies. The cash thus generated will be appropriately allocated toward ongoing investments to reinforce our business foundation, as well as growth investments to promote proactive investment in human resources and M&A opportunities. The Company also aims to provide stable and continuous returns to shareholders. These efforts will lead to higher corporate value in the medium to long term, underpinned by management practices conscious of capital efficiency, and contribute to the realization of a society free from concerns.

事業ポートフォリオに関する取り組み

セコムグループは、事業ポートフォリオの最適化に継続的に取り組んでおり、グループの各事業について、財務評価に加え、事業間シナジーや事業の社会的意義などを総合的に評価し、経営資源の適切な配分を検討しています。財務評価は、具体的には、事業をその特性(成長性、投資効率性、市場成長性、産業収益性、相対的なシェアなど)に応じて、成長牽引事業(資本収益性高/成長性高)、収益性維持・改善(資本収益性高/成長性低)、育成・見極め(資本収益性低/成長性高)、再構築(資本収益性低/成長性低)に分類します。再構築に分類された事業は、収益性維持・改善への転換を目指しながら、必要に応じてグループ編成の見直しを行います。今後も最適な事業ポートフォリオを継続検討してまいります。

Initiatives related to Business Portfolio

The SECOM Group constantly seeks to optimize the business portfolio. The Company comprehensively assesses each business segment under the Group umbrella, looking at financial performance alongside intersegment synergies and the social significance of each business to ensure the optimal allocation of management resources.

SECOM assesses segment-specific financial performance based on the characteristics that distinguish each business—growth potential, investment efficiency, market growth potential, industry profitability, and relative market share—under the following four categories: businesses that drive growth (high capital return/high growth potential), businesses that maintain or improve profitability (high capital return/low growth potential), businesses that require development and careful observation (low capital return/high growth potential), and businesses that require restructuring (low capital return/low growth potential).

As needed, SECOM reviews the group structure of businesses that require restructuring, seeking to shift such businesses into the category that maintains or improves profitability.

Going forward, SECOM will continue to review the business portfolio with optimization in mind.



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

The forward-looking statements such as result forecasts included in this document are based on the information available to the Company at the time of the announcement and on certain assumptions considered reasonable. Actual results may differ materially from the forecast depending on a range of factors.