



セコム株式会社

SECOM CO., LTD.

2021年3月期 決算説明資料

Financial Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2021

2021年5月13日

May 13, 2021



# 連結業績：要約

## Consolidated Financial Results - Summary

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2019/03	2020/03	2021/03	2022/03 (予想; Projections)
売上高 Revenue 前期比 Change from the previous fiscal year	1,013,823 + 4.5%	1,060,070 + 4.6%	1,035,898 ※1 Δ 2.3%	1,052,000 + 1.6%
営業利益 Operating profit 前期比 Change from the previous fiscal year	130,213 Δ 3.9%	142,858 + 9.7%	136,925 ※1 Δ 4.2%	139,500 + 1.9%
経常利益 Ordinary profit 前期比 Change from the previous fiscal year	144,889 + 0.4%	151,356 + 4.5%	138,990 ※2 Δ 8.2%	145,000 + 4.3%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent 前期比 Change from the previous fiscal year	92,009 + 5.8%	89,080 Δ 3.2%	74,681 ※3 Δ 16.2%	86,500 + 15.8%
1株当たり当期純利益(円) Basic net income per share (In yen)	421.56	408.14	342.17	396.31
当期純利益 連・単倍率(倍) Consolidated/non-consolidated multiple	1.24	1.35	1.25	1.27
1株当たり配当金(円) Dividend per share (In yen)	165.00	170.00	170.00	175.00
連結配当性向(%) Consolidated dividend payout ratio (%)	39.1	41.7	49.7	44.2

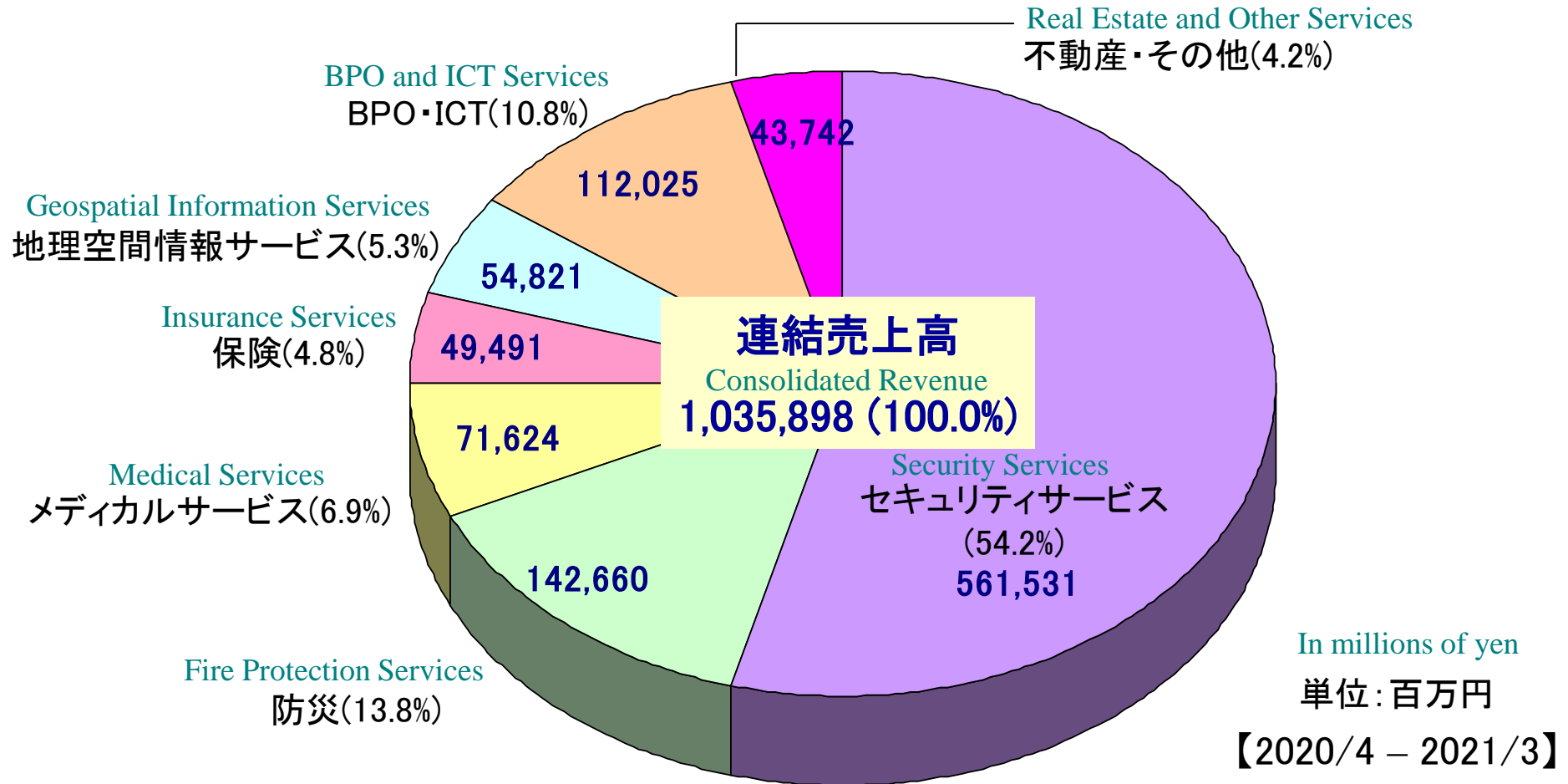
※1 新型コロナウイルス感染症の影響などによる。Largely attributable to the effect of COVID-19.

※2 営業外損益で米国などにおける投資事業組合運用損益が前期20億円の運用益から当期35億円の運用損となったことなどによる。Mainly due to the recognition of net losses of 3.5 billion yen on private equity investment in the U.S. etc., compared with net gains of 2.0 billion yen in the previous fiscal year, in non-operating income/expenses.

※3 特別損失でのれん償却額56億円および関係会社株式売却損29億円を計上したことなどによる。Mainly attributable to the recognition of amortization of goodwill of 5.6 billion yen and net losses of 2.9 billion yen on sales of investment securities in subsidiaries and affiliates in extraordinary losses.

# セグメント別：売上高

Revenues by Business Segment



注：売上高は外部顧客に対する売上高を表示しています。

Revenues are those to customers (excluding inter-segment revenue).

カッコ内は連結売上高に対する割合です。

Percentage figures represent percentages of consolidated revenue.

# セグメント別：セキュリティサービス事業

By Business Segment – Security Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b>	<b>558,388</b>	<b>569,317</b>	<b>561,531</b>
Revenue			※
<b>前期比</b>	<b>+ 2.3%</b>	<b>+ 2.0%</b>	<b>△ 1.4%</b>
Change from the previous fiscal year			
<b>営業利益</b>	<b>114,183</b>	<b>115,829</b>	<b>113,331</b>
Operating profit			
<b>前期比</b>	<b>△ 1.3%</b>	<b>+ 1.4%</b>	<b>△ 2.2%</b>
Change from the previous fiscal year			

※ 事業所向け・家庭向けのセントライズドシステム(オンライン・セキュリティシステム)の販売は堅調に推移しましたが、新型コロナウイルス感染症の影響などにより商品販売、工事売上が減収となったことなどによる。

Mainly due to the decreases in sales of merchandise and revenue from installation largely affected by COVID-19, despite the brisk sales of on-line security systems for commercial and residential use.

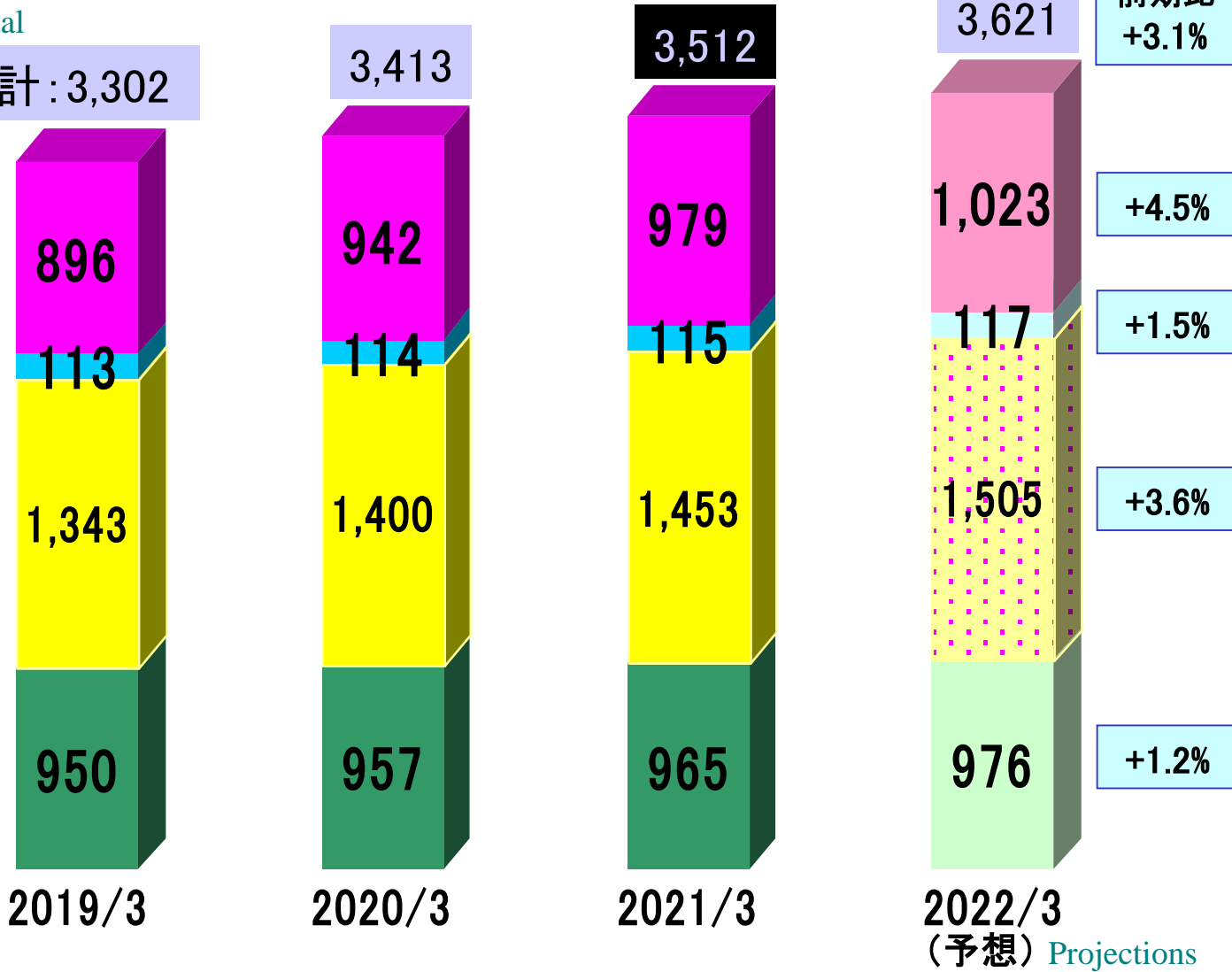
# セキュリティ契約件数(グループ合計)

In thousands  
件数: 千件

Number of Subscribers of Security Services (Group Aggregate)

Total

合計: 3,302



Change from the previous fiscal year

- Overseas
- Domestic, others
- Domestic, residential
- Domestic, commercial

- 海外
- 国内・その他契約
- 国内・家庭向け
- 国内・事業所向け

※ 持分法適用関連会社の契約件数も含まれます。

Number of subscribers for affiliated companies is included.

# セグメント別：防災事業

By Business Segment – Fire Protection Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b> Revenue	<b>140,257</b>	<b>152,396</b>	<b>142,660</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 2.7%</b>	<b>+ 8.7%</b>	<b>※1 Δ 6.4%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>14,131</b>	<b>18,154</b>	<b>12,972</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>Δ 9.6%</b>	<b>+ 28.5%</b>	<b>※2 Δ 28.5%</b>

※1 新型コロナウイルス感染症の影響および前期に大型案件があったことなどによる。  
Mainly attributable to the effect of COVID-19 and the inclusion of large projects in the previous fiscal year.

※2 前期に採算性の良い物件が集中したことなどによる。  
Chiefly owing to the concentration of projects with high profitability in the previous fiscal year.

# セグメント別：メディカルサービス事業

By Business Segment – Medical Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b> Revenue	72,276	76,218	71,624
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 1.8%	+ 5.5%	※ Δ 6.0%
<b>営業利益</b> Operating profit	5,129	5,488	4,104
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	Δ 5.5%	+ 7.0%	Δ 25.2%

※ 新型コロナウイルス感染症の影響などにより医療機器・医薬品の販売が減収となったことおよびインドにおける総合病院事業会社タクシャシーラ ホスピタルズ オペレーティングPvt.Ltd.の減収などによる。

Mainly due to the decreases in sales of medical equipment and drugs largely affected by COVID-19 and in revenue in Takshasila Hospitals Operating Pvt. Ltd., a general hospital operating company in India.

# セグメント別：保険事業

By Business Segment – Insurance Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b> Revenue	<b>44,811</b>	<b>47,319</b>	<b>49,491</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 3.6%</b>	<b>+ 5.6%</b>	<b>+ 4.6%</b>
<b>営業利益/損失</b> Operating profit/loss	<b>△ 377</b>	<b>1,637</b>	<b>793</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>△ 127.9%</b>	<b>+ 533.5%</b>	<b>△ 51.5%</b>

※1 セコム損害保険株式会社のガン保険「自由診療保険メディコム」、自動車保険の販売が好調に推移したことなどによる。

Mainly due to the firm increase in sales of MEDCOM, an unrestricted cancer treatment policy, and automobile insurance policy provided by Secom General Insurance Co., Ltd.

※2 台風第10号、令和2年7月豪雨などの大規模災害による影響などによる。

Chiefly owing to the effect of major disasters including the Typhoon No.10 and the Heavy Rain Event of July 2020.



# セグメント別：地理空間情報サービス事業

By Business Segment – Geospatial Information Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b> Revenue	<b>51,591</b>	<b>53,941</b>	<b>54,821</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 1.3%</b>	<b>+ 4.6%</b>	<b>+ 1.6%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>2,716</b>	<b>3,578</b>	<b>4,716</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 31.8%</b>	<b>+ 31.7%</b>	<b>+ 31.8%</b>

※1 国内公共部門が航空レーザーによる測量業務等の増加により増収となったことなどによる。  
Chiefly owing to the rise in revenue from domestic public-sector customers, with the increase in surveying services using airborne laser.

※2 国内公共部門の売上の増加や生産効率の向上を図ったことから原価率が改善したほか、海外部門の事業最適化の取り組みや、リモート環境を活用した営業プロセスの見直しにより販売費及び一般管理費が減少したことによる。  
Attributable to the rise in revenue from domestic public-sector customers and the improvement in cost ratio as a result of the enhanced production efficiency, as well as the decrease in selling, general and administrative expenses due to the business optimization efforts in international division and changes in sales procedures utilizing remote environments.

# セグメント別：BPO・ICT事業

By Business Segment – BPO and ICT Services

(単位：百万円)  
In millions of yen

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b> Revenue	<b>92,120</b>	<b>101,211</b>	<b>112,025</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 32.1%</b>	<b>+ 9.9%</b>	<b>+ 10.7%</b>
<b>営業利益</b> Operating profit	<b>8,130</b>	<b>9,876</b>	<b>11,805</b>
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	<b>+ 12.1%</b>	<b>+ 21.5%</b>	<b>+ 19.5%</b>

※ コンタクトセンター業務やバックオフィス業務全般のBPOサービスを提供する株式会社TMJの増収およびデータセンター事業の増収などによる。

Chiefly owing to the increase in revenue in TMJ, Inc., a provider of BPO services including contact centers and back office services, and data center business.

# セグメント別：不動産・その他の事業

By Business Segment – Real Estate and Other Services

(単位：百万円)

*In millions of yen*

	2019/03	2020/03	2021/03
<b>売上高</b> Revenue	54,376	59,666	43,742
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	+ 1.8%	+ 9.7%	※ Δ 26.7%
<b>営業利益</b> Operating profit	4,445	5,978	5,558
<b>前期比</b> Change from the previous fiscal year	Δ 12.2%	+ 34.5%	Δ 7.0%

※ 2020年12月に当社の連結子会社だったセコムホームライフ株式会社の発行済株式の全てを譲渡したため、連結の範囲から除外した影響などによる。

Chiefly owing to the effect of exclusion of a consolidated subsidiary, Secom Home Life Co., Ltd., from the scope of consolidation, due to the transfer of all of the issued shares in December 2020.

# セグメント別業績予想

Projections by Business Segment

2021年4月から、セグメントごとの業績をより適切に管理するため、セキュリティサービス事業セグメント、BPO・ICT事業セグメントおよびその他事業(旧、不動産・その他の事業)間で、一部の売上高および営業利益の集計先の変更を行います。

次ページのセグメント別業績予想に含まれている2021/03期についても、変更後の数値に組み替えて表示しております。

From April 2021, we changed the aggregation method of parts of revenues and operating profits among the Security Services segment, BPO and ICT Services segment, and Other Services (formerly Real Estate and Other Services), in order to improve the management of the performance by business segment.

The figures for the fiscal year ended March 31, 2021 shown in the projections by business segment in the next page reflect this change.

# セグメント別業績予想：売上高・営業利益

Projections by Business Segment – Revenues and Operating Profits

(単位：百万円)  
In millions of yen

		2021/03 (組替後: Reclassified)	2022/03 (予想: Projections)	対前期増減 Amount of change	前期比 % of change
セキュリティサービス事業 Security Services	売上高 Revenue	555,767	561,000	+ 5,232	+ 0.9%
	営業利益 Operating profit	111,849	113,000	+ 1,150	+ 1.0%
防災事業 Fire Protection Services	売上高 Revenue	142,660	157,000	+ 14,339	+ 10.1%
	営業利益 Operating profit	12,972	16,000	+ 3,027	+ 23.3%
メディカルサービス事業 Medical Services	売上高 Revenue	71,624	73,000	+ 1,375	+ 1.9%
	営業利益 Operating profit	4,104	5,000	+ 895	+ 21.8%
保険事業 Insurance Services	売上高 Revenue	49,491	50,000	+ 508	+ 1.0%
	営業利益 Operating profit	793	1,000	+ 206	+ 26.0%
地理空間情報サービス事業 Geospatial Information Services	売上高 Revenue	54,821	55,000	+ 178	+ 0.3%
	営業利益 Operating profit	4,716	4,000	△ 716	△ 15.2%
BPO・ICT事業 BPO and ICT Services	売上高 Revenue	112,025	113,000	+ 974	+ 0.9%
	営業利益 Operating profit	12,664	12,500	△ 164	△ 1.3%
その他事業 Other Services	売上高 Revenue	49,506	43,000	△ 6,506	△ 13.1%
	営業利益 Operating profit	6,182	5,500	△ 682	△ 11.0%
連結業績 Consolidated Results	売上高 Revenue	1,035,898	1,052,000	+ 16,101	+ 1.6%
	営業利益 Operating profit	136,925	139,500	+ 2,574	+ 1.9%

# 連結貸借対照表(B/S)

(2021年3月末)  
As of March 31, 2021

## Consolidated Balance Sheet

(単位:百万円)  
In millions of yen

区分	金額 Amount	構成比 % of total assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
<b>資 産 の 部 Assets</b>			
<b>流動資産</b> Current assets	<b>942,033</b>	<b>50.5%</b>	<b>27,568</b>
(内、現金及び預金) Cash on hand & in banks	499,247		85,048
(内、販売用不動産・ 仕掛販売用不動産) *1 Real estate inventories including work in process for real estate inventories	186		△ 26,550
<b>固定資産</b> Fixed assets	<b>922,145</b>	<b>49.5%</b>	<b>21,489</b>
(内、有形固定資産) Tangible assets	391,775		5,466
(内、投資有価証券) Investment securities	272,123		19,824
<b>資産合計 Total</b>	<b>1,864,179</b>	<b>100.0%</b>	<b>49,057</b>

区分	金額 Amount	構成比 % of total liabilities and net assets	対前期末 増減 Amount of change from the previous year-end
<b>負 債 の 部 Liabilities</b>			
<b>流動負債</b> Current liabilities	<b>361,106</b>	<b>19.4%</b>	<b>△ 13,177</b>
(内、短期借入金) *2 Bank loans	14,289		△ 1,509
<b>固定負債</b> Long-term liabilities	<b>273,248</b>	<b>14.7%</b>	<b>4,905</b>
<b>負債合計 Total</b>	<b>634,355</b>	<b>34.0%</b>	<b>△ 8,272</b>

<b>純 資 産 の 部 Net Assets</b>			
<b>純資産合計 Net assets</b>	<b>1,229,824</b>	<b>66.0%</b>	<b>57,330</b>
<b>負債純資産合計 Total</b>	<b>1,864,179</b>	<b>100.0%</b>	<b>49,057</b>

【流動比率】260.9% (2020年3月末 244.3%)

Current ratio

As of March 31, 2020

【自己資本比率】58.1% (2020年3月末 57.0%)

Equity ratio

As of March 31, 2020

\*1 セコムホームライフ株式会社の株式譲渡などによる。Mainly due to the share transfer of Secom Home Life Co., Ltd.

\*2 借入金14,289百万円は、短期借入金33,806百万円から現金護送業務に関連した短期借入金19,516百万円を除いた金額。

Bank loans of 14,289 million yen excludes bank loans related to armored car services of 19,516 million yen from the total bank loans of 33,806 million yen.

# 連結キャッシュ・フロー(C/F)

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円)

In millions of yen

	2019/03	2020/03	2021/03		
<b>営業活動によるC/F</b> <b>C/F from operating activities</b>	148,929	175,559	181,932	<b>【主な増加要因】</b> 税金等調整前当期純利益1,288億円、減価償却費607億円 <b>【主な減少要因】</b> 法人税等の支払額438億円	*1
<b>投資活動によるC/F</b> <b>C/F from investing activities</b>	△ 61,393	△ 60,780	△ 48,536	<b>【主な減少要因】</b> 投資有価証券の取得559億円、警報機器及び設備等の有形固定資産の取得478億円、無形固定資産の取得102億円 <b>【主な増加要因】</b> 投資有価証券の売却及び償還478億円	*2
<b>財務活動によるC/F</b> <b>C/F from financing activities</b>	△ 54,977	△ 48,209	△ 49,311	<b>【主な減少要因】</b> 配当金の支払額371億円、リース債務の返済49億円、短期借入金の純減額39億円、社債の償還29億円 <b>【主な増加要因】</b> 長期借入れ45億円	*3
<b>フリーキャッシュフロー</b> <b>Free cashflows (FCF)</b>	87,536	114,779	133,395		

**\*1. <Major cash increases>**

Income before income taxes	¥ 128.8 billion
Depreciation and amortization	¥ 60.7 billion

**<Major cash decrease>**

Income taxes paid	¥ 43.8 billion
-------------------	----------------

**\*2. <Major cash decreases>**

Payments for purchases of investment securities	¥ 55.9 billion
Payments for purchases of tangible assets, including security equipment and control stations	¥ 47.8 billion
Payments for purchases of intangible assets	¥ 10.2 billion

**<Major cash increase>**

Proceeds from sales and redemptions of investment securities	¥ 47.8 billion
--	----------------

**\*3. <Major cash decreases>**

Dividends paid	¥ 37.1 billion
Repayments of lease obligations	¥ 4.9 billion
Decrease in bank loans, net	¥ 3.9 billion
Payments for redemption of straight bonds	¥ 2.9 billion

**<Major cash increase>**

Proceeds from long-term loans	¥ 4.5 billion
-------------------------------	---------------



# 配当金推移 Dividends History

	2019/03	2020/03	2021/03	2022/03 (予想; Projections)
<b>1株当たり配当金(円)</b> Annual dividends per share (In yen) (内、1株当たり中間配当金(円)) (Interim dividends per share (In yen))	<b>165.00</b>  <b>(80.00)</b>	<b>170.00</b>  <b>(85.00)</b>	<b>170.00</b> ※1 <b>(85.00)</b>	<b>175.00</b> ※2 <b>(85.00)</b>
<b>配当性向(連結ベース)</b>  Consolidated dividend payout ratio	<b>39.1%</b>	<b>41.7%</b>	<b>49.7%</b>	<b>44.2%</b>
<b>配当総額(百万円)</b>  Total annual dividend payout (In millions of yen)	<b>36,013</b>	<b>37,104</b>	<b>37,104</b>	

※1 6月開催の定時株主総会における承認が条件となります。

Subject to approval at General Shareholders' Meeting in June 2021.

※2 中間配当85円、期末配当90円と合わせて年間175円を予定しております。

The dividends for the next fiscal year are planned to be 175 yen per share, the sum of the interim dividends of 85 yen per share and the year-end dividends of 90 yen per share.

# 単体業績:要約

Nonconsolidated Financial Results - Summary

(単位:百万円)

*In millions of yen*

		2019/03	2020/03	2021/03
売上高	Revenue	394,181	398,929	394,389
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 1.6%	+ 1.2%	△ 1.1%
営業利益	Operating profit	76,833	76,877	75,541
前期比	Change from the previous fiscal year	△ 1.7%	+ 0.1%	△ 1.7%
経常利益	Ordinary profit	88,972	90,538	89,301
前期比	Change from the previous fiscal year	△ 2.3%	+ 1.8%	△ 1.4%
当期純利益	Net income	74,016	65,808	59,960
前期比	Change from the previous fiscal year	+ 9.3%	△ 11.1%	△ 8.9%
1株当たり当期純利益(円)	Basic net income per share (In yen)	339.12	301.51	274.72

# 今後の見通し

当面の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の収束が見通せない中、引き続き感染症の影響による厳しい状況が続くとみられるものの、各種政策の効果や海外経済の改善に伴い、緩やかに持ち直していくことが期待されます。一方で、新型コロナウイルス感染症の感染動向が内外経済に与える影響や、金融資本市場の変動の影響に注意する必要があるなど、依然として不透明な状況が続くことが予想されます。

新型コロナウイルス感染症は世界中の経済・社会活動に大きな影響を及ぼしています。当社グループでは、セキュリティサービスをはじめとして、感染症対策を徹底しながらサービス提供を継続しております。引き続き、お客様と従業員の安全確保を最優先に考え、新型コロナウイルス感染症には十分注意しながら、影響が最小限となるように努めてまいります。

また、当社グループは、「セコムグループ2030年ビジョン」の実現に向けて何をすべきかを明らかにするために「セコムグループロードマップ2022」を策定し、「テクノロジーの進化」・「労働力人口の減少」を優先課題として明確化しました。引き続き、2つの優先課題を先取りした取り組みを積極的に展開し、新たな価値創造による新事業の創出・育成や、既存業務の拡充を着実に進め、当社グループの成長スピードをさらに加速してまいります。

# Projections for the fiscal year ending March 31, 2022

In regard to the outlook in Japanese economy, it is expected to recover moderately, supported by the effects of various policies and improvements in overseas economies. However, the economy is anticipated to stay severely affected by COVID-19 since its containment is yet to be forecasted. Conditions will remain uncertain, with attentions required to the further impacts on the domestic and overseas economies by the trend of the COVID-19 infections, and the effects of fluctuations in the financial and capital markets.

COVID-19 has a significant impact on the global economic and social activities. The SECOM Group maintains the provision of security and other services while taking thorough measures against infections. We will continue working to minimize the impact, placing our highest priority on ensuring the safety of our customers and employees while paying full attention toward COVID-19.

We formulated the SECOM Group Road Map 2022 with the intension to clarify challenges we must address to achieve the SECOM Group's Vision for 2030, and identified technological advances and a declining labor force as priority issues. Guided by the Road Map, with an aim to accelerate our speed of growth, we will aggressively continue to take initiatives to respond to the two priority issues ahead of time by developing and fostering new businesses in order to create new value, and expand and upgrade existing businesses.

# 追加情報

(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社グループは、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響が少なくとも一定期間続くとの仮定を用いて固定資産の減損会計および貸倒引当金等の会計上の見積りを行っており、現時点において連結財務諸表に重要な影響を与えるものではないと判断しております。しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大による影響は不確定要素が多いことから、翌連結会計年度以降の当社グループの財政状態、経営成績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## Additional Information

“Accounting estimates of the impact of the spread of COVID-19”

The SECOM Group has made accounting estimates for impairment of fixed assets and allowance for doubtful accounts based on the assumption that the impact of the spread of COVID-19 will continue for at least a certain period of time. At this point in time, we expect that there will be no material impact on the consolidated financial statements. However, since there are a number of uncertainties regarding the impact of the spread of COVID-19, there may be a significant impact on the financial position and operating results of the SECOM Group in the next fiscal year and beyond.



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

The forward-looking statements such as result forecasts included in this document are based on the information available to the Company at the time of the announcement and on certain assumptions considered reasonable. Actual results may differ materially from the forecast depending on a range of factors.