



セコム株式会社
SECOM CO., LTD.

2026年3月期第2四半期(中間期)
決算説明資料

Financial Results for the Six-month Period Ended September 30, 2025

2025年11月11日
November 11, 2025



ハイライト

当第2四半期：売上高が過去最高

1株当たり配当金は予想通り中間50円、期末50円を予定

**オートショック機能を搭載した家庭向けAED「セコム・My AED」を販売開始
(2025年7月)**

**ご契約先の従業員が「iPhone」や「Apple Watch」からカスタマーハラスメントを上司に
通報できるアプリを開発 (2025年8月)**

**グローバルセキュリティ SI 企業のAVTEL Holdings (Pte) Ltd.を完全子会社化
(2025年10月)**

**2025年日本国際博覧会（略称「大阪・関西万博」©Expo 2025）の警備を担い、
「安全・安心」な開催に貢献 (2025年4月～10月)**

**セコムグループ従業員持株会の福利厚生を拡充：特別奨励金支給と奨励金付与率の
引き上げを決定 (2025年10月)**

Highlights

2Q results: Record-high net sales

Interim dividends are 50 yen per share as planned; year-end dividends are planned to be 50 yen

Launched SECOM My AED, residential-use AED that is equipped with an auto-shock function (July 2025)

Developed an app that allows subscribers' employees to report customer harassment* to their supervisors using their iPhone or Apple Watch (August 2025)

Made AVTEL Holdings (Pte) Ltd., a global security system integrator, our wholly owned subsidiary (October 2025)

Provided security services and contributed to the safe and secure staging of Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan (©Expo 2025) (April - October 2025)

Enhanced employee benefits for SECOM Group Employee Stock Ownership Plan: Resolved provision of special incentive payments and increase in incentive grant rate (October 2025)

* Unreasonable demands and inappropriate behaviors by customers toward staff

連結業績：要約

Consolidated Financial Results - Summary

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 Net Sales	544,750	1,154,740	560,196	1,199,942	593,547	1,251,000
前年同期比 Change from the previous period	+ 5.8%	+ 4.9%	+ 2.8%	+ 3.9%	※1,2 + 6.0%	+ 4.3%
営業利益 Operating profit	63,144	140,658	59,099	144,297	67,464	150,000
前年同期比 Change from the previous period	+ 4.2%	+ 2.9%	△ 6.4%	+ 2.6%	+ 14.2%	+ 4.0%
経常利益 Ordinary profit	76,327	166,859	83,594	175,123	79,063	168,700
前年同期比 Change from the previous period	+ 11.7%	+ 6.9%	+ 9.5%	+ 5.0%	※3 △ 5.4%	△ 3.7%
親会社株主に帰属 する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	49,222	101,951	50,421	108,109	49,102	103,400
前年同期比 Change from the previous period	+ 12.0%	+ 6.1%	+ 2.4%	+ 6.0%	※4 △ 2.6%	△ 4.4%
1株当たり 四半期純利益(円) Basic earnings per share (In yen)	※5 115.68	※5 241.02	※5 120.97	※5 259.97	※5 119.39	※5 252.62

当社は2025年3月期決算から勘定科目の英語表記を金融庁が提供するEDINETタクソノミに合わせて一部変更しておりますが、勘定科目名の形式的な名称変更であり、その内容が変わるものではありません。

From the fiscal year ended March 31, 2025, the Company has partially revised the English labels of its financial statement accounts to conform with the EDINET Taxonomy provided by the Financial Services Agency. However, it should be noted that these revisions are superficial changes to the account labels and do not change their substance.

連結業績：要約

Consolidated Financial Results - Summary

※1 売上高は過去最高を達成。

Net sales reached a record high.

※2 すべての事業セグメントの増収による。

Owing to an increase in revenue in all business segments.

※3 米国などにおける投資事業組合運用益が135億円減少したことなどによる。

Mainly due to a decrease in gain on investments in investment partnerships in the U.S., etc. of 13.5 billion yen.

※4 非支配株主に帰属する中間純利益が減少したことなどによる。

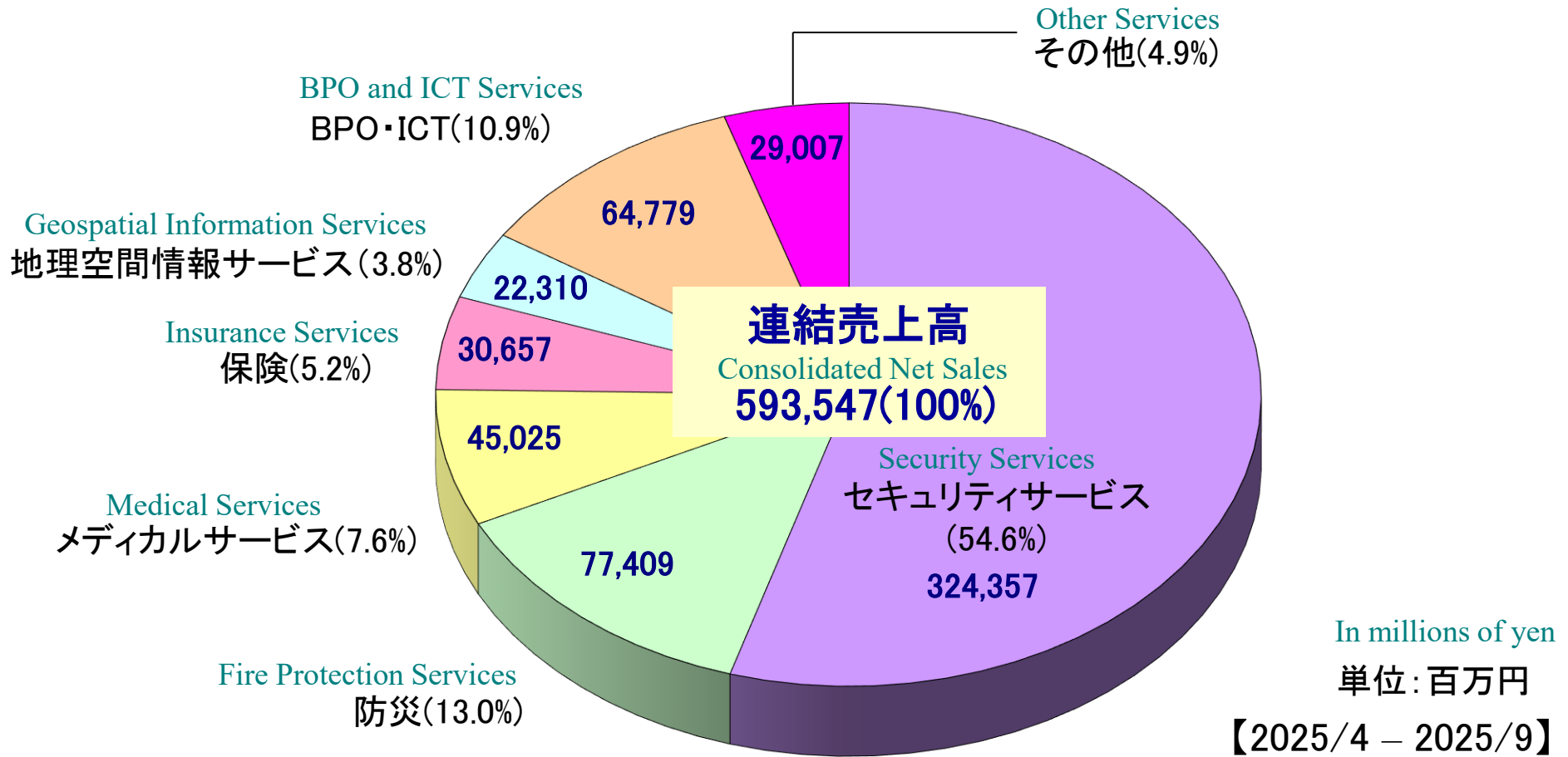
Chiefly owing to a decrease in profit attributable to non-controlling interests.

※5 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2024年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定している。

The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. Basic earnings per share is calculated on the assumption that the stock split was implemented at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2024.

セグメント別：売上高

Net Sales by Business Segment



注：売上高は外部顧客に対する売上高を表示しています。

Net sales are those to customers (excluding inter-segment net sales).

カッコ内は連結売上高に対する割合です。

Percentage figures represent percentages of consolidated net sales.

セグメント別：セキュリティサービス事業

By Business Segment – Security Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	299,029	614,083	304,827	633,392	324,357	660,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+6.3%	+5.3%	+1.9%	+3.1%	※ +6.4%	+4.2%
営業利益 <i>Operating profit</i>	56,768	112,736	56,190	114,990	61,403	119,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+2.5%	+1.1%	△1.0%	+2.0%	+9.3%	+3.9%

※ 事業所向け・家庭向けのセントラライズドシステム(オンライン・セキュリティシステム)の販売が堅調に推移したことおよび価格改定(値上げ)の影響や、常駐警備サービスの増収、安全商品の販売が好調だったことなどによる。

Mainly due to the brisk sales of centralized monitoring services (on-line security systems) for commercial and residential use and the effects of price revisions (price increases), as well as the rise in sales in static guard services and the strong sales of merchandise.

セキュリティ契約件数(グループ合計)

In thousands

件数: 千件

Number of Subscribers of Security Services (Group Aggregate)
Total

Change from the
previous fiscal year

合計: 3,694

3,759

3,819

3,843

3,896

前期比
+2.0%

+3.2%

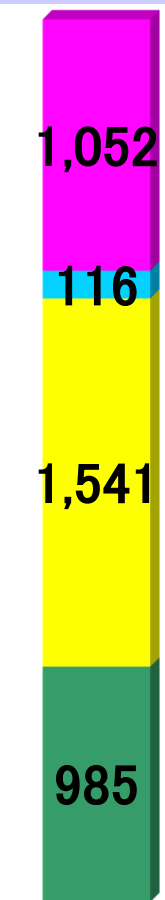
+1.7%

+2.3%

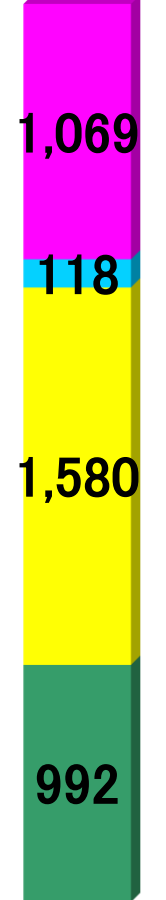
+0.4%

- Overseas
- Domestic, others
- Domestic, residential
- Domestic, commercial

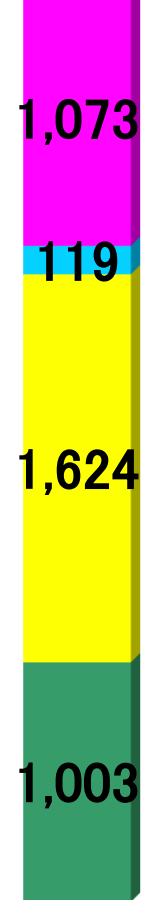
- 海外
- 国内・その他契約
- 国内・家庭向け
- 国内・事業所向け



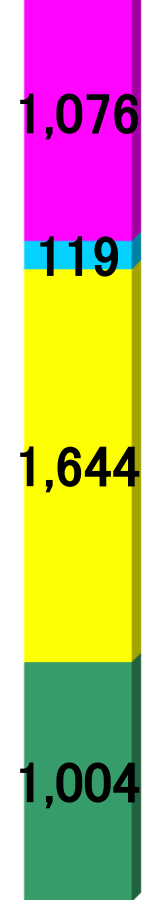
2023/3



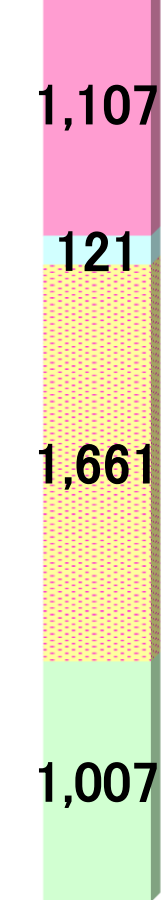
2024/3



2025/3



2025/9



2026/3

(予想) Projections

※ 持分法適用関連会社の契約件数も含まれます。
Number of subscribers for affiliated companies is included.

セグメント別：防災事業

By Business Segment – Fire Protection Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期（予想） Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	67,592	160,602	73,810	177,095	77,409	187,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+10.7%	+10.3%	+9.2%	+10.3%	+4.9%	+5.6%
営業利益 <i>Operating profit</i>	2,089	15,372	4,404	20,109	4,450	21,200
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 326.1%	+33.7%	+ 110.8%	+30.8%	+ 1.0%	+5.4%

※1 火災報知設備などの増収による。

Attributable to an increase in revenue mainly in fire alarm systems.

※2 人件費の増加などによる販売費及び一般管理費の増加による。

As a result of an increase in selling, general and administrative expenses, reflecting the rise in personnel expenses, among others.

※3 建設業界の影響を受ける部分が多いため、収益は期末に向けて集中する傾向あり。

Revenue tends to increase toward the end of the fiscal year, due to the fact that this segment is greatly affected by the construction industry.

セグメント別：メディカルサービス事業

By Business Segment – Medical Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期（予想） Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	38,903	80,124	42,529	86,250	45,025	90,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+2.9%	+3.2%	+9.3%	+7.6%	※ +5.9%	+4.9%
営業利益 <i>Operating profit</i>	3,210	5,178	2,709	5,397	3,272	5,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+ 11.0%	△11.8%	△ 15.6%	+4.2%	+ 20.8%	+1.9%

※ 医療機器・医薬品の販売が好調だったことおよびインドにおける総合病院事業会社タクシャシーラ ホスピタルズ オペレーティング Pvt. Ltd.の増収などによる。

Mainly due to the brisk sales of medical equipment and pharmaceutical products and an increase in sales of Takshasila Hospitals Operating Pvt. Ltd., a company operating general hospitals in India.

セグメント別：保険事業

By Business Segment – Insurance Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期（予想） Annual projections
売上高 Net sales	28,557	58,146	28,262	59,356	30,657	62,500
前年同期比 Change from the previous period	+8.7%	+4.7%	△1.0%	+2.1%	※1 +8.5%	+5.3%
営業利益 Operating profit	4,771	2,552	2,241	4,228	4,095	5,200
前年同期比 Change from the previous period	+127.0%	+146.1%	△53.0%	+65.6%	※2 +82.7%	+23.0%

※1 セコム損害保険株式会社のガン保険「自由診療保険メディコム」および自動車保険の販売が堅調に推移したことなどによる。

Due to the strong sales of the cancer insurance, MEDCOM, an unrestricted cancer treatment policy, and automobile insurance, offered by Secom General Insurance Co., Ltd.

※2 自然災害による損害の減少などによる。

Reflecting a decrease in losses from natural disasters.

セグメント別：地理空間情報サービス事業

By Business Segment – Geospatial Information Services

(単位：百万円)

In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期 (予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	22,306	60,500	21,459	58,372	22,310	60,500
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	△8.9%	△2.6%	△3.8%	△3.5%	+4.0%	+3.6%
営業利益/損失 <i>Operating profit/loss</i>	△ 2,002	5,321	△ 3,175	3,460	△ 1,865	4,600
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	-	△21.5%	-	△35.0%	-	+32.9%

※1 国内公共部門などの増収による。

Owing to an increase in sales mainly in the domestic public sector division.

※2 主要市場である官公庁への納品時期が主に3月末になるため、収益は期末に向けて集中する傾向あり。

As deliveries of public-sector contracts, the primary market for this segment, are mainly made at the end of March, revenue tends to be concentrated toward the end of the fiscal year.

セグメント別：BPO・ICT事業

By Business Segment – BPO and ICT Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期（予想） Annual projections
売上高 Net sales	62,628	127,228	62,989	128,456	64,779	130,500
前年同期比 Change from the previous period	+2.3%	△0.7%	+0.6%	+1.0%	※1 +2.8%	+1.6%
営業利益 Operating profit	4,882	11,848	3,985	9,165	3,978	8,300
前年同期比 Change from the previous period	△20.0%	+1.8%	△18.4%	△22.6%	※2 △0.2%	△9.4%

※1 サーバーなどの機器販売が好調となったことおよびBPOサービスを提供する株式会社TMJの増収などによる。

Chiefly owing to the brisk sales of servers and other equipment as well as the increase in revenue in TMJ, Inc., a provider of BPO services.

※2 前期に稼働開始した新たなデータセンターの影響などによる原価の増加による。

Attributable to the rise in cost largely owing to the effects of the new data center, which commenced operations in the previous fiscal year.

セグメント別：その他事業

By Business Segment – Other Services

(単位：百万円)
In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/03 通期 Annual results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/03 通期 Annual results	2025/09 第2四半期 2Q results	2026/03 通期(予想) Annual projections
売上高 <i>Net sales</i>	25,732	54,053	26,316	57,018	29,007	60,000
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+12.7%	+10.4%	+2.3%	+5.5%	+10.2%	+5.2%
営業利益 <i>Operating profit</i>	3,106	7,362	3,442	8,633	3,958	8,700
前年同期比 <i>Change from the previous period</i>	+0.8%	+10.4%	+10.8%	+17.3%	+15.0%	+0.8%

連結貸借対照表(B/S)

Consolidated Balance Sheet

(2025年9月末)

As of September 30, 2025

(単位: 百万円)

In millions of yen

区分	金額 Amount	構成比 % of total assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
資 産 の 部 Assets			
流動資産 Current assets	918,489	43.6%	△ 50,325
(内、現金及び預金) Cash and deposits	393,690		△ 15,082
固定資産 Non-current assets	1,189,293	56.4%	12,531
(内、有形固定資産) Property, plant and equipment	458,900		9,660
(内、投資有価証券) Investment securities	440,902		5,267
資産合計 Total assets	2,107,783	100.0%	△ 37,793

区分	金額 Amount	構成比 % of total liabilities and net assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
負 債 の 部 Liabilities			
流動負債 Current liabilities	354,768	16.8%	△ 24,555
固定負債 Non-current liabilities	318,665	15.1%	149
負債合計 Total liabilities	673,434	31.9%	△ 24,405

純 資 産 の 部 Net Assets			
純資産合計 Net assets	1,434,348	68.1%	△ 13,387
負債純資産合計 Total	2,107,783	100.0%	△ 37,793

【流動比率】 258.9% (2025年3月末 255.4%)

Current ratio

As of March 31, 2025

【自己資本比率】 59.6% (2025年3月末 59.2%)

Equity-to-asset ratio

As of March 31, 2025

連結キャッシュ・フロー(C/F)

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位: 百万円)

In millions of yen

	2023/09 第2四半期 2Q results	2024/09 第2四半期 2Q results	2025/09 第2四半期 2Q results	
営業活動によるC/F C/F from operating activities	100,300	95,917	121,464	【主な増加要因】 税金等調整前中間純利益787億円、 売上債権及び契約資産の減少額 456億円、減価償却費348億円 【主な減少要因】 法人税等の支払額246億円、 仕入債務の減少額141億円 *1
投資活動によるC/F C/F from investing activities	△ 94,956	△ 51,544	△ 27,394	【主な減少要因】 警報機器及び設備等の有形固定 資産の取得400億円、投資有価証 券の取得99億円、無形固定資産の 取得91億円 【主な増加要因】 投資有価証券の売却及び償還 314億円 *2
財務活動によるC/F C/F from financing activities	△ 61,459	△ 68,663	△ 81,603	【主な減少要因】 自己株式の増加額449億円、 配当金の支払額207億円、 短期借入金の純減額84億円 *3
フリーキャッシュフロー Free cashflows (FCF)	5,344	44,373	94,069	

***1. <Major cash increases>**

Profit before income taxes	¥ 78.7 billion
Decrease in accounts receivable – trade, and contract assets	¥ 45.6 billion
Depreciation	¥ 34.8 billion

<Major cash decreases>

Income taxes paid	¥ 24.6 billion
Decrease in trade payables	¥ 14.1 billion

***2. <Major cash decreases>**

Purchase of property, plant and equipment, including security equipment and control stations	¥ 40.0 billion
Purchase of investment securities	¥ 9.9 billion
Purchase of intangible assets	¥ 9.1 billion

<Major cash increase>

Proceeds from sale and redemption of investment securities	¥ 31.4 billion
--	----------------

***3. <Major cash decreases>**

Increase in treasury shares	¥ 44.9 billion
Dividends paid	¥ 20.7 billion
Net decrease in short-term borrowings	¥ 8.4 billion

配当金推移 Dividends History

	2023/03	2024/03	2025/03	2026/03 (予想; Projections)
1株当たり年間配当金(円) Annual dividends per share (In yen)	185.00	190.00	-	100.00
(内、1株当たり期末配当金(円)) (Year-end dividends per share (In yen))	(95.00)	(95.00)	※ (50.00)	(50.00)
(内、1株当たり中間配当金(円)) (Interim dividends per share (In yen))	(90.00)	(95.00)	(95.00)	(50.00)
配当性向(連結ベース) Consolidated dividend payout ratio	41.6%	39.4%	37.5%	39.6%
配当総額(百万円) Total annual dividend payout (In millions of yen)	39,814	40,098	40,484	

※ 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、2025年3月期の1株当たり中間配当金については、当該株式分割前の実際の金額を記載し、年間配当金合計は「－」と記載。株式分割を考慮した場合の2025年3月期の中間配当金は47円50銭、年間配当金は97円50銭となる。

The Company implemented a 2 for 1 common stock split on October 1, 2024. The interim dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2025 is the actual amount of dividends prior to this stock split, and the total amount of annual dividends per share is displayed as“－.” Adjusted for the stock split, the interim dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2025 is 47.50 yen, resulting in an annual dividends per share of 97.50 yen.

株主資本の金額に著しい変更があった場合の注記

当社は、2025年5月12日開催の取締役会決議に基づき、自己株式8,317,100株の取得を行いました。この結果、当中間連結会計期間において、自己株式が44,878百万円増加し、当中間連結会計期間末において自己株式が221,594百万円となっております。

Notes Regarding Significant Changes in the Amount of Shareholders' Equity

Based on the resolution adopted by its Board of Directors at the meeting held on May 12, 2025, the Company repurchased 8,317,100 shares of its own shares. As a result, the amount of treasury shares was 221,594 million yen at the end of the six-month period ended September 30, 2025, with an increase of 44,878 million yen during the six-month period ended September 30, 2025.



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

The forward-looking statements such as result forecasts included in this document are based on the information available to the Company at the time of the announcement and on certain assumptions considered reasonable. Actual results may differ materially from the forecast depending on a range of factors.