

信頼される安心を、社会へ。



Financial Data 2026

(2026年3月期)

監査済財務諸表

目次

連結財務諸表	02
連結貸借対照表	02
連結損益計算書	04
連結包括利益計算書	04
連結資本勘定変動計算書	05
連結キャッシュ・フロー計算書	06
連結財務諸表注記	07
独立監査人の監査報告書	32

連結財務諸表

連結貸借対照表

セコム株式会社および子会社

2026年および2025年3月31日現在

	単位:百万円		単位:千米ドル(注記3)
	2026年	2025年	2026年
資産			
流動資産:			
現金・預金および現金同等物(注記4および21)	¥ 418,768	¥ 418,633	\$ 2,617,300
定期預金(注記12)	34,108	38,077	213,175
現金護送業務用現金・預金(注記5)	142,241	141,000	889,006
有価証券(注記6および21)	19,551	25,173	122,194
売掛金および受取手形	197,357	186,195	1,233,481
未収契約料	68,755	66,450	429,719
棚卸資産(注記7)	62,317	51,423	389,481
短期繰延費用(注記2(13))	7,720	7,349	48,250
短期貸付金および未収入金(注記8、12、19および20)	27,261	28,403	170,381
信用損失引当金(注記8)	(2,675)	(2,442)	(16,719)
短期繰延保険契約費(注記13)	4,100	3,328	25,625
その他の流動資産	26,113	27,009	163,206
流動資産合計	1,005,616	990,598	6,285,099
投資および貸付金:			
投資有価証券(注記2(7)、6、12および21)	325,540	298,078	2,034,625
関連会社に対する投資(注記9)	169,645	155,811	1,060,281
長期貸付金および未収入金(注記8、12、19および20)	44,020	39,436	275,125
敷金および保証金	26,018	24,818	162,613
その他投資等	14,837	13,950	92,731
信用損失引当金(注記8)	(3,699)	(3,680)	(23,119)
	576,361	528,413	3,602,256
有形固定資産(注記10、12、18および19):			
土地	126,620	123,787	791,375
建物および構築物	466,107	444,867	2,913,169
警報機器および警報設備	408,017	400,513	2,550,106
機械装置・器具備品および車両	181,512	176,360	1,134,450
建設仮勘定	13,350	16,276	83,438
	1,195,606	1,161,803	7,472,538
減価償却累計額	(704,871)	(683,375)	(4,405,444)
	490,735	478,428	3,067,094
その他の資産:			
オペレーティング・リース使用权資産(注記2(12)および18)	136,185	132,273	851,156
長期繰延費用(注記2(13))	14,482	14,162	90,513
長期繰延保険契約費(注記13)	6,659	6,458	41,619
営業権(注記11)	143,412	138,692	896,325
その他無形資産(注記11、12、18および19)	73,717	67,932	460,731
前払退職・年金費用(注記14)	85,054	73,578	531,588
繰延税金(注記16)	14,732	15,846	92,075
	474,241	448,941	2,964,007
資産合計	¥2,546,953	¥2,446,380	\$15,918,456

連結財務諸表注記を参照してください。

	単位:百万円		単位:千米ドル(注記3)	
	3月31日現在		3月31日現在	
負債および資本	2026年	2025年	2026年	
流動負債:				
短期借入金(注記5および12)	¥ 29,918	¥ 33,355	\$ 186,988	
1年以内に返済期限の到来する長期借入債務(注記12、18および20)	11,072	10,605	69,200	
支払手形および買掛金	50,444	42,672	315,275	
その他の未払金	50,531	49,678	315,819	
預り金(注記5)	132,072	127,649	825,450	
前受契約料	39,123	38,617	244,519	
未払法人税等	32,535	25,900	203,344	
未払給与等	66,688	62,944	416,800	
短期オペレーティング・リース負債(注記2(12)および18)	23,833	23,280	148,955	
その他の流動負債	43,438	36,413	271,487	
流動負債合計	479,654	451,113	2,997,837	
固定負債:				
長期借入債務(注記12、18および20)	47,546	49,261	297,163	
預り保証金	23,860	23,665	149,125	
未払退職・年金費用(注記14)	27,152	28,812	169,700	
長期前受契約料	16,880	16,891	105,500	
保険契約債務(注記13)	131,298	127,183	820,613	
保険契約預り金(注記13および20)	2,696	9,437	16,850	
繰延税金(注記16)	49,441	40,132	309,005	
長期オペレーティング・リース負債(注記2(12)および18)	113,793	110,610	711,205	
その他の固定負債(注記20、21および22)	17,696	18,014	110,600	
固定負債合計	430,362	424,005	2,689,761	
負債合計	910,016	875,118	5,687,598	
契約債務および偶発債務(注記23)				
資本:				
当社株主資本(注記17):				
資本金－普通株式				
2026年3月31日現在—授權株式数 1,800,000,000株				
—発行済株式数 466,599,796株				
2025年3月31日現在—授權株式数 1,800,000,000株				
—発行済株式数 466,599,796株	66,427	66,427	415,169	
資本剰余金	57,591	55,882	359,944	
利益準備金	11,600	11,452	72,500	
利益剰余金	1,471,357	1,363,220	9,195,981	
その他の包括利益(損失)累積額:				
未実現有価証券評価益(注記6)	1,790	294	11,187	
保険契約に係る割引率変動差額	464	624	2,902	
年金債務調整額(注記14)	16,399	10,294	102,494	
外貨換算調整額	45,708	45,430	285,675	
	64,361	56,642	402,258	
自己株式:				
2026年3月31日現在—62,138,647株、2025年3月31日現在—50,925,784株	(236,671)	(176,716)	(1,479,194)	
当社株主資本合計	1,434,665	1,376,907	8,966,658	
非支配持分	202,272	194,355	1,264,200	
資本合計	1,636,937	1,571,262	10,230,858	
負債および資本合計	¥2,546,953	¥2,446,380	\$15,918,456	

連結財務諸表注記を参照してください。

連結損益計算書

セコム株式会社および子会社
2026年3月31日終了年度を含む3会計年度

	単位:百万円			単位:千米ドル(注記3)
	2026年	2025年	2024年	2026年
純売上高および営業収入(注記13、17、21および24)	¥1,402,035	¥1,311,145	¥1,283,961	\$8,762,719
売上原価および費用:				
売上原価(注記7)	958,060	938,440	891,103	5,987,875
販売費および一般管理費(注記2(18)、2(19)、2(20))	248,964	240,890	228,353	1,556,025
長期性資産減損損失(注記10)	1,725	3,666	4,428	10,781
営業権減損損失(注記11)	482	—	4,404	3,013
固定資産除・売却損益、純額	1,480	(707)	496	9,250
	1,210,711	1,182,289	1,128,784	7,566,944
営業利益	191,324	128,856	155,177	1,195,775
その他の収入:				
受取利息および受取配当金	5,068	4,638	3,573	31,675
投資有価証券売却損益、純額(注記6および17)	514	187	—	3,213
投資有価証券評価益(注記17および21)	12,712	443	9,771	79,450
プライベート・エクイティ投資関連利益(注記21)	5,835	17,534	18,221	36,469
その他(注記14、15、17および22)	6,431	5,665	7,545	40,194
	30,560	28,467	39,110	191,001
その他の費用:				
支払利息	1,740	1,573	1,340	10,875
投資有価証券売却損益、純額(注記6および17)	—	—	851	—
その他(注記15)	1,148	1,627	1,173	7,175
	2,888	3,200	3,364	18,050
法人税等および持分法による投資利益前継続事業からの利益	218,996	154,123	190,923	1,368,726
法人税等(注記16):				
当年度分	57,567	47,659	48,106	359,794
繰延税額	6,470	(1,026)	10,167	40,438
	64,037	46,633	58,273	400,232
持分法による投資利益前継続事業からの利益	154,959	107,490	132,650	968,494
持分法による投資利益(注記17)	10,634	8,315	9,980	66,463
非支配持分控除前当期純利益	165,593	115,805	142,630	1,034,957
非支配持分に帰属する当期純利益	(16,157)	(14,365)	(16,598)	(100,981)
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 149,436	¥ 101,440	¥ 126,032	\$ 933,976

	単位:円			単位:米ドル(注記3)
	2026年	2025年	2024年	2026年
1株当たり情報(注記2(22)):				
当社株主に帰属する当期純利益	¥366.31	¥243.93	¥297.95	\$2.29
1株当たり現金配当金(注記17)	¥100.00	¥ 95.00	¥ 95.00	\$0.63

連結包括利益計算書

セコム株式会社および子会社
2026年3月31日終了年度を含む3会計年度

	単位:百万円			単位:千米ドル(注記3)
	2026年	2025年	2024年	2026年
包括利益:				
非支配持分控除前当期純利益	¥165,593	¥115,805	¥142,630	\$1,034,957
その他包括利益(損失)、税効果考慮後:				
未実現有価証券評価益	1,496	127	1,388	9,350
保険契約に係る割引率変動差額	(163)	20	36	(1,019)
年金債務調整額	7,000	(1,262)	7,030	43,750
外貨換算調整額	682	16,992	12,380	4,264
包括利益合計	174,608	131,682	163,464	1,091,302
非支配持分に帰属する包括利益	(17,453)	(16,671)	(18,516)	(109,081)
当社株主に帰属する包括利益	¥157,155	¥115,011	¥144,948	\$ 982,221

連結財務諸表注記を参照してください。

連結資本勘定変動計算書

セコム株式会社および子会社

2026年3月31日終了年度を含む3会計年度

	単位:株						単位:百万円			
	発行済株式数	資本金	資本剰余金	利益準備金	利益剰余金	その他の 包括利益 (損失)累積額	自己株式	当社 株主資本合計	非支配持分	資本合計
2023年3月31日期末残高	466,599,796	¥66,427	¥63,086	¥11,067	¥1,216,314	¥24,155	(¥109,225)	¥1,271,824	¥168,386	¥1,440,210
包括利益:										
当期純利益	—	—	—	—	126,032	—	—	126,032	16,598	142,630
その他の包括利益(損失)、税効果考慮後(注記17):										
未実現有価証券評価益	—	—	—	—	—	1,388	—	1,388	—	1,388
保険契約に係る割引率変動差額	—	—	—	—	—	35	—	35	1	36
年金債務調整額	—	—	—	—	—	6,152	—	6,152	878	7,030
外貨換算調整額	—	—	—	—	—	11,341	—	11,341	1,039	12,380
包括利益合計	—	—	—	—	—	—	—	144,948	18,516	163,464
新株の発行	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当社株主への現金配当金	—	—	—	—	(40,483)	—	—	(40,483)	—	(40,483)
非支配持分への現金配当金	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,864)	(2,864)
利益準備金繰入額	—	—	—	211	(211)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他(注記17)	—	—	(3,255)	—	—	—	—	(3,255)	2,365	(890)
自己株式処分差損益	—	—	1,551	—	—	—	3,248	4,799	—	4,799
自己株式の変動—純額	—	—	—	—	—	—	(44,002)	(44,002)	—	(44,002)
2024年3月31日期末残高	466,599,796	66,427	61,382	11,278	1,301,652	43,071	(149,979)	1,333,831	186,403	1,520,234
包括利益:										
当期純利益	—	—	—	—	101,440	—	—	101,440	14,365	115,805
その他の包括利益(損失)、税効果考慮後(注記17):										
未実現有価証券評価益	—	—	—	—	—	127	—	127	—	127
保険契約に係る割引率変動差額	—	—	—	—	—	19	—	19	1	20
年金債務調整額	—	—	—	—	—	(1,673)	—	(1,673)	411	(1,262)
外貨換算調整額	—	—	—	—	—	15,098	—	15,098	1,894	16,992
包括利益合計	—	—	—	—	—	—	—	115,011	16,671	131,682
新株の発行	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当社株主への現金配当金	—	—	—	—	(39,698)	—	—	(39,698)	—	(39,698)
非支配持分への現金配当金	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,114)	(3,114)
利益準備金繰入額	—	—	—	174	(174)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他(注記17)	—	—	(7,315)	—	—	—	—	(7,315)	(5,605)	(12,920)
自己株式処分差損益	—	—	1,815	—	—	—	3,276	5,091	—	5,091
自己株式の変動—純額	—	—	—	—	—	—	(30,013)	(30,013)	—	(30,013)
2025年3月31日期末残高	466,599,796	66,427	55,882	11,452	1,363,220	56,642	(176,716)	1,376,907	194,355	1,571,262
包括利益:										
当期純利益	—	—	—	—	149,436	—	—	149,436	16,157	165,593
その他の包括利益(損失)、税効果考慮後(注記17):										
未実現有価証券評価益	—	—	—	—	—	1,496	—	1,496	—	1,496
保険契約に係る割引率変動差額	—	—	—	—	—	(160)	—	(160)	(3)	(163)
年金債務調整額	—	—	—	—	—	6,105	—	6,105	895	7,000
外貨換算調整額	—	—	—	—	—	278	—	278	404	682
包括利益合計	—	—	—	—	—	—	—	157,155	17,453	174,608
新株の発行	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当社株主への現金配当金	—	—	—	—	(41,151)	—	—	(41,151)	—	(41,151)
非支配持分への現金配当金	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,630)	(4,630)
利益準備金繰入額	—	—	—	148	(148)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他(注記17)	—	—	1,688	—	—	—	—	1,688	(4,906)	(3,218)
自己株式処分差損益	—	—	21	—	—	—	48	69	—	69
自己株式の変動—純額	—	—	—	—	—	—	(60,003)	(60,003)	—	(60,003)
2026年3月31日期末残高	466,599,796	¥66,427	¥57,591	¥11,600	¥1,471,357	¥64,361	(¥236,671)	¥1,434,665	¥202,272	¥1,636,937

単位:千米ドル(注記3)									
	資本金	資本剰余金	利益準備金	利益剰余金	その他の 包括利益 (損失)累積額	自己株式	当社 株主資本合計	非支配持分	資本合計
2025年3月31日期末残高	\$415,169	\$349,263	\$71,575	\$8,520,125	\$354,013	(\$1,104,475)	\$8,605,670	\$1,214,719	\$ 9,820,389
包括利益:									
当期純利益	—	—	—	933,976	—	—	933,976	100,981	1,034,957
その他の包括利益(損失)、税効果考慮後(注記17):									
未実現有価証券評価益	—	—	—	—	9,350	—	9,350	—	9,350
保険契約に係る割引率変動差額	—	—	—	—	(1,000)	—	(1,000)	(19)	(1,019)
年金債務調整額	—	—	—	—	38,156	—	38,156	5,594	43,750
外貨換算調整額	—	—	—	—	1,739	—	1,739	2,525	4,264
包括利益合計							982,221	109,081	1,091,302
新株の発行	—	—	—	—	—	—	—	—	—
当社株主への現金配当金	—	—	—	(257,195)	—	—	(257,195)	—	(257,195)
非支配持分への現金配当金	—	—	—	—	—	—	—	(28,938)	(28,938)
利益準備金繰入額	—	—	925	(925)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他(注記17)	—	10,550	—	—	—	—	10,550	(30,662)	(20,112)
自己株式処分差損益	—	131	—	—	—	300	431	—	431
自己株式の変動—純額	—	—	—	—	—	(375,019)	(375,019)	—	(375,019)
2026年3月31日期末残高	\$415,169	\$359,944	\$72,500	\$9,195,981	\$402,258	(\$1,479,194)	\$8,966,658	\$1,264,200	\$10,230,858

連結財務諸表注記を参照してください。

連結キャッシュ・フロー計算書

セコム株式会社および子会社

2026年3月31日終了年度を含む3会計年度

	単位:百万円			単位:千米ドル(注記3)
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
営業活動からのキャッシュ・フロー:				
非支配持分控除前当期純利益	¥165,593	¥115,805	¥142,630	\$1,034,957
営業活動から得た現金・預金(純額)への当期純利益の調整:				
減価償却費および償却費(繰延費用の償却費を含む)(注記2(11)、2(13)および11)	88,281	85,264	81,014	551,756
退職・年金費用(支払額控除後)	(4,272)	(4,879)	(4,592)	(26,700)
繰延税額(非継続事業を含む)	6,470	(1,026)	10,167	40,438
固定資産除・売却損益、純額	1,480	(707)	496	9,250
長期性資産減損損失(注記10)	1,725	3,666	4,428	10,781
プライベート・エクイティ投資関連損益(注記21)	(5,835)	(17,534)	(18,221)	(36,469)
営業権減損損失(注記11)	482	—	4,404	3,013
投資有価証券売却益、純額(注記6および13)	(1,048)	(215)	(1,393)	(6,550)
投資有価証券評価損益(注記13および21)	(35,297)	2,975	(26,642)	(220,606)
持分法による投資利益	(10,634)	(8,315)	(9,980)	(66,463)
資産および負債の増減(子会社株式の取得および売却控除後):				
現金護送業務用現金・預金の(増加)減少	(1,241)	(2,438)	(3,102)	(7,756)
売掛金・受取手形および未収契約料の(増加)減少(貸倒引当金控除後)	(6,038)	(5,743)	(10,575)	(37,738)
棚卸資産の(増加)減少	(9,490)	827	(7,112)	(59,313)
長期繰延費用の増加	(8,660)	(9,707)	(9,024)	(54,125)
支払手形および買掛金の増加(減少)	5,948	(3,867)	600	37,175
預り金の増加(減少)	4,393	(3,971)	7,431	27,456
前受契約料および長期前受契約料の増加(減少)	280	1,595	(738)	1,750
未払法人税等の増加(減少)	7,084	(944)	3,428	44,275
預り保証金の増加(減少)	122	251	(61)	763
保険契約債務の増加(減少)	3,896	217	(1,183)	24,350
未払消費税の増加(減少)	3,778	(1,983)	3,160	23,613
その他、純額	10,964	27,094	14,739	68,524
営業活動から得た現金・預金(純額)	217,981	176,365	179,874	1,362,381
投資活動からのキャッシュ・フロー:				
定期預金の(増加)減少	3,139	(12,783)	(14,778)	19,619
有形固定資産の売却	840	6,328	3,757	5,250
有形固定資産の購入	(72,356)	(79,905)	(85,552)	(452,225)
無形固定資産の購入	(20,433)	(17,880)	(13,843)	(127,706)
投資有価証券の売却・償還(注記6)	46,750	21,639	34,075	292,188
投資有価証券の購入	(34,152)	(16,776)	(93,943)	(213,450)
有価証券の(増加)減少	(3,992)	(4,000)	2,731	(24,950)
子会社の売却(処分した現金・預金控除後)	—	(14)	—	—
子会社の取得(取得した現金・預金控除後)	(10,065)	(637)	—	(62,906)
短期貸付金の(増加)減少、純額	(110)	(8)	(40)	(688)
長期貸付による支出	(1,153)	(1,488)	(479)	(7,206)
長期貸付金の回収	1,016	1,001	794	6,350
その他、純額	(1,605)	(323)	(1,751)	(10,032)
投資活動に使用した現金・預金(純額)	(92,121)	(104,846)	(169,029)	(575,756)
財務活動からのキャッシュ・フロー:				
長期借入債務の借入	4,011	2,617	1,100	25,069
長期借入債務の返済	(11,604)	(12,337)	(15,074)	(72,525)
短期借入金金の増加(減少)、純額	(3,436)	4,117	(914)	(21,475)
保険契約預り金の増加(減少)	(6,741)	(2,367)	(2,559)	(42,130)
当社株主への配当金の支払	(41,151)	(39,698)	(40,483)	(257,195)
非支配持分への配当金の支払	(4,630)	(3,114)	(2,864)	(28,938)
非支配持分からの子会社株式の取得	(3,605)	(10,284)	(611)	(22,531)
自己株式の増加、純額	(60,002)	(30,012)	(44,002)	(375,013)
その他、純額	10	31	2,933	63
財務活動に使用した現金・預金(純額)	(127,148)	(91,047)	(102,474)	(794,675)
為替相場変動の現金・預金および現金同等物に対する影響額	1,423	2,433	2,580	8,894
現金・預金および現金同等物の純増加額	135	(17,095)	(89,049)	844
現金・預金および現金同等物期首残高	418,633	435,728	524,777	2,616,456
現金・預金および現金同等物期末残高	¥418,768	¥418,633	¥435,728	\$2,617,300

連結財務諸表注記を参照してください。

連結財務諸表注記

セコム株式会社および子会社
2026年3月31日終了年度を含む3会計年度

1. 営業活動の内容

セコム(株)および子会社(以下“当社グループ”)は、セキュリティサービス、防災、メディカルサービス、保険、地理空間情報サービス、BPO・ICT、その他の事業活動を展開しています。また、これらのサービスを融合的・複合的に提供し、人々の暮らしや企業活動をサポートする「社会システム産業」の構築に注力しています。

当社グループは、事業所向けおよび家庭向けのオンライン・セキュリティシステム、常駐警備、現金護送、多様な安全商品の提供などのセキュリティサービスを事業の核としています。そのほか、自動火災報知設備や消火設備などの防災サービス、在宅医療および当社グループが主たる受益者である変動持分事業体による病院等の経営を中心とした医療サービス、損害保険、地理情報システム(GIS)と測量・計測技術を駆使した地理空間情報サービス、データセンター、事業継続支援、情報セキュリティおよびクラウドサービスの提供ならびにBusiness Process Outsourcing(以下“BPO”)業務の受託・運営を行うBPO・ICTサービス、不動産賃貸および建設設備工事といったその他のサービスなど、多様な事業を展開しています。

2. 主要な会計方針の要約

セコム(株)および日本の子会社は、日本において一般に公正妥当と認められる会計原則に従って会計帳簿を保持し、財務諸表を作成しています。当連結財務諸表には、米国において一般に公正妥当と認められる会計原則に適合させるために、修正および組替えが反映されています。これらの修正事項は、法定帳簿には記録されていません。

当連結財務諸表を作成するために採用した主要な会計方針の要約は以下のとおりです。

(1) 連結の基本方針および関連会社に対する投資の会計処理

当連結財務諸表には、セコム(株)およびセコム(株)が過半数の株式を所有する子会社の財務諸表を含んでいます。すべての重要な連結会社間取引および債権債務は、消去しています。

当社グループが重要な影響力を行使しうる会社(通常、20%~50%の持分を所有する会社)に対する投資は、持分法によって会計処理しています。連結上の利益は、未実現利益控除後の当社グループの持分法による投資利益を含んでいます。

(2) 変動持分事業体の連結

当連結財務諸表には、当社グループが主たる受益者である変動持分事業体も含んでいます。

米国財務会計基準審議会(以下“FASB”)会計基準編纂書810「連結」は以下の両方を有している場合、変動持分事業体の財務持分を支配しているとみなし、主たる受益者として連結することを要求しています。

- ・変動持分事業体の経済的パフォーマンスに最も重要な影響を与える変動持分事業体の活動に対する力
- ・変動持分事業体にとって潜在的に重要となる可能性のある損失を負担する義務、または変動持分事業体にとって潜在的に重要となる可能性のある利益を享受する権利

当社グループは、病院等を経営する法人、不動産を保有する会社および刑務所の建設・維持管理・運営を行うために設立されたPFI事業体に、出資、貸付および債務保証等を実施しています。これらの法人の中には、

会計基準編纂書810で定義される変動持分事業体に該当するものがあります。

当社グループが主たる受益者である事業体の資産および負債は、2026年3月31日現在、それぞれ79,751百万円(498,444千米ドル)および78,199百万円(488,744千米ドル)で、2025年3月31日現在、それぞれ77,337百万円および80,182百万円です。当該事業体の債権者は、当社グループが支払保証を供与している債務を除き、当社グループの債権一般に対して遡及権を有しません。また、当社グループが主たる受益者ではないが変動持分の重要な部分を保有している事業体の2026年および2025年3月31日現在の資産は、それぞれ275百万円(1,719千米ドル)および3,756百万円、負債は、それぞれ1百万円(6千米ドル)および854百万円、連結貸借対照表に計上されているこれらの事業体に係る資産ならびに想定しうる最大の損失見積額は、それぞれ107百万円(669千米ドル)および1,127百万円です。

(3) 収益認識

当社グループは、会計基準編纂書606「顧客との契約から生じる収益」に基づき、以下の5つのステップアプローチを適用することにより、収益を認識しています。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を算定する
- ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する
- ステップ5：履行義務を充足した時点(又は充足するにつれて)収益を認識する

当社グループは、セキュリティサービス、防災、メディカルサービス、保険、地理空間情報サービス、BPO・ICT、その他事業に関する商品およびサービスを個別契約に基づいて販売・提供することを主な収益源としています。

セキュリティサービス収益を含む期間サービスに係る収益は、契約期間にわたり計上しています。特定のサービス収益については、サービス提供完了日基準で計上しています。主にセキュリティサービスにおいては、当社グループは、契約申込者に通常一定の契約料金の前払いを要請しています。この前払いを受けた契約料は、前受契約料勘定に計上して対応するサービス提供期間にわたり収益に計上しています。また、同設置工事関連費用は、繰延処理し、当該契約期間にわたり償却しています。(注記2(13))。

当社グループは、警報機器、設備工事およびセキュリティサービスなどの組み合わせによる複数の構成要素からなる取引を行っています。これらが、会計基準編纂書606「顧客との契約から生じる収益」に規定されている別個の会計単位に該当する場合、各々の公正価値に基づいて収益を配分しています。別個の会計単位に該当しない場合、収益は、未提供の構成要素が提供されるまで、全体を一つの会計単位として繰り延べられます。

商品・ソフトウェアの販売収益は、顧客が商品およびソフトウェアを受け入れた時点で認識しています。設置を伴う商品の収益は、設置完了日基準で計上しています。

工事契約収益は、履行義務の進捗に応じて収益を認識しております。進捗度の測定は、発生したコストに基づいたインプット法等により行っています。

上記以外に、下記で説明している方針をそれぞれの取引に適用しています。

財産保険および障害保険の保険料は、関連する保険契約の期間にわたって収益として認識しています。残存保険期間に対応する保険料は、未経過保険料として認識しています。

販売型リースでの機器の売上による収益は、リース開始時に認識しています。販売型リースおよび直接金融リースによる未実現収益は、それぞれのリース期間にわたり利息法で認識しています。販売型リースもしくは直接金融リースに該当しないリース取引は、オペレーティング・リースとして会計処理し、収益はリース期間にわたり認識しています。

当社グループは、連結損益計算書の純売上高および営業収入について、顧客から徴収し政府機関へ納付される税金を除いて表示しています。

(4) 外貨換算

海外子会社および海外関連会社の財務諸表項目の換算において、資産および負債は、決算日の為替相場によって円貨に換算され、収益および費用は、期中平均為替相場によって円貨に換算されています。その結果生じた換算差額は、その他の包括利益(損失)累積額として資本の部に区分表示されています。

外貨建金銭債権および債務は、決算日の為替相場によって換算され、その結果生じた為替差損益は、当年度の損益に計上されています。

(5) 現金同等物

連結キャッシュ・フロー計算書の作成目的のため、現金同等物は取得日から3カ月以内に満期の到来する流動性の高い投資のみを含んでいます。

(6) 負債証券および持分証券投資

当社グループは、負債証券および持分証券投資を、「売却可能有価証券」および「満期まで保有する負債証券」に区分しています。当社グループは「売買目的有価証券」として区分される有価証券は保有していません。満期まで保有する負債証券は、当社グループが満期まで保有する能力およびその意思がある有価証券です。売買目的有価証券あるいは満期まで保有する負債証券に区分されないすべての有価証券は売却可能有価証券に区分されます。売却可能有価証券に区分された市場性のある持分証券は、公正価値により評価し、その評価損益を期間損益に含めて計上しています。売却可能有価証券に区分された市場性のある負債証券は、公正価値で計上し、未実現評価損益は税効果考慮後の金額でその他の包括利益(損失)累計額として資本の部に区分表示されています。満期まで保有する負債証券は償却原価により計上されています。

売却可能有価証券に区分された市場性のある負債証券について、公正価値が償却原価を下回る場合、当社グループは、当該下落が信用損失によるものか否かを評価しています。信用損失に係る減損は信用損失引当金を通じて損益に計上されます。一方、信用損失以外の要因による公正価値の下落はその他の包括利益に計上されます。

当社グループは、信用損失の認識にあたり、公正価値が償却原価を下回っている期間およびその程度、発行企業の財政状態、発行企業の信用リスクの増大、およびその他関連要因を考慮しています。また、当社グループが当該証券を売却する意図を有しているか、又は償却原価の回復前に売却する可能性が高いかについても考慮しています。

その他の非公開企業に対する投資は、プライベート・エクイティ投資を除き、公正価値が容易に算定できないため、取得原価で計上しています。当社グループは、非公開会社に対する投資について、その発行者の財務および経営状況、発行者が事業展開する業種の市況、見積公正価値下落の期間、およびその他の関連要因を考慮することにより、減損を定期的に検討しています。減損が一時的でないと判断した場合、非公開会社に対する投資は損益を通して減損後の見積公正価値まで評価減されます。

(7) プライベート・エクイティ投資

当社グループは、プライベート・エクイティ投資の会計処理について、会計基準編纂書946「金融サービス—投資会社」を適用しており、それぞれの投資は、投資企業ごとの当社グループの評価に基づく公正価値で会計処理されています。こうした投資先については元来透明性のある価格があるわけではありません。投資当初は公正価値であると見積もられた取得価額で計上されます。価格の変動が明らかな場合には、帳簿価額は調整されます。第三者取引が存在しない場合でも、予想される実現価額が帳簿価額を下回ると判断された場合は、帳簿価額を引き下げることがあります。2026年および2025年3月31日現在の帳簿価額は、それぞれ54,114百万円(338,213千ドル)および68,454百万円です。

プライベート・エクイティ投資は、連結貸借対照表の投資有価証券に含まれています。

(8) 棚卸資産

安全関連商品、防災関連製品、販売用不動産およびその他関連商品からなる棚卸資産は、低価法で評価しています。販売用不動産の取得原価は個別法によって計算し、その他の棚卸資産は主として移動平均法によって計算しています。

(9) 信用損失引当金

金融債権の信用損失引当金は、残存期間において将来的に発生すると予測される全ての信用損失を見積もっています。

信用損失引当金の計上において、当社グループは、信用の質を一括評価債権及び個別評価債権として管理しており、債務者の財政状態や支払の延滞状況等、過去の信用損失実績及び合理的かつ裏付け可能な予測に基づき、金融資産について一括評価及び個別評価を行っています。

(10) 繰延保険契約費

短期保険契約に係る繰延保険契約費

短期保険契約に係る繰延保険契約費は、新規保険契約の取得に関連し、かつそれに応じて変動する費用を資産計上したものであり、認識される保険料収益に比例して、主として保険料払込期間にわたり償却しています。

長期保険契約に係る繰延保険契約費

長期保険契約に係る繰延保険契約費は、新規保険契約の取得に関連し、かつそれに応じて変動する費用を資産計上したものであり、当該保険契約の予想契約期間にわたり、一定の水準 (constant level) で規則的に償却しています。保険料収益との比例分配は行わない点で、短期保険契約に係る繰延保険契約費と異なります。

(11) 有形固定資産および減価償却費

主要な改造、改良、追加工事を含む有形固定資産は、取得原価で表示されており、当該資産につき見積もられた耐用年数に基づき減価償却されています。減価償却費は、警報機器および警報設備を除き定額法で、警報機器および警報設備は定率法で計算されています。オペレーティング・リースにより外部に賃貸している資産は、見積耐用年数に基づき、定額法により償却しています。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の減価償却費は、それぞれ65,846百万円(411,538千ドル)、63,326百万円および59,785百万円です。維持費・修繕費および更新に要した支出は発生時に費用として処理しています。

有形固定資産の見積耐用年数は以下のとおりです。

建物	33年～50年
警報機器および警報設備	5年～8年
機械装置・器具備品および車両	2年～20年

当社グループは、条件付資産除去債務の公正価値を見積ることができる場合は、当該債務に係る負債を認識しています。この条件付資産除去債務は、企業の意思に関わらず、将来の義務の履行の時点や方法が条件付であっても、その資産を将来除去する際に有する法的義務を対象としています。

連結子会社の一部の建物は、建物賃借契約上、賃貸契約が終了し建物を返還する際に原状回復が求められていますが、事業戦略上、同建物からの移転の予定はなく、契約の更新により同建物の取壊しまでの使用を前提としています。取壊しの場合には、原則として原状回復を行うことなく建物の取壊しを行う予定であるため、資産除去債務の履行は想定されません。このため、決算日現在入手可能な証拠を勘案し最善の見積りを行いましたが、資産除去債務の範囲および金額に対する蓋然性の予測が困難であるため、当該債務について、資産除去債務を計上していません。

(12) 借手リース

当社グループは、一部の資産をファイナンス・リースおよびオペレーティング・リースにより使用しており、リース開始日に使用権資産、リース負債を認識しております。一部のリース契約では、リース期間の延長又は解約オプションが含まれており、当社グループは、これらのオプション行使が合理的に確実である場合、オプションの対象期間を考慮し、リース期間を決定しています。当社グループは、リース料総額の現在価値を算定する際に、リース開始時に入手可能な情報を基にした追加借入利率を使用しています。

(13) 短期繰延費用および長期繰延費用

短期繰延費用および長期繰延費用は、主にオンライン・セキュリティシステムに係る警報機器の設置工事関連費用を繰延処理したものであり、設置工事が終了した後、セキュリティサービスの契約期間にわたり定額法により償却しています。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の償却額は、それぞれ9,333百万円(58,331千ドル)、8,507百万円および8,831百万円です。

(14) 長期性資産の減損または処分

当社グループは、会計基準編纂書360「有形固定資産」を適用しており、営業権および耐用年数が確定できない無形資産を除く、保有・使用中の長期性資産および処分される予定の長期性資産について、その帳簿価額が回収できなくなる可能性を示す事象や状況の変化が生じた場合には、帳簿価額の見直しを行っています。保有・使用中の長期性資産については、帳簿価額と現在価値に引き引く前の将来予想キャッシュ・フローを比較することにより減損の有無が検討されます。減損が生じると判断された場合、減損損失はその年度に認識され、資産の帳簿価額と公正価値との差額として計算されます。売却以外の方法で処分される予定の資産は処分されるまでは保有・使用中の資産とみなされます。売却予定の長期性資産は帳簿価額もしくは公正価値から売却費用を差し引いた金額のいずれか低い金額で計上されます。減損損失は長期性資産が売却予定の資産として分類された年度に認識されます。

(15) 営業権およびその他の無形資産

営業権は、取得した事業に対する投資原価のうちその事業の純資産額の公正価値を超える部分です。当社グループは、会計基準編纂書350「無形資産—営業権およびその他」を適用しており、企業結合により取得した営業権および耐用年数が確定できない無形資産については償却を行わず、かわりに少なくとも年1回、減損テストを行うことが要求されます。また、本基準は、耐用年数が見積可能な無形資産はその見積耐用年数にわたり見積残存価額まで償却し、かつ会計基準編纂書360に従って減損に関する検討を行うことを要求しています。当社グループは、毎年の減損テストを、各会計年度に実施しています。

(16) 保険負債

保険負債は、短期保険契約に係る保険負債(未経過保険料)およびその他の保険負債と、長期保険契約に係る保険負債(将来保険給付に係る負債)から構成されています。

短期保険契約に係る保険負債(未経過保険料)およびその他の保険負債

短期保険契約に係る保険負債(未経過保険料)は保険契約の未経過の期間に関連しており、残存保険期間にわたって比例的に収益認識されます。その他の保険負債は、主として既報告の保険金請求に係る支払備金および損害調査費、ならびに既発生未報告保険金未払額からなります。

長期保険契約に係る保険負債

長期保険契約に係る将来保険給付に係る負債は、純保険料率法により測定しています。純保険料率とは、契約開始時における将来の正味収入保険料の現在価値に対する、将来の保険給付および付随費用の現在価値の割合をいい、当該比率を各期の正味収入保険料に乘じることにより将来保険給付に係る負債を積み立てています。将来キャッシュ・フローの前提条件は年1回、毎年同時期に見直し、変更があった場合には契約獲得時点に遡って純保険料率を再計算し、その影響を純損益に認識しています。割引率は、市場で観測可能な投資適格格付けの中程度の固定利付商品の利回りを基礎として各報告日に更新し、割引率の変動による負債の変動額はその他の包括利益に認識しています。

(17) 法人税等

法人税等は、資産・負債法に基づいて計上しており、財務諸表上での資産および負債の計上額とそれらに対応する税務上の金額との差異、ならびに繰越欠損金に関連する将来の見積税効果について、繰延税金資産および負債が認識されます。繰延税金資産および負債は、それらの一時差異が解消すると見込まれる年度の課税所得に対して適用される法定税率を使用して測定しています。税率変更による繰延税金資産および負債への影響は、その税率変更に関する法律の制定日を含む期間の損益として認識されます。税務上の便益が実現しない可能性の方が実現する可能性よりも高いと見込まれる場合には、評価性引当額を計上して繰延税金資産より控除しています。

当社グループは、税法の解釈に基づき、税務ポジションが50%超の可能性で税務当局に認められると予想される場合、連結財務諸表で税務ベネフィットを認識しています。税務ベネフィットは、税務当局との解決により、50%超の可能性で実現が期待される最大金額で測定されます。未認識税務ベネフィットに関連する利息および課徴金は、連結損益計算書の法人税等に含まれています。

(18) 研究開発費

研究開発費は、発生時に費用として計上しています。また、研究開発費は、販売費および一般管理費に含まれており、2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において、それぞれ8,844百万円(55,275千ドル)、8,444百万円および7,816百万円でした。

(19) 広告宣伝費

新規保険契約に関するものを除いて、広告宣伝費は発生時に費用として計上しています。新規保険契約の獲得のための広告宣伝費は繰り延べられ、保険契約獲得費用の一部として償却されています。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における販売費および一般管理費に含まれる広告宣伝費は、それぞれ6,684百万円(41,775千ドル)、5,325百万円および5,807百万円です。

(20) 荷造運送費

荷造運送費は、販売費および一般管理費に含まれており、2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において、それぞれ1,318百万円(8,238千ドル)、1,287百万円および1,277百万円でした。

(21) デリバティブ

当社グループは金融派生商品の会計処理について、会計基準編纂書815「デリバティブおよびヘッジ」を適用しています。当社グループはすべてのデリバティブについて、その保有する目的や意図に関係なく、公正価値により連結財務諸表に計上しています。デリバティブの公正価値の変動は、デリバティブがヘッジ会計の要件を満たすか否かによって、また、満たす場合には公正価値ヘッジかキャッシュ・フローヘッジかによって、損益に計上するか、またはその他の包括利益(損失)累積額の構成要素として資本の部に計上しています。公正価値ヘッジとして認識されたデリバティブの公正価値の変動は、ヘッジリスクに関連するヘッジ対象の公正価値の変動部分とともに損益に計上しています。キャッシュ・フローヘッジとして認識されたデリバティブの公正価値の変動は、ヘッジとして有効である範囲で、税効果考慮後の純額でその他の包括利益(損失)累積額に計上しています。ヘッジの要件を満たさないデリバティブの公正価値の変動は損益に計上しています。

当社グループは有効なヘッジに必要な、デリバティブを利用する目的、その戦略を含むリスク管理方針を文書化しています。それに加えて、そのデリバティブがヘッジ対象の公正価値もしくは将来キャッシュ・フローの変動の影響を高度に相殺しているかについて、ヘッジの開始時、またその後も引き続いて、一定期間ごとに評価を行っています。ヘッジ会計は、ヘッジの効果が有効でなくなれば中止され、その有効でない部分は直ちに損益に計上されます。

(22) 1株当たり情報

基本的1株当たり利益(以下“EPS”)は各算定期間の普通株式の平均発行済株式数に基づいて計算されます。当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2023年3月31日に終了した年度の期首に株式分割が行われたと仮定した場合、2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における平均発行済株式数は、それぞれ407,947千株、415,861千株および423,003千株です。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において、潜在的に希薄化効果のある株式はありません。

連結損益計算書に表示した1株当たり配当金は各会計年度に承認され、支払われた額をもとに算定しています。

(23) 見積りの使用

連結財務諸表作成は、決算日における資産・負債の報告金額および偶発資産・負債の開示、報告期間における収益・費用の報告金額に影響を与えるような経営者の見積り・予測を必要とします。見積り・予測には、棚卸資産・繰延保険契約費・投資有価証券・その他投資・有形固定資産・営業権・その他の無形資産および保険契約債務の帳簿価額、債権の評価、繰延税金資産の評価、デリバティブの評価、退職年金債務に係る資産・負債、資産除去債務、法人税等の不確実性およびその他の偶発債務の見積りのような重要性のある項目を含んでいます。結果としてこのような見積りと実績が異なる場合もあります。

(24) 最近公表された会計基準

FASBは、2018年8月に会計基準編纂書更新第2018-12号「長期保険契約に関する会計処理の改善」を発行しました。本基準は、保険会社が発行する長期保険契約の認識、測定、表示および開示要求を変更しております。本基準は、2021年12月15日より後に開始する会計年度より適用される予定でしたが、FASBは、2019年11月に会計基準編纂書更新第2019-09号「適用日」を、さらに2020年11月に会計基準編纂書更新第2020-11号「適用日および早期適用」を発行し、米国証券取引委員会（SEC）登録企業以外の公開企業についてその適用日を3年延期しております。また、FASBは、2022年12月に会計基準編纂書更新第2022-05号「売却された契約に関する移行」を発行し、本基準適用日前に売却又は処分された契約に係る移行上の取扱いを追加しております。これらの改訂を含むASU 2018-12は、2024年12月15日より後に開始する会計年度及び2025年12月15日より後に開始する期中期間から適用されます。当社グループは、ASU 2018-12を修正遡及アプローチにより2025年4月1日に適用し、2022年4月1日を移行日としています。これらの基準の適用による連結財務諸表への影響は、2025年3月末時点の連結貸借対照表において、長期繰延保険契約費が6,458百万円、利益剰余金が4,565百万円、その他の包括利益累計額が624百万円それぞれ増加し、保険契約債務が963百万円減少することとなります。また、2025年3月期の連結損益計算書において、当社株主に帰属する当期純利益が372百万円増加することとなります。2024年3月末時点の連結貸借対照表においては、長期繰延保険契約費が5,947百万円、利益剰余金が4,193百万円、その他の包括利益累計額が605百万円それぞれ増加し、保険契約債務が923百万円減少することとなります。また、2024年3月期の連結損益計算書において、当社株主に帰属する当期純利益が148百万円増加することとなります。2023年3月末時点の連結貸借対照表においては、長期繰延保険契約費が5,801百万円、利益剰余金が4,045百万円、その他の包括利益累計額が570百万円それぞれ増加し、保険契約債務が809百万円減少することとなります。

FASBは、2024年11月に会計基準編纂書更新第2024-03号「損益計算書における費用の分解」を発行しました。本基準では、損益計算書上の費用項目に含まれる棚卸資産の購入額、従業員報酬、減価償却費、無形資産の償却費、減耗費について、表形式で分解して開示することを要求しています。既に開示が義務付けられている特定の費用についても、

関連する費用項目の内訳として同じ表に含めて開示することを要求しています。数値による分解が要求されないその他の金額については、質的な説明を行うことが必要です。また、本基準は費用の分解に加えて、販売費用の合計額およびその定義についての開示も要求しています。本基準は、2026年12月15日より後に開始する会計年度および2027年12月15日より後に開始する期中期間より適用されます。本基準の適用による当社グループの開示への影響は現在評価中です。

FASBは、2025年5月に会計基準編纂書更新第2025-03号「企業結合および連結の変動持分事業体の取得における会計上の取得企業」を発行しました。本基準は、法的な被取得企業が事業に該当する変動持分事業体（VIE）であり、主として持分交換によって行われる取得取引における会計上の取得企業の判定に関する要求事項を改訂するものです。本基準は、従来の「主要な受益者を会計上の取得企業とする」要件を廃止し、他の企業結合と同様の判定要素に基づいて取得企業を識別することを要求しています。本基準は、2026年12月15日より後に開始される会計年度より適用されます。本基準の適用による当社グループの連結財務諸表への影響は現在評価中です。

FASBは、2025年9月に会計基準編纂書更新第2025-06号「自社利用ソフトウェアの会計処理の限定的な改善」を発行しました。本基準は、自社利用ソフトウェアの開発費用に係る会計処理を改訂するものです。本基準は、従来のプロジェクト段階に基づく資産計上の判定基準を廃止し、経営者による資金提供の承認およびプロジェクト完了の可能性が高いことを要件として、当該要件を満たした開発費用の資産計上を要求しています。また、ウェブサイト開発費用に関する会計処理についても関連する指針を統合し、資産計上開始要件の見直しを行っています。本基準は、2027年12月15日より後に開始される会計年度より適用されます。本基準の適用による当社グループの連結財務諸表への影響は現在評価中です。

FASBは、2025年12月に会計基準編纂書更新第2025-10号「政府補助金—事業体が受領した政府補助金の会計処理」を発行しました。本基準は、企業が受領した政府補助金の認識、測定、表示および開示に関する会計処理の指針を新たに定めるものです。本基準は、政府補助金について、補助金に付された条件が充足され、かつ、補助金を受領する可能性が高い場合に認識することを要求しています。また、政府補助金を「資産関連」と「収益関連」に区分し、資産関連の補助金については繰延収益として認識する方法又は関連する資産の帳簿価額から控除する方法のいずれかを認めています。収益関連の補助金および繰延収益として認識した補助金については、関連費用を認識する期間にわたって純損益として認識することを要求しています。本基準は、2028年12月15日より後に開始される会計年度より適用されます。本基準の適用による当社グループの連結財務諸表への影響は現在評価中です。

(25) 非継続事業

会計基準編纂書205-20「非継続事業」は、明確に区分できる事業およびキャッシュ・フローの単位であり、処分または売却予定に区分され重要な継続的関与のないものを非継続事業として扱うことを要請しています。

3. 米ドルによる表示額

連結財務諸表に含めて記載している米ドル金額は、読者の便宜のために表示しているものです。円金額の米ドル金額への換算は、2026年3月31日現在の東京外国為替市場での実勢為替相場1米ドル＝160円により行われています。これらの米ドル表示額は、円の金額が実際の米ドルを表すとか、その為替レートで米ドルに換金されている、あるいは換金されうと解すべきものではありません。

4. 現金・預金および現金同等物

2026年および2025年3月31日現在の現金・預金および現金同等物は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
現金	¥358,622	¥367,374	\$2,241,387
定期預金	14,364	13,570	89,775
コールローン	19,000	28,000	118,750
有価証券	26,782	9,689	167,388
	¥418,768	¥418,633	\$2,617,300

有価証券には、譲渡性預金およびマネー・マネジメント・ファンドを含んでいます。これらの契約は、取得日から3カ月以内に満期が到来し、その帳簿価額は、おおむね公正価値に近似しています。当社グループは、契約金融機関の債務不履行によるいかなる損失も経験しておらず、現在の契約のいかなる不履行もないものと考えています。

5. 現金護送業務用現金・預金

当社グループは、金融機関の本支店営業所施設以外に自動現金払出機を設置している金融機関に対する現金補填業務のほか、金融機関以外の事業体に対する現金回収管理業務および現金集配金業務を行っています。現金護送業務用現金・預金の残高は、当社グループによる使用が制限されており、現金・預金および現金同等物と区分して表示しています。当社グループは、これらの業務に必要な資金を、当座貸越契約および預り金により調達しています。この業務に関連する短期借入金および預り金は、2026年3月31日現在、それぞれ16,838百万円(105,238千米ドル)および125,386百万円(783,663千米ドル)であり、2025年3月31日現在、それぞれ19,980百万円および121,062百万円です。この事業サービスに関する契約料の一部として、銀行からの当座貸越に対する支払利息相当額が当社グループに補填されています。

6. 有価証券および投資有価証券

有価証券(流動資産)および投資有価証券(固定資産)は、負債証券および持分証券を含んでいます。2026年および2025年3月31日現在、売却可能有価証券および満期まで保有する負債証券の公正価値、総未実現評価益、総未実現評価損および取得原価については、以下のとおりです。

単位：百万円				
2026年3月31日現在				
	取得原価	総未実現損益		公正価値
		益	損	
有価証券：				
売却可能有価証券：				
負債証券	¥ 17,852	¥1,620	¥ 21	¥ 19,451
満期まで保有する負債証券：				
負債証券	100	—	—	100
	¥ 17,952	¥1,620	¥ 21	¥ 19,551
投資有価証券：				
売却可能有価証券：				
負債証券	¥104,736	¥2,178	¥1,261	¥105,653
満期まで保有する負債証券：				
負債証券	11,421	—	809	10,612
	¥116,157	¥2,178	¥2,070	¥116,265

単位：百万円				
2025年3月31日現在				
	取得原価	総未実現損益		公正価値
		益	損	
有価証券：				
売却可能有価証券：				
負債証券	¥ 25,112	¥ 273	¥ 212	¥ 25,173
満期まで保有する負債証券：				
負債証券	—	—	—	—
	¥ 25,112	¥ 273	¥ 212	¥ 25,173
投資有価証券：				
売却可能有価証券：				
負債証券	¥100,485	¥2,330	¥1,964	¥100,851
満期まで保有する負債証券：				
負債証券	11,662	1	300	11,363
	¥112,147	¥2,331	¥2,264	¥112,214

単位:千米ドル				
2026年3月31日現在				
	取得原価	総未実現損益		公正価値
		益	損	
有価証券:				
売却可能有価証券:				
負債証券	\$111,575	\$10,125	\$ 131	\$121,569
満期まで保有する負債証券:				
負債証券	625	—	—	625
	\$112,200	\$10,125	\$ 131	\$122,194
投資有価証券:				
売却可能有価証券:				
負債証券	\$654,600	\$13,613	\$ 7,882	\$660,331
満期まで保有する負債証券:				
負債証券	71,381	—	5,056	66,325
	\$725,981	\$13,613	\$12,938	\$726,656

2026年3月31日現在、売却可能有価証券および満期まで保有する負債証券に関して、その公正価値および総未実現評価損は、総未実現評価損が継続的に生じている期間別に分類すると以下のとおりです。

単位：百万円				
2026年3月31日現在				
	12カ月未満		12カ月以上	
	公正価値	総未実現評価損	公正価値	総未実現評価損
売却可能有価証券：				
負債証券	\$54,774	\$1,282	\$—	\$—
満期まで保有する負債証券：				
負債証券	\$10,412	\$ 809	\$—	\$—

単位：千米ドル				
2026年3月31日現在				
	12カ月未満		12カ月以上	
	公正価値	総未実現評価損	公正価値	総未実現評価損
売却可能有価証券：				
負債証券	\$342,338	\$8,013	\$—	\$—
満期まで保有する負債証券：				
負債証券	\$ 65,075	\$5,056	\$—	\$—

当社グループは、これらの投資を公正価値の回復を合理的に見込める期間にわたり保有する能力および意思を有していること、発行企業の信用リスクおよびその他関連する要因に基づき、2026年3月31日現在、これらの投資については一時的でない下落による減損は発生していないと判断しています。

2026年3月31日現在、負債証券は、主に、金銭信託、国債、社債、米国公債、米国政府系機関債などです。

売却可能有価証券に区分されている負債証券および満期まで保有する負債証券の2026年3月31日現在の契約上の償還期限別の取得原価と公正価値は、以下のとおりです。

単位：百万円				
2026年3月31日現在				
	売却可能有価証券		満期まで保有する負債証券	
	取得原価	公正価値	取得原価	公正価値
1年以内	¥ 17,852	¥ 19,451	¥ 100	¥ 100
1年～5年以内	56,944	58,275	100	100
5年～10年以内	28,391	28,262	9,128	8,588
10年超	19,401	19,116	2,193	1,924
	¥122,588	¥125,104	¥11,521	¥10,712

単位：千米ドル				
2026年3月31日現在				
	売却可能有価証券		満期まで保有する負債証券	
	取得原価	公正価値	取得原価	公正価値
1年以内	\$111,575	\$121,569	\$ 625	\$ 625
1年～5年以内	355,900	364,219	625	625
5年～10年以内	177,444	176,637	57,050	53,675
10年超	121,256	119,475	13,706	12,025
	\$766,175	\$781,900	\$72,006	\$66,950

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における売却可能有価証券の売却額は、それぞれ6,370百万円(39,813千米ドル)、7,669百万円および12,685百万円でした。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における総実現売却益および総実現売却損は、移動平均法により計算しており、計上額は以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル	
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度	
	2026年	2025年	2024年	2026年	
総実現売却益	¥1,112	¥359	¥2,678	\$6,950	
総実現売却損	64	120	1,285	400	

当社グループは、多くの非公開会社によって発行された長期投資目的の有価証券を保有しており、これらは連結貸借対照表の投資有価証券に含まれています。非公開会社への投資は、取得原価(一時的でない減損控除後)で計上しており、2026年および2025年3月31日現在の帳簿価額合計は、それぞれ6,943百万円(43,394千米ドル)および6,240百万円です。それらの時点での公正価値については、見積りが実務上困難であり、また投資の公正価値に著しく重要な影響を及ぼす事象や状況の変化が見られないため、算定していません。

7. 棚卸資産

2026年および2025年3月31日現在の棚卸資産の主な内訳は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル	
	2026年	2025年	2026年	2025年
安全商品	¥13,798	¥10,873	\$ 86,238	
防災関連製品	20,569	19,661	128,556	
販売用不動産	5,367	5,152	33,544	
その他関連製品	22,583	15,737	141,143	
	¥62,317	¥51,423	\$389,481	

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において売上原価に含まれている販売用不動産評価損はありません。

8. 金融債権の信用の質および信用損失引当金

当社グループは、金融債権を保有しており、それらを安全商品やセキュリティシステムのリースから生じるリース債権、メディカルサービス事業から生じる貸付金、その他の貸付金等に区分しています。当社グループは、回収期日を経過した金融債権をリスクが高いものと考え、管理しています。信用損失引当金の計上において、当社は、信用の質を一括評価債権及び個別評価債権として管理しており、債務者の財政状態や支払の延滞状況等、過去の信用損失実績及び合理的かつ裏付け可能な予測に基づき、金融資産について一括評価及び個別評価を行っています。

2026年および2025年3月31日現在の金融債権の残高と、対応する信用損失引当金は、以下のとおりです。

	単位：百万円				
	2026年3月31日終了年度				
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
信用損失引当金：					
期首残高	¥ 188	¥2,527	¥ 324	¥ 703	¥ 3,742
繰入額(戻入額)	32	(2)	(5)	22	47
取崩額	(34)	—	—	—	(34)
その他	—	—	—	—	—
期末残高	186	2,525	319	725	3,755
個別評価債権に対する信用損失引当金	106	2,525	319	725	3,675
一般評価債権に対する信用損失引当金	¥ 80	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 80
金融債権：					
個別評価債権	¥ 143	¥3,198	¥ 372	¥ 779	¥ 4,492
一般評価債権	55,766	245	1,193	112	57,316
	¥55,909	¥3,443	¥1,565	¥ 891	¥61,808

	単位：百万円				
	2025年3月31日終了年度				
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
信用損失引当金：					
期首残高	¥ 195	¥2,598	¥ 330	¥ 829	¥ 3,952
繰入額(戻入額)	27	(71)	(6)	(126)	(176)
取崩額	(34)	—	—	—	(34)
その他	—	—	—	—	—
期末残高	188	2,527	324	703	3,742
個別評価債権に対する信用損失引当金	107	2,527	324	703	3,661
一般評価債権に対する信用損失引当金	¥ 81	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 81
金融債権：					
個別評価債権	¥ 156	¥3,222	¥ 372	¥ 721	¥ 4,471
一般評価債権	50,373	302	1,148	116	51,939
	¥50,529	¥3,524	¥1,520	¥ 837	¥56,410

	単位：千米ドル				
	2026年3月31日終了年度				
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
信用損失引当金：					
期首残高	\$ 1,176	\$15,794	\$2,025	\$4,393	\$ 23,388
繰入額(戻入額)	200	(13)	(31)	138	294
取崩額	(213)	—	—	—	(213)
その他	—	—	—	—	—
期末残高	1,163	15,781	1,994	4,531	23,469
個別評価債権に対する信用損失引当金	663	15,781	1,994	4,531	22,969
一般評価債権に対する信用損失引当金	\$ 500	\$ —	\$ —	\$ —	\$ 500
金融債権：					
個別評価債権	\$ 893	\$19,988	\$2,325	\$4,869	\$ 28,075
一般評価債権	348,538	1,531	7,456	700	358,225
	\$349,431	\$21,519	\$9,781	\$5,569	\$386,300

当社グループは、回収期日経過の事実、債務者の財政状態を信用の質を示す指標としており、金融債権の種類ごとに債権を期日経過債権、期日未経過債権に分類しています。また、回収期日の経過等により契約上の利息の受け取りが見込まれないと判断した金融債権については、未収利息の計上を中止しています。

2026年および2025年3月31日現在の金融債権の期日経過期間別残高および未収利息を計上していない金融債権残高は、以下のとおりです。

単位：百万円					
2026年3月31日現在					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
期日未経過	¥55,766	¥3,410	¥1,224	¥ 721	¥61,121
期日経過	143	33	341	170	687
金融債権計	¥55,909	¥3,443	¥1,565	¥ 891	¥61,808
未収利息を計上していない金融債権	¥ —	¥ —	¥ 372	¥ —	¥ 372

単位：百万円					
2025年3月31日現在					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
期日未経過	¥50,374	¥3,490	¥1,179	¥ 667	¥55,710
期日経過	155	34	341	170	700
金融債権計	¥50,529	¥3,524	¥1,520	¥ 837	¥56,410
未収利息を計上していない金融債権	¥ —	¥ 1	¥ 372	¥ —	¥ 373

単位：千米ドル					
2026年3月31日現在					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
期日未経過	\$348,537	\$21,313	\$7,650	\$4,506	\$382,006
期日経過	894	206	2,131	1,063	4,294
金融債権計	\$349,431	\$21,519	\$9,781	\$5,569	\$386,300
未収利息を計上していない金融債権	\$ —	\$ —	\$2,325	\$ —	\$ 2,325

2026年および2025年3月31日現在の減損が生じていると判定される金融債権残高と、これに対して設定した信用損失引当金残高は、以下のとおりです。

単位：百万円					
2026年3月31日現在					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
減損が生じていると判定される金融債権	¥143	¥3,198	¥372	¥779	¥4,492
上記金融債権に対して設定した引当金	106	2,525	319	725	3,675

単位：百万円					
2025年3月31日現在					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
減損が生じていると判定される金融債権	¥156	¥3,222	¥372	¥721	¥4,471
上記金融債権に対して設定した引当金	107	2,527	324	703	3,661

単位：千米ドル					
2026年3月31日現在					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
減損が生じていると判定される金融債権	\$893	\$19,988	\$2,325	\$4,869	\$28,075
上記金融債権に対して設定した引当金	663	15,781	1,994	4,531	22,969

2026年3月31日に終了した年度における減損が生じていると判定される金融債権の期中平均残高は、以下のとおりです。

単位：百万円					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
減損が生じていると判定される金融債権の期中平均残高	¥149	¥3,210	¥372	¥751	¥4,482

単位：千米ドル					
	リース債権	メディカルサービス事業から生じる貸付金	その他の貸付金	その他	合計
減損が生じていると判定される金融債権の期中平均残高	\$931	\$20,063	\$2,325	\$4,694	\$28,013

9. 関連会社に対する投資

当社グループは、関連会社への投資については、持分法により計上しています。主要な投資先は、台湾証券取引所上場企業である中興保全科技股份有限公司(発行済株式の28.5%保有)、韓国取引所上場企業である(株)エスワン(発行済株式の28.8%保有)、東京証券取引所スタンダード市場上場企業の東洋テック(株)(発行済株式の27.2%保有)です。

持分法を適用している関連会社の合算財務情報は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル	
	3月31日現在		3月31日現在	
	2026年	2025年	2026年	2025年
流動資産	¥296,242	¥272,129	\$1,851,513	\$1,744,129
固定資産	360,573	373,576	2,253,581	2,344,120
資産合計	¥656,815	¥645,705	\$4,105,094	\$4,088,249
流動負債	¥156,214	¥145,181	\$ 976,338	\$ 914,120
固定負債	136,912	142,120	855,700	914,120
資本合計	363,689	358,404	2,273,056	2,260,009
負債および資本合計	¥656,815	¥645,705	\$4,105,094	\$4,088,249

	単位：百万円			単位：千米ドル	
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度	
	2026年	2025年	2024年	2026年	2025年
純売上高	¥561,965	¥546,005	¥454,890	\$3,512,281	\$3,414,120
売上総利益	¥155,314	¥144,808	¥120,201	\$ 970,713	\$ 914,120
当社関連会社に帰属する当期純利益	¥ 36,842	¥ 28,349	¥ 33,860	\$ 230,263	\$ 214,120

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における関連会社からの受取配当金は、それぞれ8,454百万円(52,838千米ドル)、6,942百万円および6,103百万円でした。

持分法を適用している関連会社のうち上場している3社の2026年および2025年3月31日現在の持分法適用後の帳簿価額は、それぞれ82,252百万円(514,075千米ドル)および76,986百万円でした。また、市場価額の総額は、それぞれ166,383百万円(1,039,894千米ドル)および137,487百万円でした。

2026年および2025年3月31日現在の関連会社に対する投資に含まれる営業権の残高は、それぞれ52,980百万円(331,125千米ドル)および53,244百万円でした。

持分法適用会社に対する取引高と残高の内訳は、以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
売上	¥ 1,844	¥ 1,740	¥ 1,099	\$ 11,525
仕入	¥11,632	¥11,506	¥10,317	\$72,700

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
売掛金および受取手形	¥ 620	¥ 756	\$ 3,875
貸付金	¥ 31	¥ —	\$ 194
支払手形および買掛金	¥2,193	¥2,558	\$13,706
銀行借入に対する保証	¥ —	¥ —	\$ —

利益剰余金に含まれている関連会社の未分配利益に対する2026年および2025年3月31日現在の持分相当額は、それぞれ、59,472百万円(371,700千米ドル)および55,673百万円です。

10. 長期性資産

当社グループは、長期性資産につき減損の検討を行いました。将来予想される収益の著しい下落により、当社グループは、2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において、減損損失を認識しました。公正価値は、将来キャッシュ・フローの見積現在価値または鑑定評価額に基づいて決定しています。

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度のビジネスセグメント別の長期性資産減損損失は、以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
セキュリティサービス事業	¥ —	¥1,008	¥ 918	\$ —
防災事業	—	456	—	—
メディカルサービス事業	256	810	2,466	1,600
保険事業	—	—	—	—
地理空間情報サービス事業	494	19	302	3,088
BPO・ICT事業	975	1,346	742	6,093
その他事業	—	27	—	—
全社項目	—	—	—	—
	¥1,725	¥3,666	¥4,428	\$10,781

11. 営業権およびその他無形資産

2026年および2025年3月31日現在の営業権を除く無形資産は、以下のとおりです。

	単位：百万円		
	2026年3月31日現在		
	取得価額	償却累計額	帳簿価額
償却対象無形資産			
ソフトウェア	¥ 91,929	(¥49,743)	¥42,186
その他	56,464	(30,568)	25,896
	¥148,393	(¥80,311)	¥68,082
償却対象でない無形資産	¥ 5,635	¥ —	¥ 5,635

	単位：百万円		
	2025年3月31日現在		
	取得価額	償却累計額	帳簿価額
償却対象無形資産			
ソフトウェア	¥ 81,358	(¥45,879)	¥35,479
その他	54,817	(27,769)	27,048
	¥136,175	(¥73,648)	¥62,527
償却対象でない無形資産	¥ 5,405	¥ —	¥ 5,405

	単位：千米ドル		
	2026年3月31日現在		
	取得価額	償却累計額	帳簿価額
償却対象無形資産			
ソフトウェア	\$574,556	(\$310,894)	\$263,662
その他	352,900	(191,050)	161,850
	\$927,456	(\$501,944)	\$425,512
償却対象でない無形資産	\$ 35,219	\$ —	\$ 35,219

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における償却費は、それぞれ13,102百万円(81,888千米ドル)、13,431百万円および12,398百万円でした。償却対象無形資産は見積耐用年数にわたり定額法で償却しています。自社利用ソフトウェアの加重平均償却期間は約5年です。

無形資産の今後5年間の見積償却費は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥15,151	\$94,694
2028年	15,083	94,269
2029年	13,227	82,669
2030年	10,561	66,006
2031年	7,778	48,613

2026年および2025年3月31日に終了した各年度におけるビジネスセグメント別営業権の帳簿価額の変動は、以下のとおりです。

単位：百万円							
	セキュリティ サービス事業	防災事業	メディカル サービス事業	地理空間情報 サービス事業	BPO・ICT 事業	その他事業	計
取得原価	¥98,329	¥2,206	¥9,399	¥3,855	¥35,114	¥9,529	¥158,432
減損累計額	(11,539)	—	(7,015)	(191)	(175)	(1,827)	(20,747)
2024年3月31日現在残高	86,790	2,206	2,384	3,664	34,939	7,702	137,685
取得	96	790	—	—	—	—	886
処分	—	—	—	—	—	—	—
減損	—	—	—	—	—	—	—
外貨換算調整額	121	—	—	—	—	—	121
取得原価	98,546	2,996	9,399	3,855	35,114	9,529	159,439
減損累計額	(11,539)	—	(7,015)	(191)	(175)	(1,827)	(20,747)
2025年3月31日現在残高	87,007	2,996	2,384	3,664	34,939	7,702	138,692
取得	777	3,346	—	—	987	—	5,110
処分	—	—	—	—	—	—	—
減損	(482)	—	—	—	—	—	(482)
外貨換算調整額	92	—	—	—	—	—	92
取得原価	99,415	6,342	9,399	3,855	36,101	9,529	164,641
減損累計額	(12,021)	—	(7,015)	(191)	(175)	(1,827)	(21,229)
2026年3月31日現在残高	¥87,394	¥6,342	¥2,384	¥3,664	¥35,926	¥7,702	¥143,412

単位：千米ドル							
	セキュリティ サービス事業	防災事業	メディカル サービス事業	地理空間情報 サービス事業	BPO・ICT 事業	その他事業	計
取得原価	\$615,913	\$18,725	\$58,744	\$24,094	\$219,463	\$59,557	\$ 996,496
減損累計額	(72,119)	—	(43,844)	(1,194)	(1,094)	(11,419)	(129,670)
2025年3月31日現在残高	543,794	18,725	14,900	22,900	218,369	48,138	866,826
取得	4,856	20,912	—	—	6,169	—	31,937
処分	—	—	—	—	—	—	—
減損	(3,013)	—	—	—	—	—	(3,013)
外貨換算調整額	575	—	—	—	—	—	575
取得原価	621,343	39,637	58,744	24,094	225,632	59,557	1,029,007
減損累計額	(75,131)	—	(43,844)	(1,194)	(1,094)	(11,419)	(132,682)
2026年3月31日現在残高	\$546,212	\$39,637	\$14,900	\$22,900	\$224,538	\$48,138	\$ 896,325

上表の営業権の減損損失は、主に見積将来キャッシュ・フローが低下したことによる、各ビジネスセグメントのレポートिंग・ユニットの見積公正価値の著しい下落によるものです。公正価値は、将来キャッシュ・フローの見積現在価値に基づいて決定しています。

12. 短期借入金および長期借入債務

2026年および2025年3月31日現在の短期借入金は、それぞれ29,918百万円(186,988千米ドル)および33,355百万円であり、30日から365日以内に返済されるものです。その加重平均金利は、2026年および2025年3月31日現在、それぞれ1.22%および0.91%です。これらは、ほとんどが銀行からの借入金です。当社グループは、現在のすべての借入金または将来の借入について取引約定をこれらの銀行と締結し、銀行から要求があれば直ちに担保(当該銀行に対する預金を含む)、あ

るいは保証人を提供することになっています。さらに、この約定または他の理由により提供される担保は、当該銀行に対するすべての債務に充当されます。当社グループは、このような追加保証の提出を要請されたことはありません。

2026年3月31日現在、セコム(株)の子会社である能美防災(株)及び(株)荒井商店の短期資金調達のためのコミットメントライン契約に基づく未使用融資枠残高は、10,689百万円(66,806千米ドル)です。これらのコミットメントライン契約に基づく融資枠は、2027年3月及び2041年4月に期限が到来します。契約のもと、能美防災(株)及び(株)荒井商店はコミットメントライン契約に基づく融資枠の未使用部分に対して、年率0.15%及び年率0.55%+日本円1カ月TIBORのコミットメントフィーを支払う必要があります。

また、2026年3月31日現在、当社グループは取引銀行31行と当座貸越契約をそれぞれ締結しており、その未使用融資枠残高の合計は68,859百万円(430,369千米ドル)です。この未使用融資枠に対する費用は発生しません。当座貸越契約は、2026年4月から2027年3月の間に期限が到来しますが、当社グループは、同様の契約条件にて、これらの当座貸越契約を延長する能力およびその意思を有しています。

2026年および2025年3月31日現在の長期借入債務の内訳は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル	
	2026年	2025年	2026年	2025年
借入金(借入先：主として銀行)				
[利率：年0.13%～3.60%、				
返済期限：2025年～2045年]				
担保付	¥ 8,000	¥ 8,901	\$ 50,001	
無担保	15,789	15,450	98,681	
無担保社債、変動利率(日本円				
6カ月TIBOR)				
[2025年～2040年中満期]	2,351	2,615	14,694	
ファイナンス・リース未払金				
[返済期限：2025年～2062年]				
(注記18)	32,478	32,900	202,987	
	58,618	59,866	366,363	
控除：				
1年以内に返済期限の到来する額	(11,072)	(10,605)	(69,200)	
	¥47,546	¥49,261	\$297,163	

2026年および2025年3月31日現在、短期借入金および長期借入債務の担保として提供されている資産は以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル	
	2026年	2025年	2026年	2025年
定期預金	¥ —	¥ —	\$ —	
貸付金および未収入金	6,132	6,000	38,325	
投資有価証券	1,389	1,429	8,681	
有形固定資産	39,707	38,990	248,169	
その他無形資産	508	508	3,175	

2026年3月31日現在の長期借入債務の返済予定額は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥11,072	\$ 69,200
2028年	9,136	57,100
2029年	7,595	47,469
2030年	5,065	31,656
2031年	3,950	24,688
2032年以降	21,800	136,250
	¥58,618	\$366,363

13. 保険関連業務

セコム(株)の子会社であるセコム損害保険(株)(以下“セコム損害保険”)は、注記2に記載のように、日本において一般に公正妥当と認められる会計原則に準拠して会計記録を保持していますが、米国において一般に公正妥当と認められる会計原則とは、いくつかの点で異なります。これらの相違の主なものとしては(a)日本では発生年度の期間費用として処理される保険契約の獲得費用について、米国では繰延処理され、通常、保険契約の保険料支払期間にわたって償却されること、(b)日本では関連する法規制に基づいて算定される既発生未報告保険金に関する見積債務について、米国では未報告保険金請求額に関する過去の実績に基づいて算定されること、(c)日本では監督当局の認可を得た算出方法書によって計算される未経過保険料について、米国ではそれらに失効および解約を反映させて期間対応処理すること、(d)日本ではがん治療費用保険(メディコム)について、算出方法書に基づき算出される責任準備金を負債認識しているのに対し、米国では長期保険契約に係る会計処理の改訂(Long-Duration Targeted Improvements)の適用により当該契約を長期保険契約として取り扱っていることです。なお、長期保険契約に係る負債の具体的な測定方法(純保険料率法による将来保険給付に係る負債の測定、繰延保険契約費の一定水準での償却、割引率の変動の影響のその他の包括利益への認識、およびキャッシュ・フロー前提の変更の影響の純損益への認識)は、上記2.(16)に記載のとおりです。

また、払い戻しのある特定の火災および傷害保険契約、満期時に払い戻しのある保険契約(火災契約等)については、保険料が全額払い込まれている場合、全損事故(契約に規定されている)が起こらない限り保険契約者は払戻金を受け取ります。会社はその払い戻すべき金額について、正味保険料の一定部分を区分し、それに係る利息とともに保険契約預り金として計上しています。契約期間は主に5年間です。

連結財務諸表の作成上、米国で一般に公正妥当と認められる会計原則に準拠するために上記差異は適切に調整されています。

2026年および2025年3月31日現在、セコム損害保険の純資産額は、それぞれ133,997百万円(837,481千米ドル)および109,098百万円です。

セコム損害保険の純売上高および営業収入には、投資有価証券売却損益、投資有価証券評価損および長期性資産減損損失を含む運用資産に係る純実現損益が含まれています。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の運用資産に係る純実現損益(投資有価証券評価損含む)は、それぞれ23,119百万円(144,494千米ドル)の利益、3,389百万円の損失および19,115百万円の利益であり、投資有価証券評価損益は、それぞれ22,585百万円(141,156千米ドル)の利益、3,418百万円の損失および16,871百万円の利益でした。

14. 年金および退職金

セコム(株)および国内子会社の従業員は、通常、退職時に退職一時金および年金の受給資格を有しています。

セコム(株)および一部の国内子会社は、キャッシュ・バランス年金制度と確定拠出年金制度を採用しています。キャッシュ・バランス年金制度における退職金算定方法は、年収の一定率を毎年累積した額に10年国債利回り3年平均の利息を付与するものです。また、確定拠出年金制度は、2003年4月にキャッシュ・バランス年金制度の過去の積立分を含めた20%相当を移行したものであり、年収の一定率を拠出しています。

2005年4月に、セコム(株)および一部の国内子会社は、キャッシュ・バランス年金制度の一部について追加的に確定拠出年金制度へ移行しており、キャッシュ・バランス年金制度の累積額と確定拠出年金制度への拠出額の割合は、過去の積立分も含めて70%：30%に変更しています。

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の純期間退職・年金費用は、以下のとおりです。

純期間退職・年金費用のうち、勤務費用は、連結損益計算書の売上原価および、販売費および一般管理費に含めており、勤務費用以外の要素は、連結損益計算書のその他の収入のその他に含めております。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
純期間退職・年金費用(貸方)：				
勤務費用	¥6,574	¥6,992	¥7,699	\$41,088
利息費用	1,939	1,265	998	12,119
期待年金資産運用収益	(4,389)	(4,086)	(4,004)	(27,432)
過去勤務債務(便益)の償却	31	30	30	194
年金数理純損失の償却	(183)	(65)	184	(1,144)
純期間退職・年金費用	¥3,972	¥4,136	¥4,907	\$24,825

退職給付債務、年金資産の変動および年金制度の財政状況は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度		3月31日終了年度
	2026年	2025年	2026年
退職給付債務の変動：			
期首退職給付債務	¥115,686	¥123,828	\$ 723,038
勤務費用	6,574	6,992	41,087
利息費用	1,939	1,265	12,119
年金数理純損失	(4,512)	(3,526)	(28,200)
過去勤務債務	(13)	—	(81)
退職給付支払額	(8,090)	(8,069)	(50,563)
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	—	(4,970)	—
その他	1,071	166	6,694
期末退職給付債務	112,655	115,686	704,094

年金資産の変動：			
期首年金資産公正価値	160,452	164,495	1,002,825
年金資産運用収益	9,734	(42)	60,838
会社による拠出額	5,652	6,195	35,325
退職給付支払に伴う払出額	(5,540)	(5,658)	(34,625)
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	—	(4,538)	—
その他	259	—	1,619
期末年金資産公正価値	170,557	160,452	1,065,982
年金制度の財政状況	¥ 57,902	¥ 44,766	\$ 361,888

2026年および2025年3月31日現在の連結貸借対照表計上額の内訳は、以下のとおりです。

	単位：百万円	単位：千米ドル
	3月31日現在	3月31日現在
	2026年	2025年
2026年		2026年
前払退職・年金費用	¥85,054	¥73,578
未払退職・年金費用	(27,152)	(28,812)
連結貸借対照表に計上した純額	¥57,902	¥44,766
		\$361,888

2026年3月31日に終了した年度において、その他包括利益(損失)における、年金資産と退職給付債務のその他の変動は以下のとおりです。

	単位：百万円	単位：千米ドル
	3月31日現在	3月31日現在
	2026年	2025年
年金数理純損失発生額(利益)	(¥9,857)	(\$61,606)
年金数理純利益償却額(損失)	183	1,144
過去勤務債務(便益)発生額	13	81
過去勤務債務(便益)償却額	(31)	(194)
	(¥9,692)	(\$60,575)

2026年および2025年3月31日現在のその他の包括利益(損失)累積額の内訳は以下のとおりです。

	単位：百万円	単位：千米ドル
	3月31日現在	3月31日現在
	2026年	2025年
年金数理純損失(利益)	(¥25,442)	(¥15,768)
過去勤務債務(便益)	85	103
連結貸借対照表に計上した純額	(¥25,357)	(¥15,665)
		(\$158,482)

2026年および2025年3月31日現在における年金制度の累積給付債務は、それぞれ110,134百万円(688,338千米ドル)および113,053百万円でした。

年金資産を上回る累積給付債務を有する制度の累積給付債務および年金資産公正価額は、2026年3月31日現在、それぞれ31,571百万円(197,319千米ドル)および14,389百万円(89,931千米ドル)で、2025年3月31日現在、それぞれ32,609百万円および13,884百万円でした。

年金資産を上回る予測給付債務を有する制度の予測給付債務および年金資産公正価額は、2026年3月31日現在、それぞれ31,708百万円(198,175千米ドル)および14,389百万円(89,931千米ドル)で、2025年3月31日現在、それぞれ49,172百万円および29,369百万円でした。

当社グループは、国内の年金制度の測定日として3月31日を使用しています。

2026年および2025年3月31日現在における退職給付債務の決定に使用された年金数理上の前提条件(加重平均)は、以下のとおりです。

	3月31日現在
	2026年
2025年	
割引率	2.8%
昇給率	2.1%
キャッシュバランスプランに係る予想再評価率	1.0%

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の純期間退職・年金費用の決定に使用された年金数理上の前提条件(加重平均)は、以下のとおりです。

	3月31日終了の各年度
	2026年
2025年	2024年
割引率	1.9%
年金資産期待収益率	3.0%
昇給率	2.3%
キャッシュバランスプランに係る予想再評価率	0.5%

当社グループは、投資対象の様々な資産カテゴリーの長期期待運用収益に基づき長期期待収益率を設定しています。その設定にあたっては、資産カテゴリー別に将来収益に対する予測や過去の運用実績を考慮しています。

当社グループの年金資産の投資方針は、受給権者に対する将来の年金給付に対応できる十分な年金資産を確保すべく策定されています。年金資産は、株・債券及び不動産等のその他資産に、それぞれ目標とする配分割合を定め、リスクを抑制しながら、期待収益率を獲得すべく、分散して投資されます。投資結果は定期的に点検の上、必要に応じて資産配分を目標とする配分割合に調整します。

2026年および2025年3月31日現在における年金資産の種類ごとの公正価値は以下のとおりです。なお、公正価値の測定に用いた情報によるレベルの分類については、注記21に記載しています。

	単位：百万円
	2026年3月31日現在
	レベル1
レベル2	レベル3
合計	
現金・預金および現金同等物	¥ 7,459
持分証券	¥ —
国内株式	2,229
外国株式	294
負債証券	—
公共債	—
民間債	—
合同運用	1,673
コールローン	72,508
保険契約	65,926
その他	140,107
	4,954
	15,828
	8
	(718)
	396
	(314)
	¥11,663
	¥92,572
	¥66,322
	¥170,557

※合同運用に含まれている年金投資基金信託はレベル2に区分しており、持分証券約40%、負債証券約40%、その他約20%に投資しています。また、非上場の証券投資信託受益証券はレベル3に区分しています。

	単位：百万円			
	2025年3月31日現在			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
現金・預金および現金同等物	¥ 8,751	¥ —	¥ —	¥ 8,751
持分証券				
国内株式	1,540	—	—	1,540
外国株式	422	—	—	422
負債証券				
公共債	—	—	—	—
民間債	—	—	—	—
合同運用	3,357	68,654	61,477	133,488
コールローン	—	501	—	501
保険契約	—	15,451	—	15,451
その他	(36)	58	277	299
	¥14,034	¥84,664	¥61,754	¥160,452

※合同運用に含まれている年金投資基金信託はレベル2に区分しており、持分証券約40%、負債証券約40%、その他約20%に投資しています。また、非上場の証券投資信託受益証券はレベル3に区分しています。

	単位：千米ドル			
	2026年3月31日現在			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
現金・預金および現金同等物	\$46,619	\$ —	\$ —	\$ 46,619
持分証券				
国内株式	13,931	—	—	13,931
外国株式	1,838	—	—	1,838
負債証券				
公共債	—	—	—	—
民間債	—	—	—	—
合同運用	10,456	453,175	412,038	875,669
コールローン	—	30,963	—	30,963
保険契約	—	98,925	—	98,925
その他	50	(4,488)	2,475	(1,963)
	\$72,894	\$578,575	\$414,513	\$1,065,982

※合同運用に含まれている年金投資基金信託はレベル2に区分しており、持分証券約40%、負債証券約40%、その他約20%に投資しています。また、非上場の証券投資信託受益証券はレベル3に区分しています。

2026年および2025年3月31日に終了した各年度において、レベル3に分類された年金資産の変動の内訳は以下のとおりです。

なお、レベル3に分類された年金資産の主な内容は合同運用に含まれる非上場の証券投資信託受益証券であり、運用会社に保有銘柄の資産運用を一任しています。これらの公正価値は運用会社が提供する観察不能なインプットにより見積もられています。

	単位：百万円		
	2026年3月31日終了年度		
	合同運用	その他	合計
期首残高	¥61,477	¥277	¥61,754
年金資産運用収益：			
中に売却した資産に関する損益	(1,133)	—	(1,133)
期末で保有する資産に関する損益	3,097	20	3,117
購入、売却および精算（純額）	833	99	932
レベル3へ(から)の振替（純額）	1,652	—	1,652
期末残高	¥65,926	¥396	¥66,322

	単位：百万円		
	2025年3月31日終了年度		
	合同運用	その他	合計
期首残高	¥61,606	¥436	¥62,042
年金資産運用収益：			
中に売却した資産に関する損益	2,015	—	2,015
期末で保有する資産に関する損益	(4,498)	29	(4,469)
購入、売却および精算（純額）	2,354	(188)	2,166
レベル3へ(から)の振替（純額）	—	—	—
期末残高	¥61,477	¥277	¥61,754

	単位：千米ドル		
	2026年3月31日終了年度		
	合同運用	その他	合計
期首残高	\$384,231	\$1,732	\$385,963
年金資産運用収益：			
中に売却した資産に関する損益	(7,081)	—	(7,081)
期末で保有する資産に関する損益	19,357	124	19,481
購入、売却および精算（純額）	5,206	619	5,825
レベル3へ(から)の振替（純額）	10,325	—	10,325
期末残高	\$412,038	\$2,475	\$414,513

当社グループは、2027年3月31日に終了する年度における国内の確定給付型年金制度への拠出額を1,744百万円(10,900千米ドル)と見込んでいます。

将来にわたり、必要に応じて、支払われると予測される年金給付額は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥ 6,882	\$ 43,013
2028年	7,523	47,019
2029年	8,207	51,294
2030年	8,187	51,169
2031年	8,700	54,375
2032年－2036年	39,518	246,988

セコム(株)および一部の子会社は、確定拠出年金制度を有しています。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における確定拠出年金制度への拠出額は、それぞれ3,262百万円(20,388千米ドル)、2,722百万円および2,453百万円でした。

15. 為替差損益

2026年3月31日に終了した年度のその他の収益は、599百万円(3,744千米ドル)の純為替差益を含んでいます。2025年3月31日に終了した年度のその他の費用は、89百万円の純為替差損を含んでいます。なお2024年3月31日に終了した年度のその他の収入は、609百万円の純為替差益を含んでいます。

16. 法人税等

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の法人税等の総額は、以下のとおりです。

	単位:百万円			単位:千米ドル
	3月31日終了の各年度	3月31日終了の各年度	3月31日終了の各年度	3月31日終了の各年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
連結損益計算書上:				
継続事業からの法人税等	¥64,037	¥46,633	¥58,273	\$400,232
資本—その他の包括利益(損失)累積額:				
未実現有価証券評価益(損)	596	74	540	3,725
保険契約に係る割引率変動差額	(55)	8	14	(344)
年金債務調整額	3,100	(254)	3,441	19,375
外貨換算調整額	—	—	—	—
	¥67,678	¥46,461	¥62,268	\$422,988

セコム(株)および国内子会社は、所得に対する種々の税金を課せられています。日本国内における2024年、2025年および2026年3月31日に終了した各年度における法定実効税率はそれぞれ約30.5%、約30.4%、約30.4%でした。

法定税率で計算された法人税等と連結損益計算書上の継続事業からの法人税等との差額の調整表は、以下のとおりです。

	単位:百万円			単位:千米ドル
	3月31日終了の各年度	3月31日終了の各年度	3月31日終了の各年度	3月31日終了の各年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
法定税率で計算された法人税等	¥66,575	¥46,853	¥58,232	\$416,094
増加(減少):				
法人住民税均等割	1,088	1,111	1,114	6,800
評価性引当額戻入	(907)	1,103	(233)	(5,668)
評価性引当額繰入	474	875	319	2,963
法人税率変更による純影響額	(224)	182	17	(1,400)
その他、純額	(2,969)	(3,491)	(1,176)	(18,557)
連結損益計算書上の				
継続事業からの法人税等	¥64,037	¥46,633	¥58,273	\$400,232

2026年および2025年3月31日現在の繰延税金資産・負債の主な内訳は、以下のとおりです。

	単位:百万円		単位:千米ドル
	3月31日現在	3月31日現在	3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
繰延税金資産			
オペレーティング・リース負債	¥ 43,254	¥ 41,904	\$270,338
有給休暇未払費用	11,043	10,283	69,019
未払賞与	8,196	7,758	51,225
未払退職・年金費用	6,715	7,315	41,969
子会社の連結開始時の			
時価評価による簿価修正額			
(土地・建物)	5,448	5,460	34,050
(その他の資産)	389	391	2,431
有形固定資産	4,342	4,915	27,138
繰越欠損金	3,977	4,108	24,856
未実現利益消去	2,712	2,587	16,950
無形資産	1,964	1,969	12,275
信用損失引当金	1,740	1,656	10,875
前受契約料	98	339	613
その他	18,636	19,422	116,475
総繰延税金資産	108,514	108,107	678,214
控除:評価性引当額	(17,306)	(16,493)	(108,163)
繰延税金資産合計	91,208	91,614	570,051
繰延税金負債			
オペレーティング・リース使用权資産	(42,801)	(41,409)	(267,506)
未実現有価証券評価益	(28,186)	(17,149)	(176,163)
前払退職・年金費用	(25,344)	(22,155)	(158,400)
関連会社株式	(11,287)	(10,456)	(70,544)
子会社の連結開始時の			
時価評価による簿価修正額			
(無形資産)	(5,895)	(6,818)	(36,844)
(土地・建物)	(2,672)	(2,826)	(16,700)
(その他の資産)	(701)	(721)	(4,381)
繰延工事費用	(39)	(160)	(244)
その他	(8,992)	(14,206)	(56,199)
繰延税金負債合計	(125,917)	(115,900)	(786,981)
純繰延税金資産	(¥ 34,709)	(¥ 24,286)	(\$216,930)

評価性引当額は、主として将来の実現が見込めない税務上の繰越欠損金を有する子会社の繰延税金資産に対するものです。2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における評価性引当額の純増減額は、それぞれ813百万円(5,081千米ドル)の増加、1,559百万円の増加および255百万円の減少でした。

繰延税金資産の実現可能性の評価にあたり、当社グループは繰延税金資産の一部または全部が実現する可能性が、実現しない可能性より高いかどうかを考慮しています。繰延税金資産の実現は、最終的には一時差異が控除可能な期間における将来課税所得によって決定されます。当社グループは、その評価にあたり、予定される繰延税金負債の戻入、予測される将来課税所得および税務戦略を考慮しています。当社グループは、過去の課税所得水準および繰延税金資産が控除可能な期間における将来課税所得の予測に基づき、2026年および2025年3月31日現在の評価性引当額控除後における将来課税所得の控除可能差異の効果は、実現する可能性が高いものと考えています。

2026年および2025年3月31日現在の純繰延税金資産(負債)は、連結貸借対照表上、以下の科目に含まれています。

	単位：百万円		単位：千米ドル	
	3月31日現在		3月31日現在	
	2026年	2025年	2026年	
繰延税金(その他の資産)	¥14,732	¥15,846	\$ 92,075	
繰延税金(固定負債)	(49,441)	(40,132)	(309,005)	
純繰延税金資産(負債)	(¥34,709)	(¥24,286)	(\$216,930)	

2026年3月31日現在、日本国内の子会社における税務上の繰越欠損金は6,371百万円(39,819千米ドル)であり、これらの子会社の将来の課税所得から最大10年間にわたって控除できます。その内訳は、以下のとおりです。

各年度3月31日まで有効	単位：百万円		単位：千米ドル	
	2027年	2028年	2029年	2030年
	¥ 55	—	62	200
				2,238
				2,369
				7,244
				10,125
				10,969
				4,892
	¥6,371			\$39,819

2026年3月31日現在、海外子会社の税務上の繰越欠損金は、7,890百万円(49,313千米ドル)であり、このうちの一部分については、2027年3月31日に終了する年度から繰越控除期限が到来します。

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において、未認識税務ベネフィットは重要ではありませんでした。また、2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度において、重要な未認識税務ベネフィットの変動および未認識税務ベネフィットに係る利息および加算税はありません。

当社グループは、未認識税務ベネフィットの見積りについて妥当であると考えていますが、不確実性は、将来の未認識税務ベネフィットに影響を与える可能性があります。2026年3月31日現在において、当社グループが入手可能な情報に基づく限り、今後12カ月以内の未認識税務ベネフィットの重要な変動は予想していません。

当社グループは日本および様々な海外の税務当局に法人税の申告をしています。日本国内においては、当社グループの2012年以前の事業年度について税務当局による通常の税務調査が終了しています。また、海外の主要な連結子会社については、いくつかの例外を除き、2023年以前の事業年度について税務調査が終了しています。

17. 株主資本

(1) 資本剰余金

資本剰余金の増減には、当社グループの連結子会社に対する持分の変動による影響が含まれています。

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の当社株主に帰属する当期純利益および非支配持分振替額は、以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル	
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度	
	2026年	2025年	2024年	2026年	
当社株主に帰属する当期純利益	¥149,436	¥101,440	¥126,032	\$933,976	
非支配持分振替純額	1,688	(7,315)	(3,255)	10,550	
当社株主に帰属する当期純利益および非支配持分振替による増減合計	¥151,124	¥ 94,125	¥122,777	\$944,526	

(2) 利益剰余金

日本の会社法では、セコム(株)および日本の子会社の分配した剰余金の10%を、資本準備金と利益準備金の合計額が資本金の25%に達するまで、利益準備金として積み立てることが要求されています。

日本の会社法のもとでの配当可能限度額は、日本において一般に公正妥当と認められる会計原則に準拠して作成されたセコム(株)の個別財務諸表に基づいています。2026年3月31日における配当可能限度額は707,010百万円(4,418,813千米ドル)です。

2026年3月31日以降に、セコム(株)の取締役会は1株当たり50円(0.31米ドル)、総額20,223百万円(126,394千米ドル)の現金配当を2026年3月31日現在の株主に配当することを決議しました。当該現金配当は、2026年6月26日に開催された定時株主総会において承認されました。配当は、決議がなされた年度に計上されています。

セコム(株)の剰余金の配当は、2015年3月31日に終了した年度より実施した毎年9月30日を基準日とした中間配当、および3月31日を基準日とした期末配当の年2回行うことを基本とし、配当の決定機関は中間配当については取締役会、期末配当については株主総会としています。

また、1株当たり現金配当金は、当該年度に支払われた配当金に基づき計算しています。

(3) 自己株式

日本の会社法では、セコム(株)は普通株式を市場から取得することが可能です。取得した自己株式については、配当可能限度額の計算に含めることが制限されています。

(4) その他の包括利益(損失)

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度のその他の包括利益(損失)の内訳は、以下のとおりです。

	単位：百万円		
	税効果考慮前	税効果	税効果考慮後
2026年3月31日終了年度			
未実現有価証券評価益			
当年度に発生した未実現損益	¥ 774	(¥ 216)	¥ 558
控除：当期純利益への組替修正額	1,318	(380)	938
保険契約に係る割引率変動差額			
当年度に発生した未実現損益	(218)	55	(163)
年金債務調整額			
当年度に発生した未実現損益	10,021	(3,108)	6,913
控除：当期純利益への組替修正額	79	8	87
外貨換算調整額			
当年度に発生した未実現損益	682	—	682
控除：当期純利益への組替修正額	—	—	—
その他の包括利益(損失)	¥12,656	(¥3,641)	¥9,015

2025年3月31日終了年度

未実現有価証券評価益			
当年度に発生した未実現損益	(¥ 408)	¥ 90	(¥ 318)
控除：当期純利益への組替修正額	609	(164)	445
保険契約に係る割引率変動差額			
当年度に発生した未実現損益	28	(8)	20
年金債務調整額			
当年度に発生した未実現損益	(1,455)	248	(1,207)
控除：当期純利益への組替修正額	(61)	6	(55)
外貨換算調整額			
当年度に発生した未実現損益	16,992	—	16,992
控除：当期純利益への組替修正額	—	—	—
その他の包括利益(損失)	¥15,705	¥172	¥15,877

2024年3月31日終了年度

未実現有価証券評価益			
当年度に発生した未実現損益	¥ 2,815	(¥ 763)	¥ 2,052
控除：当期純利益への組替修正額	(887)	223	(664)
保険契約に係る割引率変動差額			
当年度に発生した未実現損益	50	(14)	36
年金債務調整額			
当年度に発生した未実現損益	10,326	(3,370)	6,956
控除：当期純利益への組替修正額	145	(71)	74
外貨換算調整額			
当年度に発生した未実現損益	12,673	—	12,673
控除：当期純利益への組替修正額	(293)	—	(293)
その他の包括利益(損失)	¥24,829	(¥3,995)	¥20,834

単位：千米ドル

	税効果考慮前	税効果	税効果考慮後
2026年3月31日終了年度			
未実現有価証券評価益			
当年度に発生した未実現損益	\$ 4,838	(\$ 1,350)	\$ 3,488
控除：当期純利益への組替修正額	8,237	(2,375)	5,862
保険契約に係る割引率変動差額			
当年度に発生した未実現損益	(1,363)	344	(1,019)
年金債務調整額			
当年度に発生した未実現損益	62,631	(19,425)	43,206
控除：当期純利益への組替修正額	494	50	544
外貨換算調整額			
当年度に発生した未実現損益	4,264	—	4,264
控除：当期純利益への組替修正額	—	—	—
その他の包括利益(損失)	\$79,101	(\$22,756)	\$56,345

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の当期純利益への組替修正額(税効果考慮前)は、連結損益計算書に、以下のとおり含まれています。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
未実現有価証券評価益				
純売上高および営業収入	¥1,256	¥517	(¥2,025)	\$7,850
投資有価証券売却損益、純額	(62)	(92)	(1,138)	(388)
投資有価証券評価損	124	184	2,276	775
年金債務調整額				
純期間退職・年金費用(注記14)	(152)	(35)	214	(950)
持分法による投資利益	231	(26)	(69)	1,444
外貨換算調整額				
投資有価証券売却損益、純額	—	—	(293)	—

18. 借り手リース

当社グループは、事務所、従業員の住居施設、現金護送業務用設備および輸送用車両を賃借しています。建物、現金護送業務用設備および輸送用車両の一部はファイナンス・リースにより使用しています。その他のリース契約は、オペレーティング・リースに分類されます。

2026年および2025年3月31日現在、ファイナンス・リースに該当する資産の内容は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
建物および構築物	¥27,049	¥21,734	\$169,056
機械装置・器具備品および車両	30,968	32,581	193,550
その他無形資産	945	1,102	5,906
減価償却累計額	(24,463)	(25,284)	(152,894)
	¥34,499	¥30,133	\$215,618

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度においてファイナンス・リースに該当する資産の償却費は、それぞれ7,095百万円(44,344千米ドル)、7,782百万円および7,987百万円でした。

ファイナンス・リースに関して、将来支払われる最低リース料の年度別の金額および2026年3月31日現在の現在価値の合計額は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥ 7,129	\$ 44,556
2028年	5,928	37,050
2029年	4,461	27,881
2030年	3,098	19,363
2031年	2,205	13,781
2032年以降	27,977	174,856
リース料の最低支払額合計	50,798	317,487
控除：利息相当額	(18,320)	(114,500)
リース料の最低支払額の現在価値(注記12)	32,478	202,987
控除：短期リース未払金	(6,252)	(39,074)
長期ファイナンス・リース未払金	¥26,226	\$163,913

2026年および2025年3月31日に終了した各年度におけるオペレーティング・リース費用は、それぞれ29,149百万円(182,181千米ドル)および27,310百万円でした。

2026年および2025年3月31日に終了した各年度におけるオペレーティング・リースに係る連結キャッシュ・フロー計算書情報は、以下のとおりです。

	単位:百万円	単位:千米ドル
	3月31日終了の各年度	3月31日終了年度
	2026年	2025年
		2026年
オペレーティング・リース負債の測定に 含まれる現金支払額	¥24,091	¥24,517
オペレーティング・リース負債との交換で 取得した使用権資産に係る非資金取引	24,653	23,857

2026年3月31日現在におけるオペレーティング・リースに関する将来の最低支払リース料の年度別金額は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥ 23,958	\$149,738
2028年	16,975	106,094
2029年	12,732	79,575
2030年	10,624	66,400
2031年	8,324	52,025
2032年以降	81,887	511,791
リース料の最低支払額合計	154,500	965,623
控除：利息相当額	(16,874)	(105,463)
リース料の最低支払額の現在価値	¥137,626	\$860,160

2026年および2025年3月31日現在におけるオペレーティング・リースに係る連結加重平均残存期間および割引率情報は、以下のとおりです。

	2026年3月31日現在	2025年3月31日現在
加重平均残存期間	170 ヶ月	184 ヶ月
加重平均割引率	1.35%	1.37%

19. 貸し手リース

当社グループは、リース業務として、主に安全商品、セキュリティシステム、事務所および病院不動産を賃貸しています。リースしている大部分の安全商品およびセキュリティシステムは、販売型リースまたは直接金融リースに分類されます。その他のリース契約は、オペレーティング・リースに分類されます。

2026年および2025年3月31日現在、販売型リースまたは直接金融リースに該当するリース債権の内容は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
リース料の最低受取額合計	¥66,538	¥60,007	\$415,863
見積未履行費用	(7,182)	(5,733)	(44,889)
未実現収益	(3,447)	(3,745)	(21,543)
リース純債権	55,909	50,529	349,431
控除：短期リース純債権	(16,492)	(15,823)	(103,075)
長期リース純債権	¥39,417	¥34,706	\$246,356

2026年3月31日現在、販売型リースまたは直接金融リースに関して、将来受け取る最低リース料の年度別の金額は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥19,040	\$119,000
2028年	15,955	99,719
2029年	12,739	79,619
2030年	8,814	55,088
2031年	5,272	32,950
2032年以降	4,718	29,487
将来のリース料の最低受取額合計	¥66,538	\$415,863

2026年および2025年3月31日現在、オペレーティング・リースとして賃貸している資産およびリース目的で保有している資産の内容は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
土地	¥42,350	¥42,560	\$264,688
建物および構築物	35,277	33,911	220,481
その他無形資産	1,038	1,038	6,488
減価償却累計額	(17,306)	(16,142)	(108,163)
	¥61,359	¥61,367	\$383,494

2026年3月31日現在、解約不能オペレーティング・リースに関して、将来受け取る最低リース料の年度別の金額は、以下のとおりです。

3月31日終了の各年度	単位：百万円	単位：千米ドル
2027年	¥2,946	\$18,413
2028年	613	3,831
2029年	410	2,563
2030年	339	2,119
2031年	288	1,800
2032年以降	1,818	11,362
将来のリース料の最低受取額合計	¥6,414	\$40,088

20. 金融商品の公正価値

実務上、公正価値の見積りが可能な金融商品につき、その見積りに用いられた方法および仮定は次のとおりです。なお、公正価値の測定に用いた情報によるレベルの分類については、注記21に記載しています。

(1) 現金・預金および現金同等物、定期預金、現金護送業務用現金・預金、売掛金および受取手形、未収契約料、短期貸付金および未収入金、短期借入金、支払手形および買掛金、その他の未払金、預り金、未払法人税等および未払給与等

これらの科目は、満期までの期間が短いため、その帳簿価額はおおむね公正価値となっています。

(2) 有価証券および投資有価証券

有価証券および投資有価証券の時価は、主に市場価格に基づいて算定しています。

(3) 1年以内の回収予定分を含む長期貸付金および未収入金

1年以内の回収予定分を含む長期貸付金および未収入金の公正価値は、想定される満期日をもとに、将来の回収額を見積市場金利を用いて割り引いた現在価値に基づいて算定しており、レベル2に分類されています。

(4) 1年以内の返済分を含む長期借入債務

1年以内の返済分を含む長期借入債務の公正価値は、類似した負債を当社グループが現在新たに借り入れる場合に適用される金利を用いて、各債務の将来の返済額を現在価値に割り引いて見積計算しており、レベル2に分類されています。

(5) 保険契約預り金

保険契約預り金の公正価値は、類似した契約において現在適用している金利を用いて、将来の額を現在価値に割り引いて見積計算しており、レベル3に分類されています。

(6) デリバティブ

デリバティブの公正価値は、金融機関により提示された相場をもとに市場価値法によって算定しています。

2026年および2025年3月31日に終了した各年度における注記2(7)および6にて開示された負債証券および持分証券以外の金融商品の帳簿価額および見積公正価値は、以下のとおりです。

単位：百万円			
3月31日現在			
2026年			
2025年	2026年	2025年	2026年
帳簿価額	見積公正価値	帳簿価額	見積公正価値

非デリバティブ：

資産－				
1年以内の回収予定分を含む				
長期貸付金および未収入金				
(信用損失引当金控除後)	¥57,750	¥56,267	¥52,507	¥51,788
負債－				
1年以内の返済予定分を含む				
長期借入債務	58,618	58,618	59,866	59,812
保険契約預り金	2,696	2,693	9,437	9,473

デリバティブ：

資産－				
金利スワップ(その他投資等)	10	10	7	7
負債－				
金利スワップ(その他の固定負債)	—	—	—	—

単位：千米ドル			
2026年3月31日現在			
帳簿価額	見積公正価値	帳簿価額	見積公正価値

非デリバティブ：

資産－				
1年以内の回収予定分を含む長期貸付金および未収入金				
(信用損失引当金控除後)	\$360,938	\$351,669		
負債－				
1年以内の返済予定分を含む長期借入債務	366,363	366,363		
保険契約預り金	16,850	16,831		

デリバティブ：

資産－				
金利スワップ(その他投資等)	63	63		
負債－				
金利スワップ(その他の固定負債)	—	—		

公正価値の見積りの限界：

公正価値の見積りは、関連するマーケット情報や金融商品に関する情報に基づき、特定の時点を基準に行われています。こうした見積りは、その性質上主観的であり、不確定要素や相当の判断が介入する余地を有しています。従って、精密さを求めることはできません。仮定が変更されれば、見積額に重要な影響を与えることもあり得ます。

21. 公正価値測定

会計基準編纂書820「公正価値測定および開示」は、公正価値を「測定日現在において市場参加者の間の秩序ある取引により資産を売却して受け取り、または負債を移転するために支払うであろう金額」(出口価格)と定義しています。また、本基準では、公正価値の測定に使用されるインプットについて、次のとおりレベル1から3に優先順位づけられています。

レベル1—活発な市場における同一資産および負債の市場価格

レベル2—活発な市場における類似資産および負債の市場価格、活発でない市場における同一または類似資産および負債の市場価格、市場価格以外の観察可能なインプット、および相関関係または他の方法により観察可能な市場データから主として得られたまたは裏付けられたインプット

レベル3—市場参加者が価格の算定にあたり使用するであろう仮定について、報告主体の仮定を反映した、観察不能なインプット

2026年および2025年3月31日現在において、当社グループが継続的に公正価値で測定している資産および負債は以下のとおりです。

なお、レベル間の振替は、各期末に認識されています。

単位：百万円				
2026年3月31日現在				
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産				
現金同等物	¥ 26,782	¥ —	¥ —	¥ 26,782
有価証券および投資有価証券	185,059	87,454	54,114	326,627
金利スワップ(その他投資等)	—	10	—	10
資産合計	¥211,841	¥87,464	¥54,114	¥353,419
負債				
デリバティブ(その他の固定負債)	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —
負債合計	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —

単位：百万円				
2025年3月31日現在				
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産				
現金同等物	¥ 9,689	¥ —	¥ —	¥ 9,689
有価証券および投資有価証券	138,202	98,693	68,454	305,349
金利スワップ(その他投資等)	—	7	—	7
資産合計	¥147,891	¥98,700	¥68,454	¥315,045
負債				
デリバティブ(その他の固定負債)	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —
負債合計	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —

単位：千米ドル

2026年3月31日現在				
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産				
現金同等物	\$ 167,388	\$ —	\$ —	\$ 167,388
有価証券および投資有価証券	1,156,619	546,588	338,213	2,041,420
金利スワップ(その他投資等)	—	63	—	63
資産合計	\$1,324,007	\$546,651	\$338,213	\$2,208,871
負債				
デリバティブ(その他の固定負債)	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —
負債合計	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —

現金同等物

レベル1に分類された現金同等物は、取得日から3カ月以内に満期の到来する流動性の高い投資であり、十分な取引量と頻繁な取引がある活発な市場における調整不要な市場価格で評価しています。

有価証券および投資有価証券

レベル1に分類された持分証券および負債証券は、十分な取引量と頻繁な取引がある活発な市場における調整不要な市場価格で評価しています。

レベル2には、主に負債証券が含まれており、活発な市場における類似資産の市場価格、活発でない市場における同一または類似資産の市場価格で評価されています。

レベル3に分類された時価のない有価証券は、活発な市場がないため、観察不能なインプットにより評価しています。割引キャッシュ・フロー法等の、個々の資産の性質・特徴ならびにリスクを最も適切に反映できる評価技法を決定し、公正価値を測定しています。重要な観察不能なインプットには割引率や売却時期およびEBITDA倍率が含まれており、一般的に公正価値は割引率の上昇や売却時期の延長およびEBITDA倍率の減少によって下落し、割引率の低下や売却時期の短縮およびEBITDA倍率の増加によって上昇します。

2026年および2025年3月31日現在において、レベル3に分類された当社グループが継続的に公正価値で測定している投資有価証券は、主としてプライベート・エクイティ投資でそれぞれ54,114百万円(338,213千米ドル)および68,454百万円であり、評価技法および重要な観察不能なインプットに関する情報は以下のとおりです。

2026年3月31日現在		
評価技法	重要な観察不能なインプット	インプットの範囲
割引キャッシュ・フロー法等	割引率	20%–30%
	売却時期	2026年–2027年
	EBITDA倍率	5倍–10倍

2025年3月31日現在		
評価技法	重要な観察不能なインプット	インプットの範囲
割引キャッシュ・フロー法等	割引率	20%–30%
	売却時期	2025年–2027年
	EBITDA倍率	5倍–9倍

デリバティブ

デリバティブには、金利スワップが含まれており、観察可能な市場データを利用して評価しているためレベル2に分類しています。

2026年および2025年3月31日に終了した各年度における、レベル3に分類された、継続的に公正価値で測定する資産の変動額は以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度	3月31日終了年度	
	2026年	2025年	2026年
期首残高	¥68,454	¥50,902	\$427,838
損益合計(実現および未実現)			
損益	4,231	12,016	26,444
その他の包括利益	—	—	—
購入	—	44	—
売却	(17,459)	—	(109,119)
償還	—	—	—
解約	—	—	—
外貨換算調整額	(1,112)	5,492	(6,950)
期末残高	¥54,114	¥68,454	\$338,213
損益に含まれる金額のうち、期末において保有する資産の未実現損益	(¥ 7,402)	¥12,016	(\$ 46,263)

有価証券および投資有価証券に関連する損益は、主に連結損益計算書の純売上高および営業収入もしくはプライベート・エクイティ投資関連損益に含まれています。

非継続的に公正価値で測定される資産および負債

当社グループは、2026年3月31日に終了した年度において、帳簿価格6,982百万円(43,637千米ドル)の非公開会社への投資の公正価値を6,943百万円(43,393千米ドル)と測定し、39百万円(244千米ドル)の減損を認識しました。また、2025年3月31日に終了した年度において、帳簿価格6,586百万円の非公開会社への投資の公正価値を6,240百万円と測定し、346百万円の減損を認識しました。減損された非公開会社への投資は将来キャッシュ・フロー等の観察不能なインプットを使用して評価しており、レベル3に分類されています。

当社グループは、長期性資産(注記10)および営業権(注記11)についても非継続的に公正価値を測定しています。減損された長期性資産および営業権はレベル3に分類されています。なお、レベル3に分類されたこれらの資産に重要性はありません。

22. デリバティブ

(1) リスク管理方針

当社グループは、通常の業務を遂行するうえで発生する金利変動のリスクを軽減するために、デリバティブを利用しています。当社グループは、金利リスクの変化を継続的に監視することおよびヘッジ機会を検討することによって、金利リスクを評価しています。当社グループは、トレーディング目的のためのデリバティブを保有または発行していません。また、当社グループは、デリバティブの契約相手の契約不履行の場合に生ずる信用リスクにさらされていますが、契約相手は、国際的に認知された金融機関がほとんどであり、契約も多数の主要な金融機関に分かれているため、そのようなリスクは小さいと考えています。

(2) リスク管理

当社グループは、主に負債に関連する金利変動リスクにさらされており、主に金利変動に伴うキャッシュ・フローの変動を管理するために金利スワップ契約を利用しています。変動金利支払分を受け取り固定金利を支払う受取変動・支払固定の金利スワップ契約により、変動金利条件の負債を固定金利の負債にしています。

(3) キャッシュ・フローヘッジ

当社グループは、金利スワップ契約を利用して、変動金利の負債から発生するキャッシュ・フローの変動リスクをヘッジしています。これら負債のキャッシュ・フローヘッジと指定されたデリバティブの公正価値の変動の有効である部分は、その他の包括利益(損失)に計上されます。これらの金額は、ヘッジ対象が損益に影響を与えるのと同期間に損益に再分類されます。公正価値の変動の有効でない部分は直ちに損益に計上されます。

(4) ヘッジとして指定されていないデリバティブ

当社グループは、負債に関連する金利変動リスクの軽減を目的とした金利スワップ等を利用しています。これらのヘッジとして指定されていないデリバティブの公正価値の変動は、直ちに損益に計上されます。

2026年および2025年3月31日現在におけるデリバティブの連結貸借対照表上の公正価値は以下のとおりです。

ヘッジとして指定されていないデリバティブ

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在	3月31日現在	
科目	2026年	2025年	2026年
資産：			
金利スワップ その他投資等	¥10	¥ 7	\$63
負債：			
金利スワップ その他の固定負債	¥—	¥—	\$—

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度におけるデリバティブの連結損益計算書への影響は以下のとおりです。

ヘッジとして指定されていないデリバティブ

科目	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
金利スワップ				
その他の収入	¥3	¥6	¥0	\$19

23. 契約債務および偶発債務

2026年3月31日現在、有形固定資産の購入等に関する契約債務は、約7,612百万円(約47,575千米ドル)でした。

当社グループは、主に関連会社およびその他の事業体の銀行借入金に関して第三者保証を提供しています。これらの保証は、関連会社およびその他の事業体の信用状態を高めるために実施されています。提供した保証について、当社グループは、関連会社およびその他の事業体が1年間から5年間の保証期間内に債務不履行になった場合、その保証に基づいて弁済しなければなりません。債務不履行が発生した場合に当社グループが支払わなければならない最高支払額は、2026年3月31日現在、137百万円(856千米ドル)です。2026年および2025年3月31日現在において、これら保証により当社グループが認識した債務の帳簿価額は重要ではありませんでした。

当社グループの連結財務諸表に重要な影響を及ぼす訴訟による損害が発生する可能性はないと判断しています。

24. 収益

(1) 収益の分解

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度の顧客との契約およびその他の源泉から認識した収益は、以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
顧客との契約から認識した収益	¥1,281,761	¥1,227,511	¥1,182,488	\$8,011,006
その他の源泉から認識した収益	120,274	83,634	101,473	751,713
計	¥1,402,035	¥1,311,145	¥1,283,961	\$8,762,719

事業の種類別セグメントに分解した収益については、注記26に記載しております。

その他の源泉から認識した収益の主な内容は、リース契約から認識した収益、保険契約から認識した収益となります。

(2) 契約残高

2026年3月31日および2025年3月31日現在における顧客との契約から生じた契約残高の内訳は以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
債権 ^{※1}	¥210,176	¥201,360	\$1,313,600
契約資産 ^{※2}	31,455	26,903	196,594
契約負債 ^{※3}	60,891	58,048	380,569

※1 連結貸借対照表の売掛金および受取手形、未収契約料、短期貸付金および未収入金に含まれています。なお、信用損失引当金控除前の金額となります。

※2 連結貸借対照表の売掛金および受取手形に含まれています。なお、信用損失引当金控除前の金額となります。

※3 連結貸借対照表の前受契約料、その他の流動負債、長期前受契約料に含まれています。

2025年3月31日現在の契約負債残高のうち、1年以内に該当する41,157百万円については、主に2026年3月31日に終了した年度の収益として認識しています。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

2026年3月31日および2025年3月31日現在において、当初の予想期間が1年を超える契約における、未充足の履行義務に配分した取引価格は、以下のとおりです。

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
1年以内	¥182,566	¥168,228	\$1,141,038
1年超	251,567	225,636	1,572,294
	¥434,133	¥393,864	\$2,713,332

25. キャッシュ・フローに関する補足情報

キャッシュ・フローに関する補足情報は、以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
1年間の現金支出：				
支払利息	¥ 1,733	¥ 1,585	¥ 1,361	\$ 10,831
法人税等	50,739	48,474	44,748	317,119
非資金投資活動および財務活動：				
ファイナンス・リース未払金の増加	3,224	2,463	16,461	20,150

26. セグメント情報

当社グループは、当社グループの報告対象オペレーティング・セグメントについて財務情報とその説明を開示しています。以下に報告されているオペレーティング・セグメントは、そのセグメントの財務情報が入手可能なもので、その営業損益が最高業務意思決定機関である取締役会によって経営資源の配分の決定および業績の評価に通常使用されているものです。

当社グループはセキュリティサービス事業、防災事業、メディカルサービス事業、保険事業、地理空間情報サービス事業、BPO・ICT事業およびその他事業の7つの報告対象ビジネスセグメントを有しています。

セキュリティサービス事業では、当社グループ独自のセキュリティシステムを活用して多様なセキュリティ業務を提供するとともに安全商品の製造販売を行っています。防災事業では、オフィスビル、プラント、トンネル、文化財、船舶、住宅などの施設に自動火災報知設備や消火設備などの防災システムを提供しています。メディカルサービス事業では、在宅医療患者の点滴サービス、看護師による訪問看護サービス、当社グループのコンピュータ・ネットワークを利用して医療データを送信するサービスおよび医療機関向け不動産賃貸サービスなどを提供しています。また、当社グループが主たる受益者である変動持分事業体が病院等を経営しています。保険事業では、日本市場における損害保険ビジネスを主とする保険業務を行っています。地理空間情報サービス事業では、測量・計測・地理情報システムサービスを行っています。BPO・ICT事業では、データセンター、事業継続支援、情報セキュリティ、クラウドサービスおよびBPOサービスを行っています。その他事業では、不動産の賃貸、建設設備工事事業等を行っています。

全社費用の主なものはセコム(株)本社の企画部門・人事部門・管理部門および海外の持株会社の管理部門に係る一般管理費です。

セグメント間の販売価格は、独立第三者間取引価格とほぼ同等の価格で決定しています。

セグメントごとの資産は、それぞれのセグメントで独占的に利用している資産、もしくはセグメント間にて共同利用されている場合には配賦後の資産です。全社資産はセコム(株)本社および海外の持株会社が一般管理業務のために保有する資産で、主に、現金・預金および現金同等物、有価証券、投資有価証券、土地、建物および構築物、機械装置・器具備品および車両で構成されています。

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度のビジネスセグメントおよび地域別セグメントに関する情報は、以下のとおりです。

(1) ビジネスセグメント情報

	単位：百万円		単位：千米ドル	
	3月31日終了の各年度		3月31日終了年度	
	2026年	2025年	2024年	2026年
純売上高および営業収入：				
セキュリティサービス事業－				
外部顧客に対するもの	¥ 675,048	¥ 643,942	¥ 623,102	\$4,219,050
セグメント間取引	3,588	4,139	3,169	22,425
	678,636	648,081	626,271	4,241,475
防災事業－				
外部顧客に対するもの	186,884	177,096	160,601	1,168,025
セグメント間取引	3,022	3,739	3,282	18,888
	189,906	180,835	163,883	1,186,913
メディカルサービス事業－				
外部顧客に対するもの	210,108	199,957	192,600	1,313,175
セグメント間取引	84	72	251	525
	210,192	200,029	192,851	1,313,700
保険事業－				
外部顧客に対するもの	87,797	55,754	75,252	548,731
セグメント間取引	3,210	3,028	2,685	20,063
	91,007	58,782	77,937	568,794
地理空間情報サービス事業－				
外部顧客に対するもの	60,645	58,372	60,501	379,031
セグメント間取引	222	179	204	1,388
	60,867	58,551	60,705	380,419
BPO・ICT事業－				
外部顧客に対するもの	129,764	128,334	127,090	811,025
セグメント間取引	9,927	10,815	13,225	62,044
	139,691	139,149	140,315	873,069
その他事業－				
外部顧客に対するもの	51,789	47,690	44,815	323,682
セグメント間取引	1,304	1,692	1,355	8,150
	53,093	49,382	46,170	331,832
計	1,423,392	1,334,809	1,308,132	8,896,202
セグメント間消去	(21,357)	(23,664)	(24,171)	(133,483)
純売上高および営業収入	¥1,402,035	¥1,311,145	¥1,283,961	\$8,762,719

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
セグメント費用：				
セキュリティサービス事業ー				
売上原価	¥439,245	¥430,068	¥407,147	\$2,745,281
販売費および一般管理費	114,974	112,559	108,207	718,588
長期性資産減損損失	—	1,008	918	—
その他	1,623	1,805	2,474	10,143
計	555,842	545,440	518,746	3,474,012
防災事業ー				
売上原価	119,207	118,748	109,729	745,044
販売費および一般管理費	46,259	42,447	38,855	289,119
長期性資産減損損失	—	456	—	—
その他	34	5	21	212
計	165,500	161,656	148,605	1,034,375
メディカルサービス事業ー				
売上原価	178,654	176,264	166,957	1,116,588
販売費および一般管理費	22,950	22,152	21,199	143,438
長期性資産減損損失	256	810	2,466	1,600
その他	25	(397)	1,447	155
計	201,885	198,829	192,069	1,261,781
保険事業ー				
売上原価	43,636	41,215	39,186	272,725
販売費および一般管理費	12,629	12,567	11,968	78,931
長期性資産減損損失	—	—	—	—
その他	2	33	1	13
計	56,267	53,815	51,155	351,669
地理空間情報サービス事業ー				
売上原価	43,670	43,612	43,719	272,938
販売費および一般管理費	11,963	12,310	12,091	74,769
長期性資産減損損失	494	19	302	3,088
その他	4	68	(487)	24
計	56,131	56,009	55,625	350,819
BPO・ICT事業ー				
売上原価	115,771	116,052	114,436	723,569
販売費および一般管理費	12,539	12,940	12,143	78,369
長期性資産減損損失	975	1,346	742	6,093
その他	271	432	246	1,694
計	129,556	130,770	127,567	809,725
その他事業ー				
売上原価	37,082	33,802	32,020	231,763
販売費および一般管理費	6,105	6,618	6,571	38,156
長期性資産減損損失	—	27	—	—
その他	4	(68)	1,198	27
計	43,191	40,379	39,789	269,946

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
営業利益(損失)：				
セキュリティサービス事業	¥122,794	¥102,641	¥107,525	\$ 767,463
防災事業	24,406	19,179	15,278	152,538
メディカルサービス事業	8,307	1,200	782	51,919
保険事業	34,740	4,967	26,782	217,125
地理空間情報サービス事業	4,736	2,542	5,080	29,600
BPO・ICT事業	10,135	8,379	12,748	63,344
その他事業	9,902	9,003	6,381	61,886
計	215,020	147,911	174,576	1,343,875
全社費用およびセグメント間消去	(23,696)	(19,055)	(19,399)	(148,100)
営業利益	¥191,324	¥128,856	¥155,177	\$1,195,775
その他の収入	30,560	28,467	39,110	191,001
その他の費用	(2,888)	(3,200)	(3,364)	(18,050)
税引前継続事業からの利益	¥218,996	¥154,123	¥190,923	\$1,368,726

	単位：百万円		単位：千米ドル
	3月31日現在		3月31日現在
	2026年	2025年	2026年
資産：			
セキュリティサービス事業	¥ 923,739	¥ 884,150	\$ 5,773,369
防災事業	232,588	214,593	1,453,675
メディカルサービス事業	207,485	202,102	1,296,781
保険事業	294,702	268,358	1,841,888
地理空間情報サービス事業	77,031	74,844	481,444
BPO・ICT事業	291,523	290,813	1,822,019
その他事業	146,266	140,751	914,161
計	2,173,334	2,075,611	13,583,337
全社項目	203,974	214,958	1,274,838
関連会社に対する投資	169,645	155,811	1,060,281
資産合計	¥2,546,953	¥2,446,380	\$15,918,456

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
減価償却費および償却費：				
セキュリティサービス事業	¥ 57,969	¥ 54,848	¥ 53,611	\$362,306
防災事業	2,984	3,004	2,958	18,650
メディカルサービス事業	7,077	7,373	7,728	44,231
保険事業	2,808	3,349	2,658	17,550
地理空間情報サービス事業	1,808	1,927	1,825	11,300
BPO・ICT事業	13,455	12,587	10,114	84,094
その他事業	1,435	1,379	1,325	8,969
計	87,536	84,467	80,219	547,100
全社項目	745	797	795	4,656
総減価償却費および償却費	¥ 88,281	¥ 85,264	¥ 81,014	\$551,756

設備投資額：				
セキュリティサービス事業	¥ 61,397	¥ 60,088	¥ 54,352	\$383,731
防災事業	13,803	4,166	3,377	86,269
メディカルサービス事業	6,096	5,555	11,167	38,100
保険事業	2,114	2,396	3,354	13,213
地理空間情報サービス事業	2,237	1,861	2,362	13,981
BPO・ICT事業	17,153	27,552	26,255	107,206
その他事業	3,450	1,442	2,423	21,563
計	106,250	103,060	103,290	664,063
全社項目	827	1,329	1,023	5,169
総設備投資額	¥107,077	¥104,389	¥104,313	\$669,232

前記の設備投資額は各セグメントにおける有形固定資産および無形固定資産の増加額を表しています。

当社グループには、連結総売上高の10%以上を占める単一の顧客はありません。

下記の表はセキュリティサービス事業の部門別の外部顧客に対する純売上高および営業収入の内訳です。当社グループの経営者は、セキュリティサービス事業を単一のオペレーティング・セグメントとして意思決定を行っています。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
エレクトロニックセキュリティサービス	¥388,371	¥375,290	¥365,980	\$2,427,319
その他セキュリティサービス：				
常駐	114,162	104,606	100,063	713,513
現金護送	68,536	66,896	65,367	428,350
安全商品およびその他	103,979	97,150	91,692	649,868
セキュリティサービス事業計	¥675,048	¥643,942	¥623,102	\$4,219,050

(2) 地域別セグメント情報

2026年、2025年および2024年3月31日に終了した各年度における顧客の所在地別に分類した純売上高および営業収入、長期性資産は、以下のとおりです。

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2026年	2025年	2024年	2026年
純売上高および営業収入：				
日本	¥1,333,798	¥1,241,316	¥1,220,773	\$8,336,238
その他	68,237	69,829	63,188	426,481
計	¥1,402,035	¥1,311,145	¥1,283,961	\$8,762,719

	単位：百万円			単位：千米ドル
	3月31日現在			3月31日現在
	2026年	2025年	2026年	
長期性資産：				
日本	¥869,851	¥842,426	\$5,436,569	
その他	21,405	20,446	133,781	
計	¥891,256	¥862,872	\$5,570,350	

純売上高および営業収入、長期性資産に関して、日本以外の地域において個別に金額的な重要性のある国はありません。

27. 後発事象

(自己株式の取得および消却)

当社は、2026年5月12日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議するとともに、会社法第178条の規定に基づき、自己株式を消却することを決議いたしました。

1 自己株式の取得を行う理由

当社は、持続的な成長の実現に向け、すべてのステークホルダーを重視した経営を行い、企業価値の向上に努めております。当社といたしましては、成長投資、配当水準、資本効率、および株価水準等を総合的に勘案して、機動的な自己株式の取得を通じ、株主還元の充実および資本効率の向上を図ってまいります。

2 取得に係る事項の内容

- | | |
|----------------|--|
| (1) 取得対象株式の種類 | 当社普通株式 |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 23,000,000株(上限)
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合5.69%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 100,000,000,000円(上限) |
| (4) 取得期間 | 2026年5月13日～2027年2月25日 |
| (5) 取得の方法 | 東京証券取引所における市場買付 |

3 消却に係る事項の内容

- | | |
|---------------|---------------------|
| (1) 消却する株式の種類 | 当社普通株式 |
| (2) 消却する株式の総数 | 上記2により取得した自己株式の全株式数 |
| (3) 消却予定日 | 2027年3月31日 |



独立監査人の監査報告書

セコム株式会社の取締役会及び株主各位

監査意見

当監査法人は、セコム株式会社及び連結子会社の連結財務諸表、すなわち、2026年及び2025年3月31日現在の連結貸借対照表、2026年3月31日をもって終了した3年間の各連結会計年度の連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結資本勘定変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、セコム株式会社及び連結子会社の2026年及び2025年3月31日現在の財政状態並びに2026年3月31日をもって終了した3年間の各連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、米国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、監査に関連した職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、連結財務諸表発行日から1年間にわたり、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在する可能性について考慮する必要がある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。合理的な保証は、高い水準の保証であるものの絶対的な保証ではない。したがって、米国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して行った監査が全ての重要な虚偽表示を常に発見することを保証するものではない。なお、不正は、共謀、文書の偽造、取引等の記録からの除外、虚偽の説明、又は内部統制の無効化を伴うため、不正による重要な虚偽表示リスクは、誤謬による重要な虚偽表示リスクよりも高くなる。虚偽表示は、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、米国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、以下を実施する。

- ・ 職業的専門家としての判断を行い、監査の過程を通じて職業的懐疑心を保持する。
- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。当該手続には、試査による連結財務諸表における金額及び開示に関する証拠の検証が含まれる。



- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではなく、当監査法人はそのような意見を表明しないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

報酬関連情報

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当事業年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、それぞれ742百万円及び171百万円である。

便宜上の換算

添付の2026年3月31日現在及び同日をもって終了した連結会計年度の連結財務諸表は、読者の便宜のため米ドルに換算されている。当監査法人の監査は、日本円で表示されている金額の米ドルへの換算の検証も含んでおり、当監査法人は、当該換算が連結財務諸表注記3に記載された方法に準拠しているものと認める。

KPMG AZSA LLC

日本、東京
2026年9月14日

その他の財務データ

目次

要約財務データ	35
株式データ	37

要約財務データ

要約財務データ

セコム株式会社および子会社
3月31日終了の会計年度

単位：百万円

	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
セグメントによる連結純売上高および営業収入の内訳						
連結純売上高および営業収入	¥1,402,035	¥1,311,145	¥1,283,961	¥1,227,316	¥1,166,098	¥1,135,339
セキュリティサービス事業	675,048	643,942	623,102	597,071	563,623	555,060
構成比(%)	48.1%	49.1%	48.5%	48.6%	48.3%	48.9%
エレクトロニックセキュリティサービス	388,371	375,290	365,980	356,962	348,749	344,882
構成比(%)	27.7	28.6	28.5	29.1	29.9	30.4
その他セキュリティサービス						
常駐	114,162	104,606	100,063	89,200	75,459	69,370
構成比(%)	8.1	8.0	7.8	7.3	6.5	6.1
現金護送	68,536	66,896	65,367	62,920	62,467	62,841
構成比(%)	4.9	5.1	5.1	5.1	5.4	5.5
小計	182,698	171,502	165,430	152,120	137,926	132,211
安全商品およびその他	103,979	97,150	91,692	87,989	76,948	77,967
構成比(%)	7.4	7.4	7.1	7.1	6.6	6.9
防災事業	186,884	177,096	160,601	145,662	148,804	140,599
構成比(%)	13.3	13.5	12.5	11.9	12.8	12.4
メディカルサービス事業	210,108	199,957	192,600	196,246	195,826	182,573
構成比(%)	15.0	15.2	15.0	16.0	16.8	16.1
保険事業	87,797	55,754	75,252	58,876	51,769	58,291
構成比(%)	6.3	4.3	5.9	4.8	4.4	5.1
地理空間情報サービス事業	60,645	58,372	60,501	62,086	56,371	53,908
構成比(%)	4.3	4.5	4.7	5.1	4.8	4.7
BPO・ICT事業	129,764	128,334	127,090	127,854	115,544	112,144
構成比(%)	9.3	9.8	9.9	10.4	9.9	9.9
その他事業	51,789	47,690	44,815	39,521	34,161	32,764
構成比(%)	3.7	3.6	3.5	3.2	3.0	2.9

当社株主に帰属する当期純利益、現金配当金および当社株主資本

当社株主に帰属する当期純利益	¥ 149,436	¥ 101,440	¥ 126,032	¥ 111,558	¥ 107,731	¥ 89,913
現金配当金(支払済) ⁽²⁾	41,151	39,698	40,483	39,060	38,196	37,104
当社株主資本	1,434,665	1,376,907	1,333,831	1,271,824	1,209,512	1,142,323

連結財務指標

運転資本比：

借入金：						
短期借入金	2.0	2.3	2.1	2.2	2.4	2.7
1年内返済予定長期借入債務	0.7	0.7	0.8	0.9	1.2	1.2
普通社債	0.1	0.1	0.2	0.2	0.3	0.3
その他長期債務	3.0	3.2	3.4	3.3	3.7	4.0
負債合計	5.8	6.3	6.5	6.6	7.6	8.3
当社株主資本	94.2	93.7	93.5	93.4	92.4	91.7
総運転資本	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
総資産利益率(%) ^(a)	5.9	4.1	5.3	4.9	4.9	4.2
株主資本利益率(%) ^(b)	10.4	7.4	9.4	8.8	8.9	7.9
対純売上高および営業収入比 ^(c) ：						
減価償却費および償却費	6.3	6.5	6.3	6.4	6.7	6.9
賃借料	2.5	2.6	2.6	2.6	2.5	2.6
減価償却累計率(%)	66.8	66.9	68.8	68.9	68.0	66.6
有形固定資産回転率(回数) ^(c)	2.86	2.74	2.77	2.81	2.75	2.65
税引前利益支払利息カバレッジ(倍数) ^{(c)(d)}	126.9	99.0	143.5	138.8	139.8	125.2

注：機器設置に伴う収入は、関連するエレクトロニックセキュリティサービスの連結純売上高および営業収入に含まれています。

	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
外部への発行済株式数						
発行済株式数.....	466,599,796	466,599,796	466,599,796	466,599,796	466,596,098	466,591,852
当社保有	62,138,647	50,925,784	45,616,920	37,526,220	30,430,436	30,069,130
差引残高	404,461,149	415,674,012	420,982,876	429,073,576	436,165,662	436,522,722
1株当たり情報：						
当社株主に帰属する当期純利益(円) ⁽¹⁾	¥ 366.31	¥ 243.93	¥ 297.95	¥ 258.34	¥ 246.42	¥ 205.98
現金配当金(円) ⁽²⁾	100.00	95.00	95.00	90.00	87.50	85.00
当社株主資本(円) ⁽³⁾	3,547.10	3,312.47	3,168.37	2,964.12	2,773.06	2,616.87
キャッシュ・フロー (円) ^{(1)(e)}	481.84	353.50	393.76	350.17	338.62	301.30
株価／純資産倍率.....	1.70	1.54	1.73	1.38	1.60	1.78
株価／収益率.....	16.48	20.85	18.39	15.80	17.99	22.61
株価／キャッシュ・フロー倍率	12.53	14.39	13.92	11.66	13.09	15.45
期末株価(円)	6,036	5,087	5,480	4,082	4,434	4,657

注記：(a) 当社株主に帰属する当期純利益／総資産

(b) 当社株主に帰属する当期純利益／当社株主資本

(c) 非継続事業を含む

(d) (法人税等および持分法による投資利益前利益＋支払利息)／支払利息

(e) (当社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費および償却費－配当金)／期中加重平均発行済株式数

(1) 1株当たりの金額は、期中の加重平均発行済株式数に基づいて計算されています。

(2) 20,223百万円(50円／1株)の現金配当が2026年6月26日の定時株主総会で承認されました。(連結財務諸表の注記17参照)

(3) 1株当たりの金額は、当社保有自己株式を控除後の、各年度3月31日時点での発行済株式数に基づいて計算されています。

(4) 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

2021年3月31日に終了した年度の期首に株式分割が行われたと仮定し、外部への発行済株式数および1株当たり情報を算定しております。

(5) 2026年3月期より、会計基準編纂書更新第2018-12号「長期保険契約に関する会計処理の改善」を適用しております。

これに伴い、2023年3月期に遡って組替表示しております。

株式データ

セコム株式会社
3月31日現在

株主情報	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
株主数	41,526人	42,717人	39,195人	24,202人	23,401人	21,739人
普通株式保有比率：						
金融機関	35.38%	37.99%	37.71%	36.98%	39.13%	39.44%
証券会社	2.06	2.21	2.22	3.22	3.05	2.81
その他国内法人	2.42	2.64	2.67	2.73	2.78	2.45
外国投資家	41.66	40.89	42.45	41.44	40.96	41.55
個人投資家およびその他	5.16	5.36	5.17	7.59	7.56	7.31
自己株式	13.32	10.91	9.78	8.04	6.52	6.44
計	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

株価情報(東京証券取引所調べ)

		1株当たりの株価(円)		日経平均株価(円)	
		高値	安値	高値	安値
2024年	4月— 6月	¥5,607.5	¥4,560.5	¥39,838.91	¥37,068.35
	7月— 9月	5,615.0	4,327.0	42,224.02	31,458.42
	10月—12月	5,603.0	5,096.0	40,281.16	37,808.76
2025年	1月— 3月	5,386.0	5,035.0	40,083.30	35,617.56
	4月— 6月	5,608.0	4,850.0	40,487.39	31,136.58
	7月— 9月	5,895.0	5,183.0	45,754.93	39,459.62
	10月—12月	5,693.0	5,065.0	52,411.34	44,550.85
2026年	1月— 3月	6,430.0	5,536.0	58,850.27	51,063.72

注記：当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき、2株の割合で株式分割を行っています。1株当たりの株価は、株式分割後に換算した値で表示しています。

発行済普通株式

発行日	発行新株 (千株)	発行済株式数 (千株)	資本金 (千円)	株主割当率	摘要
1974年 6月15日	1,968	9,200	¥ 460,000	—	時価発行(¥900)
1974年12月21日	2,760	11,960	598,000	3:10	株式分割
1975年 5月21日	1,196	13,156	657,800	1:10	株式分割
1975年 5月21日	1,244	14,400	720,000	—	時価発行(¥1,134)
1975年12月 1日	4,320	18,720	936,000	3:10	株式分割
1976年 5月31日	1,880	20,600	1,030,000	—	時価発行(¥2,570)
1976年 6月 1日	2,060	22,660	1,133,000	1:10	株式分割
1976年12月 1日	6,798	29,458	1,472,900	3:10	株式分割
1977年11月30日	2,042	31,500	1,575,000	—	時価発行(¥1,700)
1977年12月 1日	6,300	37,800	1,890,000	2:10	株式分割
1978年12月 1日	7,560	45,360	2,268,000	2:10	株式分割
1981年 6月 1日	3,000	48,360	2,418,000	—	時価発行(¥2,230)
1981年12月 1日	4,836	53,196	2,659,800	1:10	株式分割
1983年 1月20日	5,320	58,516	3,000,000	1:10	株式分割
1983年11月30日期	194	58,710	3,280,942	—	転換社債の株式への転換
1984年11月30日期	1,418	60,128	5,329,282	—	転換社債の株式への転換
1985年11月30日期	186	60,314	5,602,945	—	転換社債の株式への転換
1986年 1月20日	6,031	66,345	5,602,945	1:10	株式分割
1986年11月30日期	2,878	69,223	11,269,932	—	転換社債の株式への転換
1987年11月30日期	1,609	70,832	15,021,200	—	転換社債の株式への転換
1988年 1月20日	3,541	74,373	15,021,200	0.5:10	株式分割
1988年11月30日期	439	74,812	16,063,099	—	転換社債の株式への転換
1989年11月30日期	1,808	76,620	21,573,139	—	転換社債の株式への転換
1990年 1月19日	22,986	99,606	21,573,139	3:10	株式分割
1990年 3月31日期	1,446	101,052	25,070,104	—	転換社債の株式への転換
1991年 3月31日期	2,949	104,001	32,244,732	—	転換社債の株式への転換
1992年 3月31日期	2,035	106,036	37,338,751	—	転換社債の株式への転換
1993年 3月31日期	267	106,303	37,991,568	—	転換社債の株式への転換
1994年 3月31日期	6,986	113,289	56,756,263	—	転換社債の株式への転換
1995年 3月31日期	477	113,766	58,214,178	—	転換社債の株式への転換
1996年 3月31日期	613	114,379	59,865,105	—	転換社債の株式への転換
1997年 3月31日期	1,825	116,204	65,253,137	—	転換社債の株式への転換
1998年 3月31日期	29	116,233	65,327,060	—	転換社債の株式への転換
1999年 3月31日期	159	116,392	65,709,927	—	転換社債の株式への転換
1999年11月19日	116,410	232,802	65,709,927	10:10*	株式分割
2000年 3月31日期	273	233,075	66,096,852	—	転換社債の株式への転換
2001年 3月31日期	25	233,100	66,126,854	—	転換社債の株式への転換
2002年 3月31日期	175	233,275	66,360,338	—	転換社債の株式への転換
2003年 3月31日期	6	233,281	66,368,827	—	転換社債の株式への転換
2005年 3月31日期	8	233,289	66,377,829	—	転換社債の株式への転換
2017年 7月27日	1	233,290	66,385,263	—	譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行
2018年 7月26日	2	233,292	66,392,692	—	譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行
2019年 7月26日	2	233,294	66,401,083	—	譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行
2020年 7月22日	2	233,296	66,410,237	—	譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行
2021年 7月21日	2	233,298	66,419,390	—	譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行
2022年 7月27日	2	233,300	66,427,074	—	譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行
2024年10月 1日	233,300	466,600	66,427,074	10:10*	株式分割

注記：上記は、セコム株式会社の普通株式発行の記録です。この普通株式は、1974年6月から東京証券取引所に上場されています。

*1株を2株にする株式分割を行いました。

(参考)日本会計基準要約連結財務諸表

目次

日本会計基準要約連結貸借対照表	40
日本会計基準要約連結損益計算書	42
日本会計基準連結包括利益計算書	42

日本会計基準要約連結貸借対照表

セコム株式会社および子会社
3月31日現在

単位：百万円

資産の部	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
流動資産：						
現金および預金	¥ 394,981	¥ 408,773	¥ 440,936	¥ 522,396	¥ 522,363	¥ 499,247
現金護送業務用現金および預金	142,241	141,000	138,562	135,459	136,477	138,889
コールローン	19,000	28,000	—	—	—	—
受取手形および売掛金	—	—	—	—	—	132,886
受取手形、売掛金および契約資産	180,925	169,918	162,325	157,475	149,878	—
未収契約料	50,135	47,642	48,367	43,503	39,468	39,980
有価証券	46,333	34,862	19,652	26,325	27,020	21,579
リース債権およびリース投資資産	45,228	41,344	40,007	41,120	37,518	41,511
商品および製品	21,710	19,035	21,545	17,361	14,724	14,289
販売用不動産	4,276	4,237	3,501	4,146	2,593	186
仕掛品	14,191	6,923	6,368	5,707	5,629	4,880
未成工事支出金	—	—	—	—	—	7,524
原材料および貯蔵品	19,568	19,363	20,088	18,482	13,930	11,003
短期貸付金	2,453	3,979	2,448	2,408	2,563	3,053
その他	43,232	46,106	35,919	35,324	36,064	28,714
貸倒引当金	(2,623)	(2,372)	(2,143)	(2,163)	(2,031)	(1,715)
流動資産合計	981,653	968,815	937,580	1,007,547	986,202	942,033
固定資産：						
有形固定資産：						
建物および構築物（純額）	189,601	180,338	154,626	150,733	151,809	152,770
機械装置および運搬具（純額）	12,080	11,425	10,201	—	—	—
警報機器および設備（純額）	92,161	87,780	82,354	75,650	73,911	74,704
工具、器具及び備品（純額）	29,963	29,408	26,460	—	—	—
土地	126,859	123,998	126,235	123,358	122,050	120,876
建設仮勘定	13,783	16,288	32,443	—	—	—
その他（純額）	—	—	—	54,095	42,695	43,424
有形固定資産合計	464,449	449,240	432,321	403,837	390,467	391,775
無形固定資産	126,538	122,560	124,871	132,772	115,228	120,277
投資その他の資産：						
投資有価証券	480,821	435,635	425,696	298,364	276,230	272,123
長期貸付金	19,055	20,117	23,334	25,692	29,494	33,301
敷金および保証金	22,417	21,076	20,095	—	—	—
長期前払費用	23,655	23,908	20,457	—	—	—
退職給付に係る資産	84,775	73,300	69,583	55,551	47,852	39,532
繰延税金資産	20,641	26,583	23,276	27,426	27,407	25,085
その他	15,027	14,279	13,849	48,770	47,068	53,588
貸倒引当金	(8,908)	(9,939)	(10,284)	(10,900)	(12,195)	(13,538)
投資その他の資産合計	657,484	604,961	586,008	444,905	415,858	410,093
固定資産合計	1,248,473	1,176,761	1,143,201	981,515	921,553	922,145
資産合計	¥2,230,127	¥2,145,576	¥2,080,781	¥1,989,062	¥1,907,755	¥1,864,179

単位：百万円

負債の部	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
流動負債：						
支払手形および買掛金	¥ 48,858	¥ 41,130	¥ 41,003	¥ 46,985	¥ 44,271	¥ 42,858
短期借入金	28,742	31,577	26,910	29,085	32,159	33,806
1年内償還予定の社債	271	271	398	407	409	439
リース債務	5,147	5,227	5,186	4,704	4,843	4,730
未払金	48,773	47,964	51,043	44,551	43,257	42,215
未払法人税等	32,156	25,854	26,895	22,762	25,043	23,440
未払消費税等	13,658	9,573	11,620	8,549	8,966	12,652
未払費用	12,038	11,357	11,177	11,312	8,436	7,828
現金護送業務用預り金	125,386	121,062	123,521	118,943	118,971	119,334
前受契約料	39,042	38,601	37,565	37,730	38,228	30,192
賞与引当金	22,822	20,648	19,794	19,653	17,960	18,298
役員賞与引当金	89	85	71	—	—	—
工事損失引当金	1,561	1,687	2,352	2,312	2,159	1,820
その他	26,844	24,280	20,802	30,482	17,041	23,488
流動負債合計	405,391	379,324	378,343	377,482	361,750	361,106
固定負債：						
社債	2,139	2,411	2,683	3,081	3,489	3,899
長期借入金	9,648	10,138	10,924	12,349	11,650	10,444
リース債務	22,555	22,720	22,863	14,657	15,077	12,854
長期預り保証金	24,300	24,099	23,701	23,662	23,669	30,694
繰延税金負債	27,800	25,289	19,824	10,906	6,859	7,314
役員退職慰労引当金	850	814	792	829	842	793
退職給付に係る負債	22,294	21,572	22,308	23,935	21,896	22,098
長期前受契約料	16,879	16,891	15,868	16,121	16,545	—
保険契約準備金	192,954	190,373	188,103	186,033	185,698	181,014
その他	5,628	4,204	4,678	3,955	4,240	4,134
固定負債合計	325,052	318,515	311,749	295,533	289,969	273,248
負債合計	730,444	697,840	690,092	673,015	651,719	634,355
純資産の部						
株主資本：						
資本金	¥ 66,427	¥ 66,427	¥ 66,427	¥ 66,427	¥ 66,419	¥ 66,410
資本剰余金	69,628	68,864	71,775	70,349	70,335	81,801
利益剰余金	1,302,182	1,230,672	1,162,259	1,100,791	1,043,766	998,405
自己株式	(236,671)	(176,716)	(149,978)	(109,224)	(79,436)	(73,785)
株主資本合計	1,201,567	1,189,247	1,150,483	1,128,343	1,101,084	1,072,832
その他の包括利益累計額：						
その他有価証券評価差額金	65,353	38,661	40,637	18,771	20,220	22,122
繰延ヘッジ損益	20	(0)	(1)	(3)	(6)	(11)
為替換算調整勘定	35,805	34,960	22,259	10,497	(5,627)	(17,011)
退職給付に係る調整累計額	11,813	7,478	10,995	6,815	6,865	4,247
その他の包括利益累計額合計	112,992	81,100	73,890	36,081	21,451	9,346
非支配株主持分	185,122	177,388	166,314	151,621	133,499	147,645
純資産合計	1,499,682	1,447,736	1,390,689	1,316,047	1,256,036	1,229,824
負債純資産合計	¥2,230,127	¥2,145,576	¥2,080,781	¥1,989,062	¥1,907,755	¥1,864,179

日本会計基準要約連結損益計算書

セコム株式会社および子会社
3月31日終了の会計年度

	単位：百万円					
	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
売上高	¥1,256,896	¥1,199,942	¥1,154,740	¥1,101,307	¥1,049,859	¥1,035,898
前年比変化率(%)	4.7%	3.9%	4.9%	4.9%	1.3%	(2.3)%
売上原価	858,093	828,789	797,456	758,850	712,187	705,326
対売上高比率(%)	68.3	69.1	69.1	68.9	67.8	68.1
売上総利益	398,803	371,153	357,284	342,456	337,672	330,571
対売上高比率(%)	31.7	30.9	30.9	31.1	32.2	31.9
販売費および一般管理費	238,469	226,855	216,626	205,756	194,173	193,645
対売上高比率(%)	19.0	18.9	18.8	18.7	18.5	18.7
営業利益	160,333	144,297	140,658	136,700	143,499	136,925
対売上高比率(%)	12.8	12.0	12.2	12.4	13.7	13.2
営業外収益	26,735	36,460	31,615	23,326	14,977	11,554
営業外費用	4,907	5,634	5,414	3,903	5,290	9,489
経常利益	182,160	175,123	166,859	156,124	153,186	138,990
対売上高比率(%)	14.5	14.6	14.4	14.2	14.6	13.4
特別利益	793	4,550	2,922	2,474	1,033	352
特別損失	2,877	4,805	6,015	5,230	2,206	10,499
税金等調整前当期純利益	180,076	174,868	163,765	153,367	152,013	128,843
対売上高比率(%)	14.3	14.6	14.2	13.9	14.5	12.4
法人税、住民税および事業税	57,134	47,521	47,787	44,750	45,045	43,023
法人税等調整額	(5,160)	2,039	1,773	2,490	1,223	(68)
当期純利益	128,102	125,306	114,204	106,126	105,744	85,888
非支配株主に帰属する当期純利益	15,440	17,197	12,253	10,040	11,470	11,207
親会社株主に帰属する当期純利益	112,662	108,109	101,951	96,085	94,273	74,681
対売上高比率(%)	9.0	9.0	8.8	8.7	9.0	7.2
前年比変化率(%)	4.2	6.0	6.1	1.9	26.2	(16.2)

日本会計基準連結包括利益計算書

セコム株式会社および子会社
3月31日終了の会計年度

	単位：百万円					
	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
当期純利益	¥128,102	¥125,306	¥114,204	¥106,126	¥105,744	¥85,888
その他の包括利益：						
その他有価証券評価差額金	27,734	(1,852)	22,782	(1,306)	(1,835)	10,451
為替換算調整勘定	(897)	14,991	9,833	13,472	9,484	(4,485)
退職給付に係る調整額	4,235	(1,971)	5,988	(683)	2,491	3,715
持分法適用会社に対する持分相当額	2,118	(1,443)	2,118	3,884	2,539	525
その他の包括利益合計	33,190	9,724	40,723	15,366	12,679	10,206
包括利益	161,292	135,031	154,928	121,492	118,423	96,095
(内訳)						
親会社株主に係る包括利益	144,553	115,319	139,760	110,715	106,378	84,240
非支配株主に係る包括利益	16,738	19,711	15,167	10,776	12,044	11,854

(参考) 日本会計基準要約単独財務諸表

目次

日本会計基準要約単独貸借対照表	44
日本会計基準要約単独損益計算書	46

日本会計基準要約単独貸借対照表

セコム株式会社
3月31日現在

単位：百万円

資産の部	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
流動資産：						
現金および預金	¥ 116,998	¥ 129,046	¥ 128,047	¥214,287	¥227,828	¥224,817
現金護送業務用現金および預金	33,972	34,382	35,342	32,088	33,777	37,273
受取手形	457	324	481	388	363	360
未収契約料	21,197	20,354	19,048	18,722	17,890	18,046
売掛金	—	—	—	—	—	10,802
売掛金および契約資産	12,172	14,219	12,395	11,934	9,777	—
未収入金	5,147	6,719	6,398	4,479	4,375	4,249
商品	9,488	7,775	8,586	7,265	7,328	7,300
貯蔵品	2,513	2,036	2,207	2,263	2,507	2,356
前払費用	11,097	10,808	10,224	9,521	8,674	2,483
短期貸付金	37,097	21,421	15,086	13,786	14,420	22,123
その他	2,227	2,374	1,879	2,232	7,887	8,568
貸倒引当金	(51)	(50)	(44)	(38)	(41)	(70)
流動資産合計	252,319	249,412	239,653	316,931	334,790	338,310
固定資産：						
有形固定資産：						
建物(純額)	18,867	19,503	14,538	15,569	16,534	16,283
車両運搬具(純額)	567	622	591	589	588	557
警報機器および設備(純額)	84,141	80,477	75,549	69,670	68,972	71,042
警備器具(純額)	115	133	104	121	90	105
器具および備品(純額)	4,052	4,144	4,183	3,776	4,071	3,812
土地	19,924	19,924	22,016	22,159	22,230	22,249
建設仮勘定	4,317	6,454	5,591	4,398	3,542	4,457
その他(純額)	1,112	1,215	1,317	1,419	1,521	1,623
有形固定資産合計	133,097	132,475	123,893	117,703	117,553	120,132
無形固定資産：						
ソフトウェア	10,069	11,200	10,159	7,104	7,137	7,826
その他	15,551	6,405	4,334	5,211	3,655	3,516
無形固定資産合計	25,620	17,605	14,493	12,316	10,792	11,343
投資その他の資産：						
投資有価証券	76,525	66,732	65,995	26,762	23,047	22,215
関係会社株式	468,935	459,883	453,175	420,624	393,659	356,243
関係会社出資金	2,071	2,094	2,102	2,179	2,179	2,179
長期貸付金	20,597	43,577	46,278	32,483	51,307	57,331
敷金および保証金	7,613	7,523	7,643	7,578	7,565	7,650
長期前払費用	17,013	17,252	14,776	11,562	11,721	20,104
前払年金費用	47,185	43,403	38,400	34,006	29,605	25,825
繰延税金資産	—	—	750	3,849	5,548	4,408
保険積立金	288	4,260	4,279	4,298	4,370	4,268
その他	8,816	3,026	3,179	3,244	2,234	2,307
貸倒引当金	(655)	(491)	(491)	(660)	(874)	(827)
投資その他の資産合計	648,392	647,262	636,089	545,929	530,365	501,706
固定資産合計	807,111	797,343	774,477	675,949	658,710	633,182
資産合計	¥1,059,430	¥1,046,756	¥1,014,130	¥992,881	¥993,501	¥971,493

単位：百万円

負債の部	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
流動負債：						
買掛金	¥ 4,061	¥ 4,732	¥ 4,326	¥ 4,183	¥ 3,676	¥ 4,505
短期借入金	16,293	19,283	14,746	16,180	17,467	19,516
リース債務	335	328	308	284	275	263
未払金	18,145	17,469	20,170	16,719	16,445	17,297
設備関係未払金	5,307	6,410	4,228	4,749	3,530	4,348
未払法人税等	13,638	10,890	10,880	9,973	11,189	10,594
未払消費税等	4,433	3,683	3,923	2,898	3,489	5,131
未払費用	1,045	961	707	753	779	675
現金護送業務用預り金	17,677	15,097	20,593	15,907	16,313	17,788
前受契約料	23,209	22,968	22,455	22,615	22,963	19,808
賞与引当金	7,037	6,988	6,693	6,299	6,432	6,718
役員賞与引当金	56	61	40	—	—	—
契約損失引当金	391	391	281	1,141	—	—
株主優待引当金	285	312	—	—	—	—
その他	5,996	6,557	4,975	4,352	3,932	4,603
流動負債合計	117,914	116,138	114,332	106,060	106,496	111,252
固定負債：						
リース債務	3,064	3,278	3,435	3,543	3,691	3,807
長期預り保証金	15,907	15,654	15,735	15,823	15,975	16,167
長期前受契約料	7,532	7,073	6,412	6,138	6,059	—
繰延税金負債	7,326	3,114	—	—	—	—
退職給付引当金	109	237	408	687	1,037	1,389
その他	191	218	543	320	291	313
固定負債合計	34,131	29,577	26,534	26,512	27,054	21,678
負債合計	152,045	145,715	140,867	132,572	133,551	132,931
純資産の部						
株主資本：						
資本金	¥ 66,427	¥ 66,427	¥ 66,427	¥ 66,427	¥ 66,419	¥ 66,410
資本剰余金：						
資本準備金	83,103	83,103	83,103	83,103	83,095	83,086
その他資本剰余金	6,819	6,798	4,983	3,432	3,432	0
資本剰余金合計	89,923	89,902	88,087	86,536	86,528	83,087
利益剰余金：						
利益準備金	9,028	9,028	9,028	9,028	9,028	9,028
その他利益剰余金：						
システム開発積立金	800	800	800	800	800	800
別途積立金	2,212	2,212	2,212	2,212	2,212	2,212
繰越利益剰余金	956,266	896,619	844,392	797,939	768,348	744,495
利益剰余金合計	968,306	908,659	856,433	809,979	780,388	756,535
自己株式	(236,671)	(176,716)	(149,978)	(109,224)	(79,436)	(73,785)
株主資本合計	887,985	888,272	860,968	853,718	853,900	832,248
評価・換算差額等：						
その他有価証券評価差額金	19,398	12,768	12,294	6,589	6,049	6,313
評価・換算差額等合計	19,398	12,768	12,294	6,589	6,049	6,313
純資産合計	907,384	901,041	873,263	860,308	859,950	838,562
負債純資産合計	¥1,059,430	¥1,046,756	¥1,014,130	¥992,881	¥993,501	¥971,493

日本会計基準要約単独損益計算書

セコム株式会社

3月31日終了の会計年度

単位：百万円

	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
売上高	¥436,459	¥416,862	¥405,671	¥391,570	¥395,181	¥394,389
前年比変化率(%)	4.7%	2.8%	3.6%	(0.9)%	0.2%	(1.1)%
売上原価	261,827	251,651	243,745	232,887	234,703	235,165
対売上高比率(%)	60.0	60.4	60.1	59.5	59.4	59.6
売上総利益	174,632	165,210	161,925	158,683	160,478	159,224
対売上高比率(%)	40.0	39.6	39.9	40.5	40.6	40.4
販売費および一般管理費	96,152	89,161	87,062	84,067	81,775	83,682
対売上高比率(%)	22.0	21.4	21.5	21.5	20.7	21.2
営業利益	78,479	76,049	74,863	74,615	78,703	75,541
対売上高比率(%)	18.0	18.2	18.5	19.1	19.9	19.2
営業外収益	48,895	40,531	39,507	20,887	18,872	16,174
営業外費用	2,108	2,720	2,145	2,247	2,480	2,414
経常利益	125,267	113,860	112,225	93,255	95,094	89,301
対売上高比率(%)	28.7	27.3	27.7	23.8	24.1	22.6
特別利益	77	2,639	950	463	548	226
特別損失	706	1,720	3,419	2,184	1,621	8,992
税引前当期純利益	124,638	114,779	109,757	91,534	94,021	80,534
対売上高比率(%)	28.6	27.5	27.1	23.4	23.8	20.4
法人税等	23,839	22,855	22,820	22,883	24,135	20,574
実効税率(%)	19.1	19.9	20.8	25.0	25.7	25.5
当期純利益	100,798	91,924	86,936	68,651	69,885	59,960
対売上高比率(%)	23.1	22.1	21.4	17.5	17.7	15.2
前年比変化率(%)	9.7	5.7	26.6	(1.8)	16.6	(8.9)