

## 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

セコム株式会社および子会社  
2022年および2021年3月31日現在

	単位:百万円		単位:千米ドル	
	2022年	2021年	2022年	2021年
<b>資産</b>				
<b>流動資産:</b>				
現金・預金および現金同等物	¥ 531,555	¥ 502,201	\$ 4,357,008	
定期預金	8,972	9,587	73,541	
現金護送業務用現金・預金	136,478	138,890	1,118,672	
有価証券	26,528	21,220	217,443	
売掛金および受取手形	165,415	153,410	1,355,861	
未収契約料	61,300	61,479	502,459	
棚卸資産	38,171	31,784	312,877	
短期繰延費用	7,973	7,887	65,352	
短期貸付金および未収入金	26,192	27,666	214,689	
貸倒引当金	(2,077)	(1,708)	(17,025)	
繰延保険契約費	3,554	2,640	29,131	
その他の流動資産	22,597	24,375	185,222	
流動資産合計	1,026,658	979,431	8,415,230	
<b>投資および貸付金:</b>				
投資有価証券	215,012	214,107	1,762,393	
関連会社に対する投資	71,663	67,130	587,402	
長期貸付金および未収入金	34,984	39,602	286,754	
敷金および保証金	20,699	19,731	169,664	
その他投資等	11,380	11,105	93,279	
貸倒引当金	(4,201)	(4,002)	(34,434)	
	349,537	347,673	2,865,058	
<b>有形固定資産:</b>				
土地	121,890	120,613	999,098	
建物および構築物	388,254	377,361	3,182,410	
警報機器および警報設備	365,350	355,945	2,994,672	
機械装置・器具備品および車両	163,887	160,139	1,343,336	
建設仮勘定	9,773	10,166	80,107	
	1,049,154	1,024,224	8,599,623	
減価償却累計額	(624,313)	(595,115)	(5,117,320)	
	424,841	429,109	3,482,303	
<b>その他の資産:</b>				
オペレーティング・リース使用权資産	137,412	140,500	1,126,328	
長期繰延費用	13,174	13,905	107,984	
営業権	109,653	109,946	898,795	
その他無形資産	58,676	58,376	480,951	
前払退職・年金費用	47,852	39,532	392,230	
繰延税金	15,663	19,334	128,385	
	382,430	381,593	3,134,673	
<b>資産合計</b>	<b>¥2,183,466</b>	<b>¥2,137,806</b>	<b>\$17,897,264</b>	

	単位:百万円		単位:千米ドル	
	2022年	2021年	2022年	2021年
<b>負債および資本</b>				
<b>流動負債:</b>				
短期借入金	¥ 31,814	¥ 33,852	\$ 260,770	
1年以内に返済期限の到来する長期借入債務	15,121	15,457	123,943	
支払手形および買掛金	46,038	44,265	377,361	
その他の未払金	44,669	43,679	366,139	
預り金	124,001	123,808	1,016,402	
前受契約料	38,259	37,938	313,598	
未払法人税等	26,665	23,560	218,566	
未払給与等	41,526	41,119	340,377	
短期オペレーティング・リース負債	20,450	20,448	167,623	
その他の流動負債	30,622	35,876	251,001	
流動負債合計	419,165	420,002	3,435,780	
<b>固定負債:</b>				
長期借入債務	51,844	53,492	424,951	
預り保証金	23,238	23,346	190,475	
未払退職・年金費用	30,244	29,868	247,902	
長期前受契約料	16,545	17,944	135,615	
保険契約債務	133,014	133,118	1,090,279	
保険契約預り金	16,966	19,829	139,066	
繰延税金	14,277	13,470	117,025	
長期オペレーティング・リース負債	116,962	120,052	958,705	
その他の固定負債	16,262	15,542	133,295	
固定負債合計	419,352	426,661	3,437,313	
<b>負債合計</b>	<b>838,517</b>	<b>846,663</b>	<b>6,873,093</b>	
<b>契約債務および偶発債務</b>				
<b>資本:</b>				
当社株主資本:				
資本金－普通株式				
2022年3月31日現在—授権株式数	900,000,000株			
—発行済株式数	233,298,049株			
2021年3月31日現在—授権株式数	900,000,000株			
—発行済株式数	233,295,926株			
	66,419	66,410	544,418	
資本剰余金	63,014	74,607	516,508	
利益準備金	10,972	10,884	89,934	
利益剰余金	1,139,866	1,070,419	9,343,164	
その他の包括利益(損失)累積額:				
未実現有価証券評価益	2,424	2,566	19,869	
年金債務調整額	3,325	(658)	27,254	
外貨換算調整額	2,929	(8,120)	24,008	
	8,678	(6,212)	71,131	
自己株式:				
2022年3月31日現在—15,215,218株、2021年3月31日現在—15,034,565株	(79,437)	(73,785)	(651,123)	
当社株主資本合計	1,209,512	1,142,323	9,914,032	
非支配持分	135,437	148,820	1,110,139	
<b>資本合計</b>	<b>1,344,949</b>	<b>1,291,143</b>	<b>11,024,171</b>	
<b>負債および資本合計</b>	<b>¥2,183,466</b>	<b>¥2,137,806</b>	<b>\$17,897,264</b>	



## 連結キャッシュ・フロー計算書

セコム株式会社および子会社

2022年3月31日終了年度を含む3会計年度

	単位:百万円			単位:千米ドル
	2022年	2021年	2020年	2022年
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
<b>営業活動からのキャッシュ・フロー:</b>				
非支配持分控除前当期純利益	¥119,164	¥101,495	¥ 99,750	\$ 976,753
営業活動から得た現金・預金(純額)への当期純利益の調整:				
減価償却費および償却費(繰延費用の償却費を含む)	78,507	78,716	77,574	643,500
退職・年金費用(支払額控除後)	(2,659)	(2,110)	1,193	(21,795)
繰延税額(非継続事業を含む)	2,426	3,859	(4,715)	19,885
固定資産除・売却損益・純額	2,682	1,788	2,770	21,984
長期性資産減損損失	113	95	952	926
販売用不動産評価損	—	20	66	—
プライベート・エクイティ投資関連損益	(3,072)	302	139	(25,180)
営業権減損損失	268	5,660	758	2,197
投資有価証券売却益・純額	(709)	2,476	(2,962)	(5,811)
投資有価証券評価損	2,373	(11,441)	8,540	19,451
持分法による投資利益	(6,639)	(6,578)	(6,654)	(54,418)
資産および負債の増減(子会社株式の取得および売却控除後):				
現金護送業務用現金・預金の(増加)減少	2,412	2,016	1,430	19,770
売掛金・受取手形および未収契約料の(増加)減少(貸倒引当金控除後)	(10,450)	14,319	(10,576)	(85,656)
棚卸資産の(増加)減少	(5,415)	(787)	9,256	(44,385)
長期繰延費用の増加	(8,015)	(8,985)	(11,754)	(65,697)
支払手形および買掛金の増加(減少)	2,986	(4,077)	2,361	24,475
預り金の増加(減少)	163	1,061	(4,822)	1,336
前受契約料および長期前受契約料の増加(減少)	(1,391)	(1,807)	1,874	(11,402)
未払法人税等の増加(減少)	4,022	(935)	5,146	32,967
預り保証金の増加(減少)	(210)	(1,197)	(352)	(1,721)
保険契約債務の増加(減少)	(103)	4,209	4,600	(844)
未払消費税の増加(減少)	(4,121)	1,295	4,529	(33,779)
その他、純額	12,961	9,329	5,295	106,239
営業活動から得た現金・預金(純額)	185,293	188,723	184,398	1,518,795
<b>投資活動からのキャッシュ・フロー:</b>				
定期預金の(増加)減少	738	(593)	1,564	6,049
有形固定資産の売却	3,602	766	1,178	29,525
有形固定資産の購入	(55,075)	(50,122)	(63,126)	(451,434)
無形固定資産の購入	(10,778)	(10,738)	(11,722)	(88,344)
投資有価証券の売却・償還	33,243	47,859	50,259	272,484
投資有価証券の購入	(31,683)	(55,991)	(45,325)	(259,697)
有価証券の(増加)減少	—	9,269	(1,357)	—
子会社の売却(処分した現金・預金控除後)	(3)	14,633	2,670	(25)
子会社の取得(取得した現金・預金控除後)	—	(7,098)	(725)	—
短期貸付金の(増加)減少・純額	57	310	(147)	467
長期貸付による支出	(703)	(1,472)	(1,416)	(5,762)
長期貸付金の回収	1,975	1,947	1,578	16,189
その他、純額	(1,734)	(1,719)	(42)	(14,214)
投資活動に使用した現金・預金(純額)	(60,361)	(52,949)	(66,611)	(494,762)
<b>財務活動からのキャッシュ・フロー:</b>				
長期借入債務の借入	5,349	16,699	8,802	43,844
長期借入債務の返済	(16,953)	(18,752)	(18,793)	(138,959)
短期借入金金の増加(減少)・純額	(1,903)	(4,500)	162	(15,598)
保険契約預り金の増加(減少)	(2,863)	(1,687)	(2,099)	(23,467)
当社株主への配当金の支払	(38,196)	(37,104)	(37,104)	(313,081)
非支配持分への配当金の支払	(2,965)	(2,600)	(3,425)	(24,303)
非支配持分からの子会社株式の取得	(28,573)	(241)	(659)	(234,205)
自己株式の増加・純額	(11,241)	(9)	(16)	(92,139)
その他、純額	72	478	190	588
財務活動に使用した現金・預金(純額)	(97,273)	(47,716)	(52,942)	(797,320)
為替相場変動の現金・預金および現金同等物に対する影響額	1,695	(525)	93	13,893
現金・預金および現金同等物の純増加額	29,354	87,533	64,938	240,606
現金・預金および現金同等物期首残高	502,201	414,668	349,730	4,116,402
現金・預金および現金同等物期末残高	¥531,555	¥502,201	¥414,668	\$4,357,008

## セグメント情報

2022年、2021年および2020年3月31日に終了した各年度のビジネスセグメントおよび地域別セグメントに関する情報は、以下のとおりです。

### (1) ビジネスセグメント情報

	単位:百万円			単位:千米ドル
	2022年	2021年	2020年	2022年
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
純売上高および営業収入:				
セキュリティサービス事業—				
外部顧客に対するもの	¥ 563,623	¥ 555,060	¥ 561,067	\$4,619,861
セグメント間取引	3,093	3,064	3,370	25,352
	566,716	558,124	564,437	4,645,213
防災事業—				
外部顧客に対するもの	148,804	140,599	151,861	1,219,705
セグメント間取引	3,302	3,275	4,050	27,066
	152,106	143,874	155,911	1,246,771
メディカルサービス事業—				
外部顧客に対するもの	195,826	182,573	187,101	1,605,131
セグメント間取引	236	206	220	1,934
	196,062	182,779	187,321	1,607,065
保険事業—				
外部顧客に対するもの	51,769	58,291	43,515	424,336
セグメント間取引	3,151	3,084	3,413	25,828
	54,920	61,375	46,928	450,164
地理空間情報サービス事業—				
外部顧客に対するもの	56,371	53,908	53,535	462,057
セグメント間取引	194	204	201	1,590
	56,565	54,112	53,736	463,647
BPO・ICT事業—				
外部顧客に対するもの	115,544	112,144	99,833	947,082
セグメント間取引	9,212	9,709	13,321	75,508
	124,756	121,853	113,154	1,022,590
その他事業—				
外部顧客に対するもの	34,161	32,764	35,720	280,008
セグメント間取引	1,235	1,187	1,363	10,123
	35,396	33,951	37,083	290,131
計	1,186,521	1,156,068	1,158,570	9,725,581
セグメント間消去	(20,423)	(20,729)	(25,938)	(167,401)
純売上高および営業収入	¥1,166,098	¥1,135,339	¥1,132,632	\$9,558,180

	単位:百万円			単位:千米ドル
	2022年	2021年	2020年	2022年
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
営業利益(損失):				
セキュリティサービス事業	¥113,380	¥101,096	¥106,850	\$ 929,344
防災事業	14,516	13,091	17,817	118,984
メディカルサービス事業	13,636	3,938	6,232	111,770
保険事業	8,547	9,309	(4,319)	70,057
地理空間情報サービス事業	3,874	4,443	3,030	31,754
BPO・ICT事業	14,562	14,495	11,474	119,361
その他事業	6,120	6,046	6,282	50,164
計	174,635	152,418	147,366	1,431,434
全社費用およびセグメント間消去	(18,233)	(16,609)	(17,739)	(149,452)
営業利益	¥156,402	¥135,809	¥129,627	\$1,281,982
その他の収入	9,670	12,121	9,803	79,263
その他の費用	(4,383)	(2,845)	(6,474)	(35,927)
税引前継続事業からの利益	¥161,689	¥145,085	¥132,956	\$1,325,318

	単位:百万円		単位:千米ドル
	2022年	2021年	2022年
	3月31日現在		3月31日現在
資産:			
セキュリティサービス事業	¥ 916,912	¥ 905,667	\$ 7,515,672
防災事業	190,544	180,083	1,561,836
メディカルサービス事業	203,299	202,191	1,666,385
保険事業	247,258	242,071	2,026,705
地理空間情報サービス事業	77,954	72,703	638,967
BPO・ICT事業	241,694	246,586	1,981,098
その他事業	121,195	118,314	993,402
計	1,998,856	1,967,615	16,384,065
全社項目	112,948	103,059	925,803
関連会社に対する投資	71,662	67,132	587,396
資産合計	¥2,183,466	¥2,137,806	\$17,897,264

セグメント情報

	単位:百万円			単位:千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2022年	2021年	2020年	2022年
減価償却費および償却費:				
セキュリティサービス事業	¥51,573	¥51,645	¥50,045	\$422,729
防災事業	2,836	2,662	2,537	23,246
メディカルサービス事業	8,055	8,496	8,321	66,025
保険事業	2,509	2,556	2,290	20,566
地理空間情報サービス事業	1,751	1,665	1,700	14,352
BPO・ICT事業	9,751	9,816	10,822	79,926
その他事業	1,158	1,008	1,002	9,492
計	77,633	77,848	76,717	636,336
全社項目	874	868	857	7,164
総減価償却費および償却費	¥78,507	¥78,716	¥77,574	\$643,500
設備投資額:				
セキュリティサービス事業	¥44,059	¥44,276	¥44,672	\$361,139
防災事業	5,176	5,249	2,569	42,426
メディカルサービス事業	4,018	4,057	8,778	32,934
保険事業	2,770	1,936	4,440	22,705
地理空間情報サービス事業	2,608	2,052	2,987	21,377
BPO・ICT事業	7,871	6,928	13,034	64,516
その他事業	4,182	3,677	2,239	34,279
計	70,684	68,175	78,719	579,376
全社項目	584	486	1,116	4,787
総設備投資額	¥71,268	¥68,661	¥79,835	\$584,163

前記の設備投資額は各セグメントにおける有形固定資産および無形固定資産の増加額を表しています。

当社グループには、連結総売上高の10%以上を占める単一の顧客はありません。

下記の表はセキュリティサービス事業の部門別の外部顧客に対する純売上高および営業収入の内訳です。当社グループの経営者は、セキュリティサービス事業を単一のオペレーティング・セグメントとして意思決定を行っています。

	単位:百万円			単位:千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2022年	2021年	2020年	2022年
エレクトロニックセキュリティサービス	¥348,749	¥344,882	¥344,992	\$2,858,598
その他セキュリティサービス:				
常駐	75,459	69,370	70,054	618,516
現金護送	62,467	62,841	63,602	512,025
安全商品およびその他	76,948	77,967	82,419	630,722
セキュリティサービス事業計	¥563,623	¥555,060	¥561,067	\$4,619,861

(2) 地域別セグメント情報

2022年、2021年および2020年3月31日に終了した各年度における顧客の所在地別に分類した純売上高および営業収入、長期性資産は、以下のとおりです。

	単位:百万円			単位:千米ドル
	3月31日終了の各年度			3月31日終了年度
	2022年	2021年	2020年	2022年
純売上高および営業収入:				
日本	¥1,117,929	¥1,091,216	¥1,083,446	\$9,163,352
その他	48,169	44,123	49,186	394,828
計	¥1,166,098	¥1,135,339	¥1,132,632	\$9,558,180
長期性資産:				
日本	¥755,252	¥771,547		\$6,190,590
その他	15,125	13,711		123,975
計	¥770,377	¥785,258		\$6,314,565

純売上高および営業収入、長期性資産に関して、日本以外の地域において個別に金額的な重要性のある国はありません。